



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
**UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI**

Târgu din Vale, 1, 110040-Pitești, România

Tel./Fax: +40 348 453 142

<http://www.upit.ro>

Nr.:..... din data de: .....

**SENATUL UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI**

**Hotărârea Senatului Universității din Pitești**

**Nr. 89 din data 21.06.2016**

*cu privire la Planul strategic de dezvoltare instituțională, pentru perioada 2016-2020*

În conformitate cu prevederile H.G. 44/2016 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice, anexa 3, punctul 35, prin care se instituționalizează Universitatea din Pitești, precum și cu prevederile Legii Educației Naționale 1/2011 cu modificările și completările ulterioare, ale Cartei Universității din Pitești, Senatul Universității din Pitești în ședința din 21.06.2016,

**Hotărăște:**

**Art. 1** Aprobarea *Planului strategic de dezvoltare instituțională, pentru perioada 2016-2020*, cu amendamentele comisiilor de specialitate ale Senatului (Anexa 1).

**Art. 2** Conducerea executivă va duce la îndeplinire dispozițiile prezentei hotărâri.

Consilier juridic,

Elena Mateescu

SECRETAR GENERAL AL SENATULUI,

Lect. univ. dr. Delia DUMINICĂ

**PREȘEDINTELE SENATULUI,**

**Prof. univ. dr. Mihaela DIACONU**

**Senatul Universității din Pitești**

**AVIZ**

**din 21.06.2016**

**Comisia nr. 1**

**Comisia pentru cercetare științifică, dezvoltare și inovare  
a Senatului Universității din Pitești**

**cu privire la Planul strategic aferent mandatului de Rector al Universității din Pitești  
în perioada 2016-2020**

Documentul înaintat după aprobarea în ședința Consiliului de Administrație din data de 08.06.2016 are 34 de pagini din care au fost analizate punctele OG4 "Dezvoltarea cercetării științifice" și Anexa 2 "Planul strategic pentru cercetare științifică".

Dezvoltarea cercetării științifice, punctul OG4 din cadrul "Obiectivelor operaționale" are 6 subpuncte cu 8 indicatori de succes.

Planul strategic pentru cercetare științifică, în cele 5 pagini prezintă pentru cele 7 obiective specifice: proiectele propuse pentru îndeplinirea obiectivului, măsurile organizatorice și acțiunile întreprinse.

**În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității din Pitești, cu Regulamentul privind funcționarea Comisiei pentru cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Senatului Universității din Pitești, comisia**

**DECIDE:**

**Acordarea avizului favorabil fără amendamente.**

**Președintele Comisiei,**

**Prof. univ. dr. ing. Dinel POPA**

## **Senatul Universității din Pitești**

**AVIZ**

**din 21.06.2016**

**Comisia nr. 2**

**Comisia pentru Asigurarea și Evaluarea Calității**

**cu privire la Planul strategic aferent mandatului de Rector al Universității din Pitești  
în perioada 2016-2020**

În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității din Pitești 2016-2020, **Comisia pentru Asigurarea și Evaluarea Calității**

**DECIDE:**

Avizează favorabil pe fond proiectul și propune următoarele modificări privind forma documentului:

1. Denumirea proiectului: PLAN STRATEGIC AL UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI PE PERIOADA 2016 – 2020;
2. Eliminarea din document a capitolelor STAREA ACTUALĂ A UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI și INDICATORI DE SUCCES, aceste capitole regăsindu-se în alte documente de referință ale Universității, respectiv PLANUL MANAGERIAL și Anexa 1 la CONTRACRUL DE MANAGEMENT;
3. Integrarea unitară în document a celor patru anexe sub forma domeniilor (axelor de acțiune), fiind necesară evidențierea corespondenței dintre obiectivele strategice specifice acestora și cele prezentate în document sub denumirea OBIECTIVE GENERALE ȘI OPERAȚIONALE ALE STRATEGIEI DE REDRESARE ȘI DEZVOLTARE ALE UPIT.

**Președintele Comisiei,  
conf. univ. dr. ing. Doina Iacomi**

## Senatul Universității din Pitești

### AVIZ

din 21.06.2016

### Comisia nr. 3

### Comisia pentru Activități Academice și de Avizare a Concursurilor Didactice

### cu privire la Planul strategic aferent mandatului de Rector al Universității din Pitești în perioada 2016-2020

În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității din Pitești 2016-2020, **Comisia pentru Activități Academice și de Avizare a Concursurilor Didactice** face următoarele observații și recomandări:

1. În Comisia 3 s-au pronunțat următorii membrii:

Prof. Maria Constantinescu, conf. Luminita Serbanescu, Cristina Soare, Magdalena Stan, Cosmina Popescu – fara observatii.

Prof. Eduard Nitu si Prof. Ioan Lita cu observatii.

2. Au votat pentru acest plan strategic 7 membrii ai comisiei.

3. Observatiile comisiei sunt :

a. Domnul prof. univ. dr. Eduard Nitu:

- acest Plan este al Universitatii si nu al Rectorului, asa cum apare pe prima pagina. Insa, acesta se bazeaza pe Planul managerial al Rectorului, care a fost adoptat deja.

- avand in vedere observatia anterioara, nu mai este necesar ca in acest plan sa fie reluate analizele prezentate in Planul managerial, ci sa fie prezentate doar obiectivele generale si cele operationale.

- anexele sunt cele care trebuie sa arate, in principiu, ce / cum / de cine trebuie facut pentru a se atinge obiectivele operationale. Evident, ele sunt intocmite de prorectorii domeniilor aferente. Aceste lucruri sunt realizate in aceste anexe, dar ele nu sunt abordate unitar (ex.: tabelele sunt sub forme diferite).

Drept urmare, sunt de acord (ca principiu) cu acest plan, dar recomand:

- eliminarea analizelor de la inceput (se poate face trimitere la Planul de managerial al Rectorului);

- anexele sa aiba aceeasi structura si logica de abordare a obiectivelor.

b. Domnul prof. univ. dr. Ioan Lita:

- strategie dar ne legam excesiv de starea actuala?

- la Obiective avem: **“OG 1. Redresarea Universității din Pitești “.** Este vorba de redresare economica?

- punctele obiectivelor generale OG2-OG6 se regasesc ulterior in analiza si implementarea lui OG1;

- UPIT este actor de top. Numai “political” zonei n-o recunoaste. Sa fim mai clari cu formularea:OO6.5.: “Restabilirea locului UPIT între actorii de top ai regiunii”;

- Referitor la OO1.1.: Restructurarea și optimizarea planurilor de învățământ actuale – **este atributia departamentelor sau vorbim iarasi de partea economica a problemei?**

- cu **INDICATORI DE SUCCES** de tipul IS1.3.2: Procent de resursă umană neacoperită prin venituri directe < 20% si IS1.3.3: Procent de bază materială neutilizată pentru activități aducătoare de venituri < 20% , nu dispar anumite laboratoare? Nu ne referim aici la facultățile de inginerie;

- IS1.4.2: Procent de indicatori de ierarhizare inadecvați, neagreați de comunitatea academică = 0% **Ce facem cand o comunitate academică nu agreeza anumiți indicatori?**
  - IS1.5.1: Personal UPIT inadecvat alocat < 5%. Am analizat si alte universitati. Nu s-a pomenit ca un department/catedra sa fie fara secretara. Nu prea inteleg cum secretarele de facultate sunt in subordinea secretarului universitatii si nu a decanului numai!!! Care este scopul ? Să cream o directie?
  - la ANEXA 1: PLANUL STRATEGIC PENTRU DEZVOLTARE ACADEMICĂ ȘI A CULTURII DE CALITATE “**Obiectivele și direcțiile strategice**” sunt de fapt “**Obiective specifice**” si aici la “Creșterea competitivității Universității din Pitești “ trecem de la activitatile “academice” Reorganizarea Universității si Reorganizarea departamentelor **la una si mai “academica”** Implementarea de soluții de informatizare la scară largă pentru gestionarea eficientă a studenților. **Toate sunt activitati manageriale si nu academice!!!**
- Restul anexelor nu tin de Comisia 3.

**Președintele Comisiei,**  
**Prof. univ. dr. Ioan LIȚĂ**

## **Senatul Universității din Pitești**

**AVIZ**

**din 21.06.2016**

**Comisia nr. 4**

**Comisia pentru Analiza Resurselor Universității**

**cu privire la Planul strategic aferent mandatului de Rector al Universității din Pitești  
în perioada 2016-2020**

În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității din Pitești 2016-2020, **Comisia pentru Analiza Resurselor Universității** face următoarele observații și recomandări:

1. Să se elimine analiza SWOT (se regăsește în Planul managerial),
2. Elaborarea unui obiectiv specific legat de SMC,
3. Repopularea corectă a obiectivelor specifice/strategice. Să se generalizeze denumirea “obiectiv strategic”,
4. Să se includă un capitol despre politici și obiective strategice legate de resursa umană,
5. Să se includă un capitol despre politici și management financiar.
6. Să se elaboreze un capitol cu un plan referitor la gestionarea patrimoniului universității,
7. Anexele să aibă o formă unitară,
8. Indicatorii de succes nu ar trebui decât precizați, nu cuantificați, pentru că se regăsesc în Planul managerial,
9. Se recomandă definirea obiectivului general de atragere a studenților, a candidaților.

**Președintele Comisiei,**

**Conf. univ. dr. Nicolae BRÎNZEĂ**

## **Senatul Universității din Pitești**

**AVIZ**

**din 21.06.2016**

**Comisia nr. 5**

**Comisia pentru Cartă, Coduri și de Acordare a Titlurilor Onorifice**

**cu privire la Planul strategic aferent mandatului de Rector al Universității din Pitești  
în perioada 2016-2020**

În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității din Pitești 2016-2020, **Comisia pentru Cartă, Coduri și de Acordare a Titlurilor Onorifice** decide avizarea favorabilă a materialului întocmit, cu condiția efectuării următoarelor modificări:

1. denumirea documentului să se modifice în „Planul strategic al universității din Pitești, 2016-2020”;
2. capitolul „Starea actuală a Universității din Pitești” să fie eliminat, deoarece informația există în Planul managerial al rectorului, iar analiza SWOT din document s-a efectuat în condițiile în care, actualul rector „nu a avut acces la datele esențiale în elaborarea acesteia”. În schimb, aici poate fi inserat un preambul care să conțină misiunea universității, viziunea, normele, valorile UPIT, conform Cartei.
3. Anexele materialului trebuie integrate în document. Planul strategic va trebui să fie structurat pe Direcții strategice, corelate cu fiecare domeniu de activitate (al fiecărui prorector, dar nu numai acestea).
4. Obiectivele operaționale vor fi înlocuite de Măsuri/activități/acțiuni strategice, care vor fi descrise pentru fiecare Direcție strategică.
5. „Indicatorii de succes” vor fi eliminați, având în vedere că sunt corelați cu analiza SWOT. Ei sunt conținuți în Contractul de management. Pentru Planul strategic, dacă se dorește menținerea lor, pot fi doar enunțați, fără cuantificare.
6. Obiectivele strategice vor fi definite în corelație cu obiectivele generale ale universității stabilite prin Cartă.
7. Direcția strategică referitoare la internaționalizare va cuprinde și propunerile formulate de doamna conf. Cîțu Laura, aprobate de comisie.

**Președintele Comisiei,**

**Conf. univ. dr. Monica Popescu**

**Senatul Universității din Pitești**

**AVIZ**

**din 21.06.2016**

**Comisia nr. 6**

**Comisia pentru cooperare cu mediul socio-economic și probleme studențești**

**cu privire la Planul strategic aferent mandatului de Rector al Universității din Pitești  
în perioada 2016-2020**

În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului  
Universității din Pitești 2016-2020, Comisia de specialitate

**DECIDE**

avizarea cu unanimitate de voturi.

**Președintele Comisiei,  
Lect. univ. dr. Mircea Bărbuceanu**