

## FIȘA DISCIPLINEI

**Operations Management, anul universitar 2023-2024****1. Date despre program**

1.1	Instituția de învățământ superior	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București, Centrul Universitar Pitești
1.2	Facultatea	Mecanică și Tehnologie
1.3	Departamentul	Autovehicule și Transporturi
1.4	Domeniul de studii	Ingineria Autovehiculelor
1.5	Ciclul de studii	Master
1.6	Programul de studii / Calificarea	Ingineria Autovehiculelor pentru Mobilitate Durabilă

**2. Date despre disciplină**

2.1	Denumirea disciplinei	<b>Operations Management</b>									
2.2	Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr.ing. Nicolae Viorel									
2.3	Titularul activităților de seminar	Prof.univ.dr.ing. Nicolae Viorel									
2.4	Anul de studii	I	2.5	Semestrul	II	2.6	Tipul de evaluare	E	2.7	Regimul disciplinei	O

**3. Timpul total estimat**

3.1	Număr de ore pe săptămână	2	3.2	din care curs	1	3.3	seminar	1
3.4	Total ore din planul de inv.	28	3.5	din care curs	14	3.6	seminar	14
Distribuția fondului de timp								ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe								14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren								20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii, eseuri								20
Tutoriat								14
Examinări								4
Alte activități .....								0
3.7	Total ore studiu individual			72				
3.8	<b>Total ore pe semestru</b>			<b>100</b>				
3.9	<b>Număr de credite</b>			<b>4</b>				

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1	De curriculum	-
4.2	De competențe	Competențe acumulate la disciplinele: Limba engleză, Algebră liniară, Statistică, Bazele economiei, Tehnologie.

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1	De desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă, videoproiector, laptop și conexiune internet
5.2	De desfășurare a seminarului	Sală dotată cu tablă, videoproiector, laptop și conexiune internet

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C2. - modelarea și simularea numerică a diferitelor componente, subansambluri și ansambluri din componența automobilului, în contextul minimizării numărului de prototipuri fizice C4. - cercetarea experimentală cu scopul validării prototipurilor rezultate din activitățile de concepție, proiectare, modelare și simulare numerică C5. – documentarea și valorificarea informației C6. – comunicarea profesională
Competențe transversale	CT1. – managementul proiectelor CT2. – executarea responsabilă a sarcinilor profesionale în condiții de autonomie

**7. Obiectivele disciplinei**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina are ca obiectiv general însușirea de către masteranzi a cunoștințelor privind principalele funcții ale organizațiilor moderne implicate în producție și servicii, precum și a modului de funcționare al acestora.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea capacității privind cunoașterea problematicii organizațiilor și a operațiunilor derulate de către acestea, cu impactul pe care orice operațiune o are asupra componentelor organizației și reciproc;</li> <li>• Dobândirea de competențe ingineresti în înțelegerea importanței derulării operațiunilor în îndeplinirea strategiei organizației, astfel încât deciziile luate de către managerii operaționali pot avea un impact major asupra performanței unei organizații competitive;</li> <li>• Dezvoltarea abilităților de a opera cu metode cantitative ce vor fi integrate în materialul conceptual și vor fi folosite ca instrumente pentru rezolvarea problemelor specifice.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1. Curs		Nr. ore	Metode de predare	Observații Resurse folosite
1	Introducere în Managementul operațional.	2	Prelegere, dezbateri, studii de caz	Tablă, videoproiector, laptop și conexiune internet
2	Competitivitate, strategie și productivitate.	2		
3	Planificarea capacităților pentru realizarea de produse și servicii.	2		
4	Procesul de selecție a amplasării companiei.	2		
5	Proiectarea locurilor de muncă și normarea muncii.	2		
6	Managementul calității.	2		
7	Just-in-Time și Lean Management.	2		
Bibliografie				
1. Bentley, N. – Active Operations Management, Practical Inspiration Publishing, 2020.				
2. Gobetto, M. – Operations Management in Automotive Industries, Springer, 2014.				
3. Krajevsky, L.J. ș.a. – Operations Management – Processes and Supply Chains, Pearson Education Limited, 2021.				
4. Moscoso, P. – Operations Management for Executives, McGraw-Hill Interamericana De Espana, 2017.				
5. Nicolae, V. – Operations Management – note de curs, 2024.				
6. Vonderembse, M., White, G. – Operations Management, West Publishing Company, New York, 1998.				
8.2. Seminar		Nr. ore	Metode de predare	Observații Resurse folosite
1	Introducere în Managementul operațional.	2	Prelegere, dezbateri, studii de caz	Tablă, videoproiector, laptop și conexiune internet
2	Competitivitate, strategie și productivitate.	2		
3	Planificarea capacităților pentru realizarea de produse și servicii.	2		
4	Procesul de selecție a amplasării companiei.	2		
5	Proiectarea locurilor de muncă și normarea muncii.	2		
6	Managementul calității.	2		
7	Just-in-Time și Lean Management.	2		
Bibliografie				
1. Bentley, N. – Active Operations Management, Practical Inspiration Publishing, 2020.				
2. Gobetto, M. – Operations Management in Automotive Industries, Springer, 2014.				
3. Krajevsky, L.J. ș.a. – Operations Management – Processes and Supply Chains, Pearson Education Limited, 2021.				
4. Moscoso, P. – Operations Management for Executives, McGraw-Hill Interamericana De Espana, 2017.				
5. Nicolae, V. – Operations Management – note de curs, 2024.				
6. Vonderembse, M., White, G. – Operations Management, West Publishing Company, New York, 1998.				
8.3. Aplicații – Tema de casă				
Fiecare student va efectua un studiu asupra unei societăți comerciale, în cadrul căruia va analiza aspectele principalelor departamente funcționale din organizație, pe baza unui cuprins prestabilit.				

## 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori din domeniul aferent programului

În vederea actualizării și îmbunătățirii conținutului disciplinei, cadrele didactice au participat la următoarele activități:

- întâlniri de lucru cu specialiști din producție (Automobile Dacia, EuroAPS, Johnson Controls, Leoni);
- schimb de bune practici cu colegi din alte centre universitare (București, Brașov, Iasi, Craiova).

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Participare activă la curs, răspunsuri corecte la întrebări, interes pentru disciplină Întelegerea și aplicarea corectă a problematicei tratate, capacitatea de analiză și sinteză	Înregistrare săptămânală  Evaluare finală scrisă (față-în-față) sau online	10%  50%
10.5 Seminar / tema de casă	Capacitatea de a corela cunoștințele și de a le aplica în cazuri particulare Realizarea temei de casă	Evaluare orală  Evaluarea temei de casă	20%  20%
10.6 Standard minim de performanță	Stabilirea caracteristicilor operațiilor desfășurate în cadrul unei companii producătoare de mașini și a unei organizații ce oferă servicii.		

Data completării  
22.09.2023

Titular de curs,  
Prof.univ.dr.ing. Nicolae Viorel

Titular de seminar,  
Prof.univ.dr.ing. Nicolae Viorel

Data avizării în departament

29.09.2023

Director de departament,  
Ș.I. dr.ing. Șuster Helene

.....