

**UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI**



**PLANUL OPERAȚIONAL AL  
UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI**

**2019**

**AVIZAT,**

**În ședința Consiliului de Administrație  
din data de 06.02.2019**

**RECTOR,**

**Conf. univ. dr. ing. Dumitru CHIRLEȘAN**

**APROBAT,**

**În ședința Senatului  
din data de 25.02.2019**

**PREȘEDINTELE SENATULUI,**

**Prof. univ. dr. Mihaela DIACONU**

**PLANUL OPERAȚIONAL AL  
UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI**

**2019**



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



### DIRECȚIA CALITATEA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

Obiectivele strategice care stau la baza planului operațional:

1. Evaluarea, analiza și restructurarea / consolidarea portofoliului de programe de studii (ciclul I – licență, ciclul II – master) care vor fi prezente în oferta educațională a Universității din Pitești pentru anul universitar 2019-2020.
2. Monitorizarea desfășurării diferitelor componente ale activității didactice în vederea creșterii calității serviciilor educaționale furnizate de Universitatea din Pitești.
3. Monitorizarea aplicării regulamentelor, metodologiilor și procedurilor și revizuirea acestor documente din Sistemul de Management al Calității (SMC) în vederea eficientizării proceselor desfășurate în cadrul Universității din Pitești.
4. Informatizarea proceselor de bază desfășurate în cadrul Universității din Pitești: realizarea programului unic de admitere, restructurarea și optimizarea site-ului admiterii, restructurarea și optimizarea site-urilor studenților, programul cadrelor didactice, orarul școlii, gradul de ocupare a școlii, programul activităților de practică, elaborarea statelor de funcții în vederea eficientizării consumului de resurse.

Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
<b>(1) Creșterea competitivității Universității din Pitești și dezvoltarea unei culturi organizatorice care să contribuie la poziționarea acesteia ca o instituție academică de interes regional</b>	1. Implementarea de soluții de informatizare la scară largă pentru gestionarea eficientă a studenților universității, a cercetărilor științifice și a celorlalte activități din universitate, ca element cheie în modernizarea managementului academic.	Informatizarea procesului de admitere 2019 – elaborarea programului informatic unic, restructurarea și optimizarea site-ului admiterii 2019.	Prorector CSI Prorector CI CMCPU	Ianuarie – Iunie 2019
		Dezvoltarea unui sistem informatic integrat de management al proceselor didactice.	Prorector CSI Prorector CI	Permanent
		Informatizarea realizării statelor de funcții pentru anul universitar 2019-2020.	Prorectori Director TIC Decani CMCPU	Ianuarie – Iunie 2019
		Restructurarea și optimizarea orarului on-line UPIT.	Prorector CSI Prorector CI CMCPU	Ianuarie – Iunie 2019
	2. Dezvoltarea mecanismelor specifice care să faciliteze participarea la actul managerial a cât mai multor persoane din cadrul universității și desfășurarea proceselor.	Elaborarea/revizuirea documentelor SMC care reglementează desfășurarea principalelor procese: Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere pentru anul universitar 2019/2020 la Universitatea din Pitești;	Prorector CI Director CMCPU	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
		<p>Regulamentului privind organizarea și desfășurarea finalizării studiilor pentru anul universitar 2018/2019 la Universitatea din Pitești.</p> <p>Existența unui mecanism, precizat în <i>Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii</i> prin care se reglementează monitorizarea implementării recomandărilor ARACIS/corectarea neconformităților constatate cu ocazia vizitei de evaluare ARACIS prin care CMCPU să monitorizeze calitatea programelor de studii.</p> <p>Revizuirea <i>Regulamentului privind examinarea și notarea studenților din Universitatea din Pitești</i>.</p> <p>Revizuirea <i>Regulamentului de întocmire a statelor de funcții 2019-2020</i>.</p> <p>Existența unui mecanism, precizat în <i>Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii</i> prin care se reglementează adoptarea măsurilor referitoare la programele de studii neperformante prin dispunerea unor măsuri adoptate de Senatul Universității.</p> <p>Elaborarea / Revizuirea altor documente SMC în conformitatea cu nevoile interne și modificările factorilor externi UPIT.</p>		
	3. Reducerea birocratiei și asigurarea transparenței, prin simplificarea fluxurilor informaționale și a procedurilor aplicate.	Elaborarea, aprobarea și difuzarea unei <i>proceduri de sistem privind circuitul documentelor în cadrul UPIT</i> .	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Mai 2019
	4. Asigurarea accesului liber la informațiile referitoare la calitate pentru întreaga comunitate academică.	Actualizarea informațiilor privind managementul calității publicate pe site-ul <a href="http://www.upit.ro">www.upit.ro</a> . Difuzarea documentelor SMC către toate punctele de aplicare / informare. Desfășurarea de sesiuni de instruire pentru aplicarea documentelor SMC aprobate și difuzate în cadrul UPIT.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
		Revizuirea <i>Regulamentului de întocmire a statelor de funcțiuni pentru anul universitar 2019-2020</i> .	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Mai 2019
	5. Îmbunătățirea procedurilor de elaborare a statelor de funcțiuni.	Realizarea unor state de funcțiuni cu încadrare eficientă și sincronizate transversal prin programul informatic. Coordonarea procesului de evaluare a statelor de funcțiuni în vederea verificării respectării prevederilor <i>Regulamentului de întocmire a statelor de funcțiuni pentru anul universitar 2019-2020</i> și creșterii eficienței consumului de resurse.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U Decani Directori de departamente	Septembrie 2019
	6. Participarea activă a studenților la procesul de asigurare a calității.	Integrarea reprezentanților studenților în structurile de calitate la toate nivelurile: program de studii / facultate / universitate.	Prorectori Director CMCPU CEAC-U Decani Directori de departamente	Permanent
Implicarea studenților în activitățile de cercetare științifică (în principal pentru ciclurile de masterat și doctorat).		Permanent		
Realizarea unui mecanism pentru atragerea studenților în proiecte care vor avea aplicabilitate practică în diferite compartimente din universitate.		Permanent		
Implicarea activă a studenților în promovarea ofertei educaționale a universității.		Permanent		
(2) <b>Îmbunătățirea permanentă a calității programelor de studii, în vederea creșterii performanțelor acestora și a</b>	1. Optimizarea ofertei educaționale de programe de studii a universității.	Evaluarea internă anuală a programelor de studii, pe baza standardelor de calitate naționale și internaționale conform <i>Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii</i> . Evaluarea, analiza și restructurarea / consolidarea portofoliului de programe de studii (ciclul I – licență, ciclul II – master) care vor fi prezente în oferta educațională a Universității din Pitești pentru anul universitar 2019-2020.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U CEAC-P	Ianuarie - Iulie 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
<b>adapt rii ofertei educa ionale la cerin ele pie ei muncii</b>		Îmbun t irea calit ii curriculumului i a procesului didactic prin compatibilizarea cu programe de studii similare de la nivel na ional i interna ional i cu cerin ele pie ei. Analiza planurilor de înv mânt elaborate pentru ciclul de studii de licen / masterat în raport cu standardele ARACIS i cu regulamentul în vigoare. Elaborarea <i>Raportului de analiz a planurilor de înv mânt pentru programele de studii din Universitatea din Pite ti</i> . Prezentarea Raportului în Senatul Universit ii din Pite ti.	Prorector CI Director CMCPU Decani Directori de departamente	Mai- Iulie 2019
		Dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare i profesionale. Analiza necesit ii i posibilit ii înfiin rii de noi programe de masterat.	Prorector CI Decani Directori de departamente	Permanent
		Dezvoltarea sistemului e-learning prin migrarea a cât mai multor programe de studii c tre un VLS al Universit ii.	Prorector CI Director CMCPU Decani Directori de departamente	Permanent
		Cre terea ofertei de programe de formare profesional adaptate regiunii i posibilit ilor universit ii.	Prorector CI Director CFM Decani Directori de departamente	Permanent
	2. Îmbun t irea sistemului de evaluare a calit ii procesului didactic.	Aprobarea i implementarea planului de audit intern al calit ii UPIT, 2019. Realizarea i aplicarea unei proceduri îmbun t ite de evaluare a calit ii procesului didactic.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Permanent
<b>(3) Îmbun t irea permanent a calit ii resursei umane</b>	1. Selec ia, dezvoltarea i managementul performan elor personalului didactic pentru asigurarea competen elor necesare, de cercetare i educa ie.	Încurajarea i sprijinirea activ a tinerilor care doresc s îmbr i eze o carier academic . Sus inerea proiectelor i ini iativelor venite din cadrul departamentelor care implic formarea i perfec ionarea cadrelor didactice, a cercet torilor, dar i a personalului auxiliar.	Prorector CI Director CFM Decani Directori de departamente	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
<b>(4) Asigurarea unei bune comunicări privind dezvoltarea academică și calitatea instituțională</b>	1. Îmbunătățirea cadrului de comunicare pentru proiectele majore ale universității.	Realizarea unui mecanism de colectare a tuturor ideilor și observațiilor care ar putea ajuta la mai bună funcționare a universității (ex. întâlniri periodice, adresă e-mail <a href="mailto:propuneri@upit.ro">propuneri@upit.ro</a> )	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Permanent
	2. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității.	Realizarea unui plan de marketing integrat, care presupune analiza pieței și formularea eficientă a ofertei educaționale, de cercetare și servicii.	Prorector CI Director CMCPU Director RP Decani Directori de departamente	Martie 2019
	3. Promovarea web a universității.	Reproiectarea și actualizarea paginilor web ale universității, departamentelor și facultăților, precum și asigurarea versiunii informaționale similare în limba engleză.	Prorectori Director CMCPU Decani Directori de departamente	Permanent

### Criterii și Indicatori de Performanță Managerială asociată Calității Învățământului

CRITERIUL	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ MANAGERIALĂ
OO1.1.: Restructurarea și optimizarea planurilor de învățământ actuale	IS1.1.1: Procent de planuri cu încercare minimală = 100% IS1.1.2: Procent de planuri sinergizate transversal = 80% (din cauza structurii comprehensive a universității)
OO1.2.: Reformarea procedurilor de elaborare a statelor de funcțiuni, în vederea transparentizării și eficientizării acestora	IS1.2.1: Procent de state de funcțiuni cu încadrare eficientă = 100% IS1.2.2: Procent de state de funcțiuni sincronizate transversal = 90%
OO1.10.: Creșterea culturii calității actului educațional	IS1.10.1: Calificativ final în urma auditării calității = FOARTE BINE
OO2.1.: Optimizarea ofertei curente educaționale de programe de studii de învățământ superior în plaja EQF 5-8	IS2.1.2: Existența unui mecanism, precizat în <i>Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii</i> , prin care se reglementează adoptarea măsurilor referitoare la programele de studii neperformante prin dispunerea unor măsuri adoptate de Senatul Universității. = DA



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



CRITERIUL	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ MANAGERIAL
OO2.2.: Adaptarea ofertei educaționale curente la cerințele pieței din regiune	IS2.2.1: Procent de planuri de învățământ adaptate în acord cu cerințele specifice ale agenților socio-economici din regiune inadecvat ierarhizat > 75%
OO2.3.: Promovarea de noi programe de studii (LMD) cu rezonanță pe piața socio-economică din regiune	IS2.3.1: Număr de programe noi de studii cu rezonanță pe piața socio-economică din regiune > 5
OO2.5.: Promovarea eLearning prin migrarea a cât mai multe programe de studii către un VLS al UPIT	IS2.5.1: Procent de programe de studii migrate către VLS > 50%
OO3.1.: Analiza de fezabilitate și rentabilitate a intrării UPIT pe piața VET	IS3.1.1: Restructurarea internă a centrelor și departamentelor ce au de a face cu formarea profesională → Existența UPIT-VET = DA
OO3.2.: Elaborarea de programe de formare profesională adaptate regiunii și posibilităților UPIT	IS3.2.1: Număr de programe de formare VET acreditate > 10 IS3.2.2: Existența UPIT-VET ca și Centru Regional de Evaluare a Programelor de Formare = DA IS3.2.3: Existența UPIT-VET ca și Centru Regional de Evaluare de Competențe = DA
OO3.3.: Elaborarea și implementarea unui plan de promovare și marketing asociat ofertei VET	IS3.3.1: Existența planului de marketing asociat ofertei VET a UPIT = DA

### DIRECȚIA CERCETARE ȘTIINȚIFIC ȘI INFORMATIZARE

Obiectivul strategic care stă la baza programului operațional: *creșterea volumului și a relevanței activităților de cercetare științifică din Universitatea din Pitești pentru a asigura încadrarea instituției în categoria universităților pentru educație și cercetare.*

Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
(1) <b>Organizarea activităților de cercetare științifică și transfer tehnologic în Universitatea din Pitești</b>	1. Planificarea activităților de cercetare științifică și creșterea universitar	Realizarea planurilor interne de cercetare-dezvoltare-inovare ale unităților de cercetare / departamentelor / facultăților, adaptate nevoilor din mediul-economic	Directori UC Dir. depart. Prodecani	31.01.2019
		Planificarea manifestărilor științifice (studenți & CD)	Dir. depart. Prodecani	
	2. Raportarea rezultatelor activităților de cercetare științifică și creșterea universitar	Raportarea activităților de cercetare științifică și creșterea universitar pe anul 2018	Dir. Dep. Prodecani	25.02.2019
		Elaborarea raportului de autoevaluare (ARACIS) privind cercetarea științifică din UPIT pe perioada 2014-2018	Prorector CSI Director CCDI	28.02.2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	3. Certificarea internă a structurilor de cercetare științific	Evaluarea anuală (certificare) a centrelor de cercetare	Directori CC CCS	15.03.2019
		Certificarea internă a unor noi unități de cercetare (în funcție de solicitări)	Directori CC CCS	permanent
		Modificarea Procedurii operaționale: înființarea, certificarea internă și evaluarea unităților de cercetare în vederea evaluării la doi ani a unităților de cercetare	Prorector CSI Director CCDI	30.10.2019
	4. Asigurarea cadrului organizatoric pentru desfășurarea activităților de transfer tehnologic în cadrul Universității din Pitești	Elaborarea procedurilor specifice pentru susținerea valorificării rezultatelor cercetării științifice și transferului tehnologic din cadrul UPIT	Prorector CSI Director CCDI Director CTT	Iulie 2019
		Elaborarea unei proceduri operaționale privind execuția contractelor de consultanță și transfer tehnologic în cadrul Universității din Pitești.	Director CMU Director CTT	Iulie 2019
<b>(2)</b> <b>Atragerea de fonduri și resurse pentru cercetare</b>	1. Popularizarea apelurilor pentru competiții de proiecte (naționale și internaționale)	Actualizarea paginii web a UPIT, secțiunile Cercetare științific & Transfer tehnologic	Director CCDI Director CTT	permanent
		Informarea periodică a prodecanilor și directorilor centrelor de cercetare	Director CCDI Director CTT	la lansarea competițiilor
	2. Dezvoltarea legăturilor cu mediul socio-economic	Identificarea domeniilor de cercetare și de transfer tehnologic de interes pentru mediul socio-economic	Directori UC Director CCDI Director CTT	permanent
		Publicarea pe site-ul UPIT a domeniilor / realizărilor de interes pentru transfer tehnologic	Director CTT	31.05.2019
		Prezentarea domeniilor de cercetare și de transfer tehnologic din UPIT în cadrul unor ateliere de lucru / workshop-uri organizate la partenerii economici / în UPIT	Directori UC Director CTT	permanent
<b>(3-4)</b> <b>Stabilirea de acorduri de parteneriat pentru cercetare cu partenerii tradiționali / parteneri noi</b>  <b>&amp;</b>	1. Stabilirea de acorduri de colaborare cu institute naționale de cercetare, centre de transfer tehnologic și întreprinderi	Acordarea de sprijin pentru elaborarea și punerea în aplicare a acordului de colaborare	Directori UC Director CCDI Director CTT	permanent
		Identificarea domeniilor de cercetare comune, cu posibilități de finanțare bilateral / european / internațional și dezvoltarea de parteneriate pentru cercetare științifică și creație universitară	Dir. Depart. Prodecani	permanent
	2. Utilizarea colaborărilor internaționale existente la nivel didactic pentru stabilirea de parteneriate internaționale de cercetare	Utilizarea stagiilor de cercetare în universități	Director CCDI	permanent





## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
<b>Dezvoltarea cercetării de tip interdisciplinar și în colaborare internațională</b>		europene pentru demararea unor colaborări de cercetare internaționale	Director CSUD Prorector RI	
		Dezvoltarea acordurilor de doctorat în cotutel și a stagiilor doctorale și postdoctorale în universități europene		permanent
<b>(5) Diseminarea rezultatelor activității de cercetare științifică  &amp; încurajarea dezvoltării activităților de cercetare științifică și creației universitare</b>	1. Decontarea cheltuielilor de publicare și de participare la manifestări științifice	Aplicarea procedurilor operaționale privind stimularea activităților de cercetare științifică și creației universitare a cadrelor didactice și cercetătorilor din Universitatea din Pitești	Prorector CSI Director CCDI	Ianuarie-februarie 2019
	2. Stimularea tinerilor cercetători cu rezultate de excelență			Septembrie – decembrie 2019
	3. Stimularea publicării de lucrări științifice destinate procesului didactic			Noiembrie-decembrie 2019
	4. Stimularea publicării de articole în reviste cotate ISI și obținerea de brevete de invenție			
	5. Desfășurarea competiției interne de proiecte de cercetare științifică			
	6. Creșterea vizibilității cercetării prin publicațiile științifice ale UPIT	Actualizarea Broșurii de prezentare a activităților de cercetare științifică și creației universitare din UPIT	Prodecani Director CCDI	01.07.2019
		Actualizarea catalogului cu oferta produselor și serviciilor din UPIT, care pot fi supuse transferului tehnologic	Directori UC Director CTT	01.07.2019
		Actualizarea paginii web a Centrului de Transfer Tehnologic	Director CTT	permanent
		Participarea revistelor din UPIT la competiția 2019 pentru <i>Subventionarea Literaturii Tehnico-științifice</i> (reviste)	Director Editura UPIT Red. ef. revist.	La lansarea competiției
	7. Organizarea de manifestări științifice în cadrul universității și participarea universității la organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale	Atragerea de personalități științifice de prestigiu internațional în comitetele științifice ale manifestărilor organizate de UPIT		permanent
Participarea cercetătorilor din universitate în comitetele științifice ale manifestărilor științifice naționale și internaționale		Prodecani Dir. Depart. Directori UC	permanent	
Organizarea manifestărilor științifice din UPIT în colaborare cu parteneri naționali / internaționali și cu partenerii socio-economici			permanent	



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
		Organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare - științifice, tehnice, cultural-artistice și sportive naționale, precum și a celor pentru studenții capabili de performanță & accesarea fondurilor specifice acestora (OMECTS 5052/2012)	Prodecani	permanent Noiembrie 2019
		Organizarea Salonului Inovației și Creativității Elevilor și Studenților din județul Argeș - SICESA	Prorectori RAMSE, CSI Prodecani	Mai 2019
		Organizarea Zilei Naționale a Cercetătorului și Proiectantului din România	Directorii UC Director CCDI Director CTT	19 Noiembrie 2019
<b>(6 - 7)</b> Asigurarea bazei documentare pentru cercetarea științifică & Creșterea vizibilității cercetătorilor din UPIT	1. Creșterea numărului de abonamente la publicațiile internaționale, în domenii de interes ale cercetării științifice	Menținerea abonamentelor existente la publicațiile internaționale Realizarea de abonamente la noi publicații internaționale	Director Biblioteca Prodecani	Noiembrie 2019
	2. Accesul la Bazele de date internaționale	Continuarea contractelor anterioare - ANELIS+ Derularea unor acțiuni informative și de formare vizând accesul la resursele electronice	Prorector CSI Director BUP	permanent Iunie/noiembrie 2019
	3. Înregistrarea rezultatelor cercetării științifice ale CD în baze de date internaționale publice (ResearchGate, Google Academic etc.)	Conștientizarea cadrelor didactice pentru a-și face vizibilă activitatea științifică (publicații, rapoarte) în baze de date internaționale publice Înregistrarea și stocarea continuă a rezultatelor cercetării științifice în SIIMADC	Dir. depart. Prodecani Director CCDI	permanent
<b>(8)</b> Dezvoltarea infrastructurii și sistemului informatic al UPIT	1. Dezvoltare infrastructură IT	Darea în exploatare a sistemului wireless de acces Internet pentru căminele studențești	Director CTICI	Februarie 2019
		Înlocuirea parțială a tehnicii de calcul uzată fizic și moral (2 x servere, 71 x stații de lucru)		Februarie 2019
		Darea în exploatare a camerei tehnice a serverelor din corpul B (Etaj2/cam. 2.35)		iunie 2019
		Cablarea spațiilor de învățământ din clădirea nouă a Rectoratului (corpul B/Parter, Et. 2, 3) la Sistemul informatic și de comunicații al Universității		Decembrie 2019
	2. Optimizare servicii	Creșterea fiabilității în exploatare și a vitezei de lucru pentru produsul software de tip Enterprise Resource Planning (EMSYS)	Director CTICI	Februarie 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene	
		Cre terea disponibilit ii serviciului de email i asigurarea protec ei antispam		Martie 2019	
		Administrarea centralizat a activelor de re ea		Septembrie 2019	
		Optimizarea fluxurilor de date		Noiembrie 2019	
	3. Asigurarea securit ii informatice		Administrarea centralizat a re elelor informatice	Director CTICI	Decembrie 2019
			Asigurarea accesului controlat la resursele partajate conform principiului "necesitatea de a cunoa te"		Permanent
			Asigurarea confiden ialit ii datelor i informa iilor		Permanent
			Protec ia sistemelor la atacuri informatice		Permanent
	4. Actualizarea datelor de pe pagina web a UPIT		Protec ia adecvat antimalware prin utilizarea de produse antivirus licen iate	Director CTICI Decani Dir depart.	Octombrie 2019
			Adaptarea continu a structurii paginilor web i actualizarea datelor de pe pagina web a UPIT		permanent
	5. Dezvoltarea softurilor de management la nivelul UPIT		Dezvoltarea modulelor din cadrul sistemului informatic integrat de management al activit ilor didactice i de cercetare (SIIMADC)	Prorector CSI Prorector CI Director TICI	permanent
Asigurarea func ion rii platformei e-Learning i cre terea num rului de utilizatori			Prorector CSI Prorector CI Director TICI		permanent

### Criterii i Indicatori de Performan Managerial asocia i Dezvolt rii Cercet rii tiin ifice (4), prev zu i în Planul strategic al UPIT pe perioada 2016 - 2020

CRITERIUL	INDICATORI DE PERFORMAN MANAGERIAL
C4.1.: Restructurarea managementuluicercet rii tiin ifice din UPIT	IP4.1.1: Existen a metodologiei de management al cercet rii tiin ifice a UPIT = DA / NU
C4.2.: Încurajarea cercet rii pe principiul „Cercet torul, mai întâi de toate”	IP4.2.1: Existen a setului de m suri menite s încurajeze i s ajute cercet torii de succes = DA / NU IP4.2.2: Raport procentual (planuri de cercetare localizate / departamente) > 90%



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



CRITERIUL	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ MANAGERIAL
C4.3.: Orientarea cercetării UPIT către nevoile imediate ale mediului socio-economic din regiune	IP4.3.1: Raport procentual (planuri de cercetare adaptate nevoilor / planuri de cercetare ale departamentelor) > 50%
C4.4.: Ierarhizarea pe criterii obiective și de performanță a cercetărilor din UPIT	IP4.4.1: Existența procedurii de ierarhizare a cercetărilor UPIT = DA / NU IP4.4.2: Existența ierarhizării pe intranetul UPIT = DA / NU
C4.5.: Reconstruirea bazei de date cu rezultatele cercetării UPIT, în acord cu reperele și cerințele actuale	IP4.5.1: Existența bazei de date cu acces diversificat, cu rezultatele cercetării UPIT, funcție de categoria de utilizator = DA / NU
C4.6.: Încurajarea internaționalizării cercetării științifice	IP4.6.1: Implicarea UPIT în cel puțin 3 proiecte de cercetare internaționale pe an academic = DA / NU

### DIRECȚIA RELAȚII INTERNAȚIONALE

Pentru anul 2019, activitatea biroului Prorectorului pentru Relații Internaționale vizează atingerea următoarelor obiective generale/specifice ale Planului Strategic al UPIT și obiectivele specifice ale componentei pentru internaționalizare, după cum urmează:

#### OBIECTIVELE GENERALE/SPECIFICE DIN PLANUL STRATEGIC:

- OG 1. Redresarea Universității din Pitești (OO1.6.: Încurajarea prin mijloace manageriale a atragerii de finanțări suplimentare celor tradiționale)
- OG 2. Dezvoltarea serviciilor de educație și de formare profesională de nivel de învățământ superior (EQF 5 – EQF8) (OO2.4.: Internaționalizarea programelor de studii actuale ce au potențial pe piața educațională internațională);
- OG 6. Reintegrarea cu mediul socio-economic local și regional (OO6.1.: Identificarea partenerilor potențiali ai UPIT; OO6.2.: Stabilirea de relații directe, oficiale cu partenerii potențiali ai UPIT).

#### OBIECTIVELE SPECIFICE ALE COMPONENTEI PLANULUI STRATEGIC PENTRU INTERNAȚIONALIZARE:

- OS.1. Abordarea unitară a internaționalizării activității UPIT,
- OS.2. Identificarea domeniilor/programelor de studii cu potențial pentru internaționalizare
- OS.3. Creșterea numărului beneficiarilor de programe de studii internaționalizate,
- OS.4. Formarea/dezvoltarea competențelor de comunicare într-o limbă de circulație internațională a personalului UPIT prin participarea la programe de formare specifice,
- OS.5. Susținerea inițiativelor de accesare a surselor de finanțare și participarea la competiții de proiecte pentru susținerea activităților profesionale,
- OS.6. Asigurarea de suport și consiliere în vederea managementului proiectelor din fonduri nerambursabile



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



OS.7. Inovarea practicilor profesionale și a serviciilor oferite de comunitatea academică a UPIT,

OS.8. Creșterea numărului acordurilor bilaterale și participării personalului UPIT la mobilitățile academice și profesionale internaționale,

OS.9. Dezvoltarea parteneriatelor strategice comunitare și extracomunitare în vederea creșterii participării studenților internaționali la programul de formare pentru anul pregătitor.

Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene	
<b>OG 1. Redresarea Universității din Pitești (OO1.6.: Încurajarea prin mijloace manageriale a atragerii de finanțări suplimentare celor tradiționale)</b> (OS.5.) Susținerea inițiativelor de accesare a surselor de finanțare și participarea la competiții de proiecte pentru susținerea activităților profesionale, OS.6. Asigurarea de suport și consiliere în vederea managementului proiectelor din fonduri nerambursabile	Reorganizarea și eficientizarea activității biroului Prorectorului pentru Relații Internaționale și a centrelor suport din subordine	Eficientizarea activităților Centrului pentru Relații Internaționale și a birourilor subordonate	Prorector RI Director CpRI	Permanent	
		Identificarea activităților specifice personalului subordonat din RI și normarea acestora pentru susținerea eficientă a proiectelor viitoare	Prorector RI Director CpRI	Februarie 2019	
	Realizarea și aprobarea de către AUF a bugetului CRU (Centre de Réussite Universitaire) pentru anul universitar 2018-2019	Asigurarea continuă a vizibilității domeniilor/programelor de studii francofone de la nivelul UPIT prin materiale promoționale și evenimente cu impact internațional, național, regional și local	Coordonatori CRU	Permanent	
		Organizarea de activități culturale și tiințifice francofone la nivelul UPIT			
		Asigurarea vizibilității francofoniei în cadrul UPIT și prin proiecte aprobate și finanțate în urma competiției AUF din decembrie 2018			
		Actualizarea permanentă a paginii web a RI ( <a href="http://www.upit.ro/international">www.upit.ro/international</a> ).	Prorector RI Director CpRI	Permanent	
	Actualizarea permanentă a paginilor web dedicate Relațiilor Internaționale (RI)	Actualizarea permanentă a paginilor de Social Media a RI ( <a href="https://www.facebook.com/InternationalRelations.UPIT/">https://www.facebook.com/InternationalRelations.UPIT/</a> , <a href="https://www.youtube.com/channel/UCJwHutNzOvmFhf0rKbV3JDA">https://www.youtube.com/channel/UCJwHutNzOvmFhf0rKbV3JDA</a> <a href="https://www.facebook.com/groups/595500923990705/">https://www.facebook.com/groups/595500923990705/</a> )	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+	Referenți mobilități	Permanent
		Actualizare permanentă a hărții interactive online <a href="https://www.upit.ro/ro/international/harta-parteneri-internazionali">https://www.upit.ro/ro/international/harta-parteneri-internazionali</a>	Prorector RI Director CpRI	Permanent	
		<a href="https://www.upit.ro/en/international/admitere-studenti-internazionali">Actualizarea/traducerea paginii dedicate studenților internaționali</a> <a href="https://www.upit.ro/en/international/admitere-studenti-internazionali">https://www.upit.ro/en/international/admitere-studenti-internazionali</a>	Prorector RI Director CpRI	Repsonsabili	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
			studenți internaționali	
	Identificarea și sintetizarea informațiilor despre competițiile de proiecte disponibile în România și despre instituțiile finanțatoare	Identificarea informațiilor referitoare la proiecte europene și structurale, cu finanțare nerambursabilă, derulate în UPIT, permanent postate pe website-ul RI	Prorector RI Director CpRI	Permanent conform calendarului competițiilor
		Susținerea inițiativelor personalului UPIT de accesare a fondurilor nerambursabile (informații privind competițiile, oferirea de consultanță, de materiale descriptive, participarea la seminariile de informare ale <a href="#">Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale</a> )	Prorector RI Director CpRI, Coordonator Birou Erasmus+ Referenți mobilități	Permanent, conform calendarului competițiilor
Actualizarea procedurilor și regulamentelor specifice Centrului pentru Relații Internaționale		Actualizarea Metodologiei de management a proiectelor și a procedurilor specifice activităților CpRI elaborate/implementate	Prorector RI Director CpRI, Coordonator Birou Erasmus+	31.03.2019
		Actualizarea Regulamentului privind recunoașterea perioadelor de studii și/sau de plasament efectuate de către studenți în cadrul mobilităților Erasmus+	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+ Coordonatori facultăți	31.03.2019
		Actualizarea Procedurii de restituire/reportare taxe de școlarizare	Prorector RI Director CpRI, Responsabili studenți internaționali	31.01.2019
		Actualizarea Regulamentului Studenților Internaționali	Prorector RI Director CpRI, Responsabili studenți internaționali	31.01.2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
		Armonizare Plan de cooperare privind admiterea și ederea în România a străinilor veniți la studii și în scopul desfășurării de activități didactice	Prorector RI Director CpRI, Responsabili studenți internaționali IGI Arge	31.01.2019
		Realizare Chestionar studenți internaționali (cazuri în curriculum studențesc)	Prorector RI Director CpRI, Responsabil Studenți Internaționali	31.01.2019
<b>(OG 2. - OO2.4.) Internaționalizarea programelor de studii actuale ce au potențial pe piața educațională internațională ; OS.1.</b> Abordarea unitară a internaționalizării activității UPIT, OS.2. Identificarea domeniilor/programelor de studii cu potențial pentru internaționalizare OS.3. Creșterea numărului beneficiarilor de programe de studii internaționalizate, OS.4. Formarea/dezvoltarea competențelor de comunicare într-o limbă	Organizarea și desfășurarea vizitelor delegațiilor instituțiilor partenere UPIT	Organizarea vizitei la UPIT a delegațiilor oficiale ale instituțiilor partenere (planificarea programului vizitelor, pregătirea și semnarea documentelor)	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+ Responsabili mobilități	Permanent
	Organizarea de festivități dedicate evenimentelor naționale și internaționale relevante	Organizarea festivităților pentru evenimente precum: Ziua Europei, Ziua Francofoniei, Ziua Culturii Chineze, Ziua Studenților Internaționali, pentru Strătorii naționale și locale (Ziua Unirii Principatelor Române - 24 ianuarie, Simfonia Lălelelor, conferințe/simpozioane/work-shop-uri) etc.	Prorector RI Director CpRI Coordonatori CRU Responsabili studenți internaționali Responsabili mobilități	Permanent
	Facilitarea participării studenților internaționali la programele de studii ale UPIT	Realizarea demersurilor specifice pentru eliberarea scrisorilor de acceptare la studii pentru studenții internaționali, înmatricularea lor la programele de studii ale UPIT, consiliere pentru obținerea cazurilor și a vizelor de studii, sintetizarea datelor necesare pentru Serviciul Imigrației al județului Argeș.	Prorector RI Prorector RI Director CpRI Coordonatori CRU Responsabili	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
de circulație internațională a personalului UPIT prin participarea la programe de formare specifice OS.7. Inovarea practicilor profesionale și a serviciilor oferite de comunitatea academică a UPIT			studenți internaționali	
	Implementarea programului de burse Eugen Ionescu	Realizarea demersurilor specifice privind prelucrarea dosarelor de candidatură; identificarea potențialilor coordonatori și obținerea acordului acestor; întocmirea, semnarea și transmiterea atestatelor; asigurarea asistenței lingvistice și administrative; comunicarea rezultatelor concursului	Director CpRI Coordonator Birou AUF	Permanent
	Promovarea și susținerea acțiunilor francofone în cadrul UPIT	Organizarea de ateliere informale și de orientare profesională periodice, dedicate studenților, în colaborare cu lectorul francez desemnat; asigurarea asistenței lingvistice în cadrul UPIT, la cerere; organizarea de evenimente având caracter francofon, în colaborare cu profesorii din mediul preuniversitar (de limbă străină și de română) din regiune	Director CpRI Coordonator Birou AUF Coordonatori CRU	Permanent
	Organizarea de programe de formare/dezvoltare a competențelor de comunicare într-o limbă de circulație internațională pentru cadrele didactice și studenții UPIT	Organizarea/promovarea și gestionarea programelor de formare/dezvoltare a competențelor de comunicare în limbă de circulație internațională (precum limba franceză, limba engleză, limba chineză, limba persană etc.) pentru personalul și pentru studenții UPIT	Prorector RI Director CpRI	Permanent
		Efectuarea demersurilor specifice în vederea asigurării de vorbitori nativi, în calitate de stagiați sau lectori de limba franceză, cu atribuții de formare lingvistică la nivelul UPIT	Director CpRI Coordonator Birou AUF Coordonatori CRU	Permanent
	Înscrierea ofertei de studii internaționalizate a UPIT pe platforme și website-uri specifice	Sintetizarea și actualizarea informațiilor despre programele de studii internaționalizate/programul pregătitor pentru limba română pe platforme precum <a href="http://studyinromania.gov.ro/">http://studyinromania.gov.ro/</a> <a href="https://www.masterstudies.com/">https://www.masterstudies.com/</a> etc.	Prorector RI Director CpRI	Permanent





**UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI**  
**PLANUL OPERAȚIONAL, 2019**



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	Realizarea de materiale de promovare a UPIT	Prelucrarea și sintetizarea datelor primite de la structurile din UPIT pentru realizarea de materiale de promovare a programelor de studii internaționalizate/ programul pregătitor pentru limba română /program Erasmus+ din cadrul UPIT și a oportunităților de a studia la UPIT: pliante, broșuri, mape, Ghidul studentului internațional, pixuri, pungi, roll-up, insigne, agende.	Prorector RI Director CpRI Responsabili studenți internaționali	Permanent
		Actualizarea și traducerea materialelor suport pentru programele de studii internaționalizate (Fișe disciplin, Planuri de învățământ, suporturi de curs)	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+ Responsabili studenți internaționali	Permanent
<b>(OG 6. - OO6.1.) Identificarea partenerilor potențiali ai UPIT; (OG 6. - OO6.2.) Stabilirea de relații directe, oficiale cu partenerii potențiali ai UPIT; OS.8. Creșterea numărului acordurilor bilaterale și a participării personalului UPIT la mobilitățile academice și profesionale internaționale, OS.9. Dezvoltarea parteneriatelor strategice comunitare și extracomunitare în vederea creșterii</b>	Crearea de baze de date specifice activităților RI	Identificarea/sintetizarea/centralizarea informațiilor și crearea bazelor de date privind acordurile internaționale cadru și de implementare, acordurile bilaterale Erasmus+, Zilele Naționale și Internaționale oficiale/tradiționale, Ambasadele țărilor din care UPIT primește studenți internaționali la studii de Programul pregătitor de limba română, etc.	Prorector RI Director CpRI	Permanent
		Menținerea comunicării cu Ambasadele țărilor din care UPIT primește studenți internaționali	Prorector RI	Permanent
		Contactarea diferiților parteneri ai UPIT în vederea promovării/dezvoltării programelor de studii internaționalizate și atragerea de noi studenți internaționali	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou AUF	Permanent
		Organizarea de conferințe, workshop-uri, seminarii și diverse alte activități de promovare educațională, cu participarea reprezentanților misiunilor diplomatice străine în România și a autorităților locale, județene sau naționale	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou AUF Coordonator Birou Erasmus+ Responsabili	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
participării studenților internaționali la programul de formare pentru anul pregătitor			studenți internaționali	
	Participarea la evenimente organizate în străinătate pentru promovarea ofertei UPIT	Identificarea evenimentelor relevante, în acord cu strategia de internaționalizare a UPIT, și participarea la acestea	Prorector RI Director CpRI	Permanent
	Implementarea de proiecte de mobilitate pentru personalul și studenții UPIT	Depunerea formularelor de aplicație pentru obținerea finanțării mobilităților personalului și studenților UPIT (Erasmus+ KA103 & KA107, CEEPUS, Mevlana etc.)	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+ Referenți Birou Erasmus+	Permanent
		Gestionarea proiectelor finanțate (Erasmus+ KA103 & KA107), creșterea numărului de acorduri bilaterale și creșterea numărului de mobilități în corelație cu absorbția fondurilor	Prorector RI Coordonator Birou Erasmus+ Referenți Birou Erasmus+	Permanent
	Organizarea de evenimente dedicate promovării programului Erasmus+ în UPIT	Organizarea Simpoziumului Internațional Erasmus+, Erasmus Open Doors, Seminare de informare & workshop-uri în cadrul facultăților, Organizare de întâlniri cu toți coordonatorii Erasmus+ din facultăți, Workshop cu foștii beneficiari de mobilitate (alumni), Serile culturale Erasmus+	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+ Referenți Birou Erasmus+	Permanent
		Organizarea Simpoziumului Internațional Erasmus+	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+ Referenți Birou Erasmus+	Permanent
	Dezvoltarea, în cadrul CRU (Centre de	Ateliere de orientare profesională animate de angajații ai Departamentului de Resurse Umane din societăți multinaționale	Responsabili CRU	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	Réussite Universitaire), a activităților profesionale în parteneriat cu actori din mediul socio-economic local și regional	(Dacia Groupe Renault) și Conferințe pentru studenții UPIT organizate în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic  Ateliere de orientare profesională, organizate în parteneriat cu societăți din mediul socio-economic pentru studenții UPIT		Permanent

### DIRECȚIA RELAȚIA CU STUDENȚII, ABSOLVENȚII ȘI MEDIUL SOCIO-ECONOMIC

Obiectivele strategice care stau la baza planului operațional (direcția RSAMSE) pentru anul 2019:

1. Intrarea UPIT pe piața serviciilor culturale, sociale, sportive.
2. Operaționalizarea Consiliului Consultativ al Rectorului și intrarea UPIT pe piața serviciilor de consultanță.
3. Creșterea calității serviciilor sociale furnizate studenților UPIT.
4. Creșterea numărului studenților care beneficiază de consiliere în carieră și extinderea portofoliului de servicii furnizate de CCOC.
5. Consolidarea relațiilor cu mediul preuniversitar și extinderea colaborărilor cu instituțiile din județele limitrofe.
6. Dezvoltarea elementelor de imagine care să asigure o poziționare puternică și coerentă a UPIT la nivel regional și național.

Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
Analiza de fezabilitate și rentabilitate a intrării UPIT pe piața serviciilor culturale, sociale, sportive	Realizarea de analize de piață privind piața serviciilor culturale, sociale, sportive.	Analiza pieței de profil pentru identificarea oportunităților de dezvoltare de servicii conform nevoilor existente pe piață ;  Identificarea potențialilor parteneri de servicii culturale, sociale și sportive.  Elaborarea unui plan de marketing	Prorector RSAMSE Structurile din cadrul SIM	Ianuarie - August 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
Alc tuirea de oferte inteligente, atractive de servicii culturale, sociale, sportive Lansarea UPIT pe piața serviciilor de consultanț .	Dezvoltarea de oferte de servicii culturale, sociale, sportive i lansarea acestora c tre persoanele interesate.  Lansarea UPIT pe piața serviciilor de consultanț .	Elaborarea ofertelor i transmiterea acestora c tre clienții vizați	PRORECTOR pentru rela ia cu studen ii, absolven ii i mediul socio-economic Director CMU Director CTT	Mai – Iunie 2019
		Elaborarea unei proceduri operaționale privind execuția contractelor de consultanț i transfer tehnologic în cadrul Universit ții din Pite ti.	PRORECTOR pentru rela ia cu studen ii, absolven ii i mediul socio-economic Director CMU Director CTT	Aprilie 2019
		Elaborarea ofertelor de servicii de consultanț i transfer tehnologic. Elaborarea i transmiterea de newsletters c tre potențiali clienți din mediul socio-economic.	PRORECTOR pentru rela ia cu studen ii, absolven ii i mediul socio-economic Director CMU Director CTT	Aprilie – Decembrie 2019
Identificarea partenerilor potențiali ai UPIT Stabilirea de relații directe, oficiale, cu partenerii UPIT	Operaționalizarea proiectului CCR-UPIT  Operaționalizarea Catalogului Angajatorilor de Top din Regiunea Sud-Muntenia  Organizarea de târguri de Job-uri i	Cre terea num rului membrilor înregistrați în CCR-UPIT. Desf urarea a dou reuniuni de consultare cu membrii CCR-UPIT pe teme de calitate a programelor de studii i preg tirea practic a studenților UPIT.	PRORECTOR pentru rela ia cu studen ii, absolven ii i mediul socio-economic Director CMU ef BCRPR Redactor ef UPIT Media	Ianuarie – Decembrie 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	Internship-uri în colaborare cu reprezentanții mediului socio-economic	Creșterea numărului companiilor înregistrate în Catalogul angajatorilor de top din Regiunea Sud-Muntenia. Atragerea de noi companii în evenimentele dedicate studenților.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU ef BCRPR Redactor ef UPIT Media	Aprilie – Noiembrie 2019
Creșterea calității serviciilor sociale furnizate studenților UPIT	Finalizarea modernizării cminului 2. Deschiderea cantinei ACADEMICA. Asigurarea demersurilor pentru demararea construcției noului cmin. Dezvoltarea și implementarea de programe sociale pentru studenții Universității din Pitești în vederea îmbunătățirii condițiilor sociale oferite acestora.	Realizarea demersurilor necesare implementării tuturor proiectelor care vizează baza materială a UPIT.  Implementarea planului de activitate al CAS	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CAS	Ianuarie - Decembrie 2019
Consolidarea relației cu mediul preuniversitar	Dezvoltarea proiectului legat de publicarea revistei PRE-UNIVERSITARIA în colaborarea cu mediul preuniversitar.  Desfășurarea campaniilor de marketing direct în liceele din Județul Argeș și din liceele limitrofe.	Campanie de informare în instituțiile din mediul preuniversitar cu privire la oportunitatea publicării în revista PRE-UNIVERSITARIA.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU ef BCRPR Redactor ef UPIT Media	Februarie - Mai 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	Organizarea de mese rotunde pe teme de interes comun cu instituțiile din mediul preuniversitar.	Organizarea și desfășurarea caravanei promovării ofertei educaționale.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU șef BCRPR Redactor șef UPIT Media	Ianuarie - Mai 2019
		Identificarea temelor de interes comun prin întâlniri directe cu reprezentanții ISJ-urilor și cu reprezentanții liceelor.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU	Ianuarie – Septembrie 2019
Restabilirea locului UPIT între actorii de top ai regiunii Promovarea imaginii Universității din Pitești	Dezvoltarea cadrului suport de organizare și funcționare a structurilor din Sistemul Informațional de Marketing (SIM) al Universității din Pitești.  Dezvoltarea și implementarea strategiei de marketing a Universității din Pitești și a planurilor aferente operaționalizării acesteia în anul universitar 2018-2019 pentru promovarea imaginii UPIT la nivelul regiunii.  Proiectarea și realizarea de studii de imagine și dezvoltarea strategiei de poziționare a imaginii Universității din Pitești. Dezvoltarea și implementarea de	Elaborarea și implementarea programului de marketing: <i>Pregătirea, lansarea și promovarea Admiterii UPIT 2019.</i> Elaborarea pachetului de materiale de promovare. Lansarea oficială a Admiterii 2019 (organizarea și desfășurare eveniment de lansare)	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU șef BCRPR Redactor șef UPIT Media	Septembrie - Decembrie 2019
		Elaborarea și implementarea programului de promovare a ofertei educaționale și a imaginii Colegiului Terțiar Nonuniversitar (COLEGTER-UPIT).	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU Director COLEGTER-UPIT șef BCRPR Redactor șef UPIT Media	Februarie – Iunie 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	proiecte pentru creșterea colaborării cu reprezentanții mediului socio-economic.  Elaborarea și implementarea programului de marketing privind <i>Admiterea 2019</i> .	Elaborarea pachetului de materiale de promovare. Elaborarea și implementarea programului de promovare a ofertei educaționale în liceele din județul Argeș și din județele limitrofe - <i>CAREER HUB-UPIT – Caravana meseriilor</i> .	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU Director COLEGTER-UPIT șef BCRPR Redactor șef UPIT Media	Februarie – Iunie 2019
		Organizarea și desfășurarea evenimentului de promovare a ofertei educaționale <i>Târgului educațional</i> în parteneriat cu I.S.J. Argeș și Consiliul Județean al Elevilor.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU Director COLEGTER-UPIT șef BCRPR Redactor șef UPIT Media	Aprilie – Mai 2019
		Promovarea în spațiul media a informațiilor cu privire la oferta educațională și admiterea 2019.	Director CMU șef BCRPR Redactor șef UPIT Media	Ianuarie – Decembrie 2019



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
		Realizarea calendarului anual al evenimentelor desfășurate în cadrul facultăților / departamentelor și întocmirea dosarului evenimentelor UPIT organizate în anul universitar 2018-2019. Elaborarea pachetului de materiale informative pentru promovarea evenimentelor UPIT 2018-2019.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU ef BCRPR Redactor ef UPIT Media	Ianuarie – Decembrie 2019
		Elaborarea și diseminarea către grupurile interesate (studenți, absolvenți, candidați) a <i>Ghidului studentului și absolventului UPIT</i> , respectiv a <i>Ghidului candidatului</i> .	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU ef BCRPR	Februarie – Iunie 2019
		Realizarea și distribuirea / postarea unor filme de prezentare a facultăților / departamentelor pentru promovarea imaginii și ofertei educaționale.	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CMU Redactor ef UPIT Media	Martie – Mai 2019
Creșterea numărului studenților care beneficiază de consiliere în carieră și extinderea portofoliului de servicii furnizate de CCOC.	Creșterea gradului de conștientizare a studenților UPIT privind oportunitatea accesării serviciilor de consiliere în carieră	Implementarea planului operațional al centrului de consiliere și orientare în carieră la Universitatea din Pitești	PRORECTOR pentru relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic Director CCOC	Ianuarie - Decembrie 2019





## CONSILIUL PENTRU STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT (CSUD)

### Obiective

#### *Educație*

- câștigarea unei reputații internaționale în ceea ce privește educația.

#### *Cercetare*

- câștigarea unei reputații internaționale în ceea ce privește cercetarea;
- identificarea și dezvoltarea unor direcții de cercetare care pot aduce un avantaj competitiv universității;
- generarea de idei inovatoare și producerea cunoașterii științifice fundamentale și aplicate.

#### *Resurse umane - studenți și doctoranzi*

- atragerea unei mase critice de studenți de vârf și de doctoranzi care ies din comun;
- producerea de doctori care să ocupe poziții cheie în administrația publică sau mediul economic și social;
- atragerea pe lângă coala de Studii Doctorale a unor cercetători de renume internațional în domeniile lor de activitate;
- recrutarea studenților și a doctoranzilor de pe o piață internațională;
- atragerea și păstrarea celui mai bun personal.

#### *Internaționalizare*

- operarea pe o piață globală și internaționalizarea unor activități (prin conexiuni în domeniul cercetării, schimburi de studenți, doctoranzi și personal din cercetare, invitarea unor cadre didactice cu renume mondial).

#### *Guvernanță*

- furnizarea unui mediu favorabil activităților de cercetare, pentru studenți și doctoranzi, prin spații de învățământ și cercetare, dar și facilități adecvate de cazare și pentru activități sociale ale studenților și doctoranzilor;
- stabilirea unei echipe manageriale de top, cu viziune strategică și planuri de implementare adecvate;
- atragerea de resurse financiare suficiente, care să permită o balanță financiară stabilă;
- diversificarea resurselor financiare atrase.

#### *Calitate*

- compararea permanentă cu universități și departamente de top din lume, în vederea ajustării planurilor și obiectivelor strategice.

#### *Dialogul cu societatea*

- aducerea unei contribuții importante la edificarea societății și economiei bazate pe cunoaștere, inclusiv prin implicarea în viața societății prin diseminarea rezultatelor cercetării și ale aplicațiilor ei.



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil	Termene
Identificarea și dezvoltarea unor direcții de cercetare care pot aduce un avantaj competitiv IOSUD-UPit	Dezvoltarea performanțelor cercetării, prin ridicarea standardelor științifice în colile doctorale.	<p>1. Stimularea constituirii de grupuri de cercetare pe domenii interdisciplinare, care să beneficieze de expertiza și competența unui leader de grup, cu rezultate afirmate deja la nivel național și/sau internațional. Liderii grupurilor de cercetare vor fi conducătorii de doctorat, iar grupurile vor putea reuni doctoranzi, postdoctoranzi, cadre didactice tinere și cercetători atrași prin mobilități interne și internaționale.</p> <p>2. Atragerea în grupurile de cercetare din Universitatea din Pitești a studenților de top din anii terminali la studiile de licență, de la master, cât și doctoranzi, care provin de la universități din țară și străinătate. Se are în vedere oferirea unor condiții de lucru stimulative, inclusiv prin facilități financiare de participare la conferințe internaționale de prestigiu, finanțate din veniturile proprii ale universității.</p> <p>3. Premiera rezultatelor științifice remarcabile obținute anual în domeniile specifice de cercetare, exprimate prin:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• brevete naționale și internaționale aplicate și valorizate industrial;</li><li>• articole științifice publicate în reviste cu un factor de impact/score relativ de înalt ridicat.</li></ul> <p>4. Baze de date performante privind producția științifică a colilor doctorale și a Universității din Pitești, care să permit</p>	Director CSUD Directori colii doctorale Prorector cercetare științifică și informatizare	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil	Termene
		o înregistrare facil a output-urilor cercetării științifice, printr-o interfață prietenoasă. Se vor evita astfel raporturile multiple și timpul imens, total inutil, consumat în acest sens de către cercetători. Baza de date va fi construită în corelare cu configurațiile bazelor de date de evaluare utilizate de către Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului și agențiile relevante.		
Generarea de idei inovatoare și producerea cunoașterii științifice fundamentale și aplicate	2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și inovare, în vederea valorificării prin transfer tehnologic, în domenii vizate de strategia Orizont 2020 ca fiind prioritare pentru dezvoltarea capacităților industriale cum ar fi: microelectronica și nanoelectronica, nanotehnologiile, materialele avansate, sistemele avansate de fabricație și de prelucrare și biotehnologia(KETs).	1.Stimularea competiției interne din colile doctorale și universitate, pentru obținerea de rezultate calitativ superioare în activitatea de cercetare. Astfel, pentru fiecare domeniu de cercetare, se vor organiza competiții interne de proiecte de cercetare, cu adresabilitate pentru echipe de cercetare ce includ doctoranzi și tinere cadre didactice. Aceste proiecte vor fi finanțate din venituri proprii ale Universității din Pitești și vor fi implementate prin următoarele programe: <ul style="list-style-type: none"><li>• Cercetare avansată și cercetare fundamentală în domenii legate de KETs (Key Enabling Technologies) “KETs în UPit”;</li><li>• Cercetare inovativ-aplicativă cu finalizare în prototipuri, produse, concepte, tehnologii originale cu potențial de business ridicat “Concepte și Produse inovative UPit”.</li></ul>	Director CSUD Directori colii doctorale Prorector cercetare științifică și informatizare	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil	Termene
		<p>2. Universitatea din Pitesti prin colile doctorale va acorda o atenție deosebit activităților de cercetare care au în vedere produse și servicii inovatoare, care oferă oportunități de afaceri și îmbunătățesc viața oamenilor, inclusiv prin crearea de firme „spin off” / „start up”.</p> <p>3. Cercetare inovativ-aplicativă cu finalizare în prototipuri, produse, concepte, tehnologii originale cu potențial de business ridicat “Concepte și produse inovative UPit”.</p>		
Operarea pe o piață globală și internaționalizarea unor activități (prin conexiuni în domeniul cercetării, schimburi de studenți, doctoranzi și personal, invitarea unor cadre didactice cu renume mondial)	Internaționalizarea activității de cercetare științifică prin stimularea participării doctoranzilor, postdoctoranzilor și cadrelor didactice la programele Orizont 2020, care să permit universității noastre accesul în rândul țărilor cu o contribuție semnificativă la consolidarea Ariei Europene a Cercetării științifice (European Research Area).	<p>1. Elaborarea și implementarea unei strategii de racolare a doctoranzilor străini de pe piața educațională din Europa, Asia și Africa.</p> <p>La realizarea acestui obiectiv vor contribui mobilitățile internaționale de studiu din cadrul programelor doctorale și postdoctorale.</p> <p>2. Dezvoltarea de relații bilaterale și multilaterale cu universități și instituții de cercetare internaționale utile atât pentru activitatea de cercetare științifică cât și pentru schimburi de idei, informații și literatură de specialitate;</p> <p>3. Susținerea unei participări extinse a personalului de cercetare la dezbateri naționale și internaționale pe teme de orientări viitoare în cercetare și pe probleme deschise lansate în cercetare, la nivel internațional;</p>	Director CSUD Directori coli doctorale Prorector relații internaționale	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil	Termene
		Crearea de noi strategii pentru atragerea personalului de cercetare cu înalte distincții și cu vizibilitate internațional recunoscut sau care dovedesc potențial de afirmare în competițiile interne și internaționale pentru lansarea unor noi programe de cercetare cu finanțare național și internațional .		
Furnizarea unui mediu favorabil activităților de cercetare, pentru studenți și doctoranzi, prin spații de învățământ de cercetare, dar și facilități adecvate de cazare și servicii sociale ale studenților și doctoranzilor români și străini	Crearea prin eforturi administrative sporite, a unui mediu propice, stimulator și favorizant cercetărilor implicând în proiectele universității prin eliberarea acestora de povara birocratică și consilierea acestora cu ajutorul unui personal calificat în facilitarea problemelor adiacente muncii de cercetare	Organizarea unui grup operativ, la nivelul departamentului de management administrativ, care să soluționeze cu maximă operativitate problemele birocratice legate de acordarea facilităților de vizitare, cazare și masă personalului de cercetare atras din țări străine, cu prioritate pentru foștii absolvenți care doresc să se întoarcă în România cu experiență acumulată în colectivele de cercetare din străinătate în care s-au remarcat.	Director CSUD Directorii coli doctorale Prorector relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic	Permanent
Compararea permanentă cu universități instituite de top din țară și din lume, în vederea îmbunătățirii calității serviciilor de educație și cercetare	Crearea culturii calității la nivelul individului (studentului, doctorandului și a membrului comunității academice);	Crearea structurilor de asigurare a calității serviciilor de educație și cercetare în conformitate cu prevederile legislative actuale și la standardele de calitate impuse de rile UE	Director CSUD Directorii coli doctorale Prorector calitatea învățământului	Permanent
Aducerea unei contribuții importante la edificarea societății și economiei bazate pe cunoaștere, inclusiv prin implicarea în viața societății	Contribuția la dezvoltarea de oportunități de angajare pentru absolvenții proprii, dar și de identificare de noi surse de finanțare în folosul acțiunilor comune prin promovarea și	Universitatea va monitoriza capacitatea de inserție pe piața muncii a absolvenților și îi va raporta în manieră transparentă publicului larg nivelul realizat.	Director CSUD Directorii coli doctorale Prorector relația cu studenții, absolvenții și mediul socio-economic	Permanent



## UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2019



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil	Termene
	colaborarea dintre universitate și societate, dintre universitate și mediul industrial și de afaceri, dintre universitate și organizațiile locale și naționale.			

**Întocmit: Prof.univ.dr.ing. Viorel NICOLAE  
Prof. univ.dr.ing. Eduard Laurențiu NIŢIU  
Prof.univ.dr.rer.nat. Marius ENACHESCU  
Conf.univ.dr. Emanuel SOARE  
Conf.univ.dr. Adrian SĂMĂRESCU**

**RECTOR,  
Prof.univ.dr.ing. Dumitru CHIRLEAN**