

# Plan de măsuri pentru îmbunătățirea calității programului doctoral 2025-2026

Școala Doctorală – Știința sportului și educației fizice

## 1. Fundamentare

Planul de măsuri este elaborat pe baza:

- analizei descriptive și comparative a satisfacției doctoranzilor (CH1 și CH2);
- feedback-ului calitativ;
- cerințelor privind asigurarea calității (Legea nr. 199/2023, standarde ARACIS/ENQA).

Scopul este optimizarea continuă a procesului doctoral și creșterea performanței academice.

## 2. Obiective strategice

- îmbunătățirea comunicării instituționale;
- consolidarea formării metodologice și a competențelor transversale;
- modernizarea infrastructurii de cercetare;
- creșterea gradului de internaționalizare și vizibilitate;
- optimizarea experienței doctorale.

## 3. Plan operațional de măsuri

### Domeniul 1: Comunicare și informare

Măsură	Activități	Responsabil	Termen	Indicator
Crearea unui sistem digital de informare	platformă online + newsletter lunar	Director SD + Secretariat	6 luni	≥80% doctoranzi informați
Standardizarea comunicării	calendar anual public	CȘD	anual	reducere feedback negativ
Feedback periodic	chestionare semestriale	Comisia de calitate	continuu	rată răspuns ≥70%

### Domeniul 2: Formare metodologică și competențe

Măsură	Activități	Responsabil	Termen	Indicator
Introducere cursuri metodologice avansate	design cercetare, statistici, AI	CȘD + cadre didactice	1 an	≥2 cursuri/an
Workshopuri tematice	academic writing, publicare WoS	SD	semestrial	≥70% participare
Mentorat metodologic	tutorat suplimentar doctoranzi	conducători	continuu	creștere calitate articole

### Domeniul 3: Infrastructură și resurse

Măsură	Activități	Responsabil	Termen	Indicator
Modernizare laboratoare	echipamente biomecanice, IT	IOSUD + SD	2 ani	+30% utilizare
Acces baze de date	extindere Anelis+	biblioteca	anual	creștere acces
Digitalizare	arhivă digitală + soft analiză	SD	1 an	utilizare $\geq 80\%$

### Domeniul 4: Experiența doctorală

Măsură	Activități	Responsabil	Termen	Indicator
Organizare activități pe grupe	structurare PPA/PCS	SD	anual	satisfacție $\uparrow$
Sprijin participare conferințe	finanțare + mentorat	SD	continuu	$\geq 1$ conferință/doctorand
Integrare în proiecte	implicare în granturi	conducători	continuu	$\geq 50\%$ doctoranzi implicați

### Domeniul 5: Internaționalizare

Măsură	Activități	Responsabil	Termen	Indicator
Mobilități Erasmus+	acorduri internaționale	IOSUD	anual	$\geq 20\%$ doctoranzi
Cotutelă doctorală	parteneriate universități	SD	2 ani	$\geq 2$ cotutele
Publicare internațională	suport WoS/Scopus	SD	continuu	creștere articole

#### 4. Monitorizare și evaluare

Implementarea planului va fi realizată prin:

- raport anual al Școlii Doctorale;
- analiza periodică a indicatorilor de performanță;
- corelarea cu rezultatele chestionarelor de satisfacție;
- validarea în cadrul Consiliului Școlii Doctorale.

#### 5. Indicatori de impact (cheie)

- creșterea scorului de satisfacție  $> 3.80$
- creșterea publicațiilor WoS/Scopus
- creșterea mobilităților internaționale
- reducerea feedback-ului negativ
- creșterea ratei de finalizare a doctoratului

#### 6. Concluzie

Planul de măsuri propus asigură o abordare sistemică și sustenabilă a îmbunătățirii calității programului doctoral, fiind fundamentat pe evidențe empirice și aliniat standardelor naționale și internaționale de asigurare a calității.