

PROGRAM MANAGERIAL

Marius Ionuț Bulgaru

candidat la funcția de Decan al **Facultății de Științe ale
Educației, Științe Sociale și Psihologie,**
Universitatea Națională de Știință și Tehnologie
POLITEHNICA București
Mandatul 2024 – 2029

Cuprins:

1. Constituirea și structura Facultății de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie.....	3
2. Obiectivele generale și direcțiile strategiei de dezvoltare a Facultății de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie.....	4
a. Obiectivele generale.....	4
b. Educație de calitate cu orizonturi internaționale.....	5
c. Cercetare științifică cu relevanță internațională.....	6
d. Comunitatea universității - dezvoltarea resurselor umane și implicarea studenților.....	7
e. Integrarea eficientă a resurselor: management financiar, investițional și administrativ în era digitalizării.....	9
f. Responsabilitate socială și comunicare.....	9

1. Constituirea și structura Facultății de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie

Facultatea de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie s-a constituit în anul 2016, ca urmare a unui amplu proces de reformă instituțională desfășurat la nivelul Universității și funcționează conform H.G. nr. 654/14.09.2016, privind aprobarea nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior, cu următoarea structură:

Programe de studii de licență:	Programe de studii de master
<ul style="list-style-type: none">• Pedagogia învățământului primar și preșcolar (Pitești, Rm Vâlcea, Câmpulung, Slatina și Alexandria);• Psihologie;• Jurnalism;• Asistență Socială;• Resurse Umane.	<ul style="list-style-type: none">• Management educațional (Pitești și Slatina);• Educație timpurie (Rm. Vâlcea și Alexandria)• Consiliere educațională;• Psihologie clinică – evaluare și intervenție;• Comunicare organizațională;• Managementul serviciilor sociale și de sănătate;• Consiliere în asistența socială.

Alături de programele de licență, în cadrul FSESSP se derulează și următoarele programe:

- Programul pregător de limba română pentru cetățenii străini;
- Programe de conversie profesională pe rutele Pedagogia învățământului primar și preșcolar și Psihologie;
- Programele de pregătire psihopedagogică de certificare didactică a studenților (Nivel I) și masteranzilor (Nivel II), care doresc o carieră didactică. Aceste

programe se derulează și în regim postuniversitar pentru absolvenții programelor de studii de licență, respectiv de master.

Facultatea de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie are în componență următoarele **departamente academice**:

- Departamentul de Științe ale Educației
- Departamentul de Psihologie, Științe ale Comunicării și Asistență Socială
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic

2. Obiectivele generale și direcțiile strategiei de dezvoltare a Facultății de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie

a. Obiectivele generale

- a. Dezvoltarea continuă a pregătirii inițiale și a formării continue în conformitate cu standardele naționale și internaționale pentru cadrele didactice din învățământul primar și preșcolar, precum și pentru specialiștii în psihologie, jurnalism, asistență socială și resurse umane, în scopul facilitării unei mai bune integrări a absolvenților pe piața muncii.
- b. Încurajarea cercetării științifice cu relevanță internațională în acord cu programele de studiu actuale; valorificarea, diseminarea și implementarea rezultatelor acestor cercetări în domeniul socio-economic.
- c. Contribuția la progresul practicilor profesionale în domeniile pertinente la nivel local, regional, național și internațional prin implementarea proiectelor și programelor specializate, în conformitate cu necesitățile societății.
- d. Promovarea principiilor de etică și integritate academică în cadrul facultății, însoțită de crearea unui mediu propice pentru colaborarea între membrii comunității academice.

b. Educație de calitate cu orizonturi internaționale

În vederea implementării unei educații de calitate adecvate noilor cerințe la nivel național și internațional, se iau în considerare următoarele obiective și măsuri:

- Inițierea și dezvoltarea unui program de licență într-o limbă de circulație internațională în cadrul FSESSP;
- Accreditarea a două programe noi de licență în domeniul Științe ale Educației, în acord cu prevederile legale – *Educație timpurie, Pedagogia Învățământului primar*;
- Implementarea programelor de *masterat didactic* cu accent pe abordări pedagogice inovative;
- Alinierea planurilor de învățământ conform cerințelor agenților socio-economiici și altor cerințe particulare ale fiecărei domenii de studiu, respectând standardele ARACIS și regulamentul intern referitor la ajustarea planurilor de învățământ;
- Înregistrarea unei creșteri a numărului de studenți în Programul pregător de limba română pentru cetățenii străini, atât prin subvenții cât și prin plata individuală în valută, deoarece FSESSP este recunoscut de către minister ca centru de formare pentru studenții internaționali.
- Promovarea colaborării internaționale, fundamentată în principal pe înțelegerile de cooperare încheiate cu instituțiile de învățământ superior din străinătate și care facilitează facilitarea mobilității profesorilor și studenților.
- Creșterea notorietății internaționale a FSESSP poate fi realizată prin consolidarea și extinderea relațiilor cu facultățile similare din străinătate, implicarea cadrelor didactice în echipele de cercetare în proiecte internaționale și încurajarea participării atât a cadrelor didactice, cât și a studenților la conferințe și evenimente științifice la nivel internațional.
- Analizarea planurilor de învățământ pentru programele de studii din cadrul Facultății de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie pentru asigurarea încărcării optime a acestora, cu respectarea standardelor ARACIS;

- Analiza transversală a planurilor de învățământ ale programelor de studii de licență și master din domeniile de studii existente în cadrul FSESSP în vederea cuplării cursurilor comune, dacă programele sunt furnizate în aceeași locație geografică;
- Implementarea de noi programe de formare continuă destinate cadrelor didactice și altor categorii de personal /adulti, continuarea programului de conversie, care sunt generatoare de venituri suplimentare;
- Creșterea numărului de cadre didactice care să opteze pentru programele de acordare a gradelor didactice organizate în cadrul Facultății de Științe ale Educației, Științe Sociale și Psihologie. FSESSP este acreditată de către minister ca centru de formare continuă, în toate filialele, pentru organizarea programelor de acordare a gradelor didactice cadrelor didactice din toate ciclurile din învățământul preuniversitar – preșcolar, primar, gimnazial și liceal.
- Efectuarea de studii de piață periodice pentru identificarea nevoilor de formare continuă a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar;

c. Cercetare științifică cu relevanță internațională

Deoarece un obiectiv general al FSESSP vizează promovarea cercetării științifice în legătură cu programele de studiu desfășurate, este esențială implementarea unui set de activități în această direcție:

- Identificarea continuă a oportunităților de finanțare internațională pentru realizarea de proiecte de cercetare/formare-dezvoltare;
- Continuarea organizării conferinței științifice din domeniul Științelor Educației - International Conference Edu-World „Education facing contemporary world issues”;
- Continuarea procesului de extindere a rețelei de parteneri internaționali prin realizarea de noi Acorduri Bilaterale și proiecte Erasmus+ cu universități din țări membre UE și terțe UE;

- Utilizarea criteriilor adecvate și specifice domeniului de activitate/cercetare al FSESSP și recunoașterea rezultatelor/performanțelor în cercetarea științifică în conformitate cu procedurile stabilite la nivelul UNSTPB;
- Sprijinirea inițiativelor și a produselor cercetării care vin în direcția perfecționării/inovării serviciilor educaționale către beneficiarii FSESSP (studenți, comunitate, angajatori etc.);
- Constituirea de colective de cadrea didactice în vederea participării la competițiile de finanțare a proiectelor de cercetare/formare-dezvoltare naționale și internaționale relevante;
- Încurajarea participării colectivului de cadre didactice al FSESSP la organizarea în cadrul UNSTPB a unor evenimente culturale, științifice și artistice, în acord cu specificul fiecărei specializări;
- Atragerea în grupurile de cercetare din facultate a studenților din anii terminali la studiile de licență și de masterat;
- Consolidarea legăturilor cu facultățile de profil din țară prin proiecte de cercetare comune;
- Creșterea vizibilității cercetării științifice din facultate prin diseminarea rezultatelor în reviste și conferințe de prestigiu;

d. Comunitatea universității - dezvoltarea resurselor umane și implicarea studenților

În ceea ce privește resursele umane ne propunem următoarele acțiuni strategice:

- Continuarea procesului de angajare, prin concurs, de asistenți și lectori cu specializare în domeniul științelor educației, psihologie, sociologie și asistență socială pentru a acoperi în totalitate disciplinele psihopedagogice din planurile de învățământ ale programelor de master și ale programelor de licență din cadrul FSESSP;
- Acordarea sprijinului pentru progresul în carieră al cadrelor universitare, prin susținerea în atingerea rezultatelor esențiale pentru avansare și facilitarea oportunităților de promovare atunci când criteriile sunt îndeplinite;

- Asigurarea respectării în cadrul FSESSP a principiilor de proiectare a statelor de funcțiuni care să țină cont de încadrarea fiecărui cadru didactic, de specializarea academică, titlul științific, experiența specifică domeniului de studii și de nevoile de resurse umane ale fiecărui departament;
- Încurajarea implicării cadrelor didactice din cadrul FSESSP cu expertiză în formarea continuă, în echipele de dezvoltare curriculară de la nivelul UNSTPB pentru realizarea de studii și elaborarea programelor de formare specifice (EQF4 – EQF7);
- Sprijinirea personalului academic pentru a deveni experți în domeniul calității, membrii în Registrul Național al Evaluatorilor ARACIS sau în comisiile permanente.

Prin încurajarea asumării responsabilității individuale în pregătirea pentru viitor și promovarea valorilor în dezvoltarea profesională, sunt luate în considerare următoarele principii și inițiative:

- Încurajarea participării studenților din cadrul FSESSP în activitățile de cercetare ale departamentelor și îndrumarea celor cu performanțe remarcabile să urmeze studii doctorale în domeniile de interes ale facultății;
- Continuarea organizării anuale a sesiunilor de comunicări științifice pentru studenți și masteranzi, la care să fie invitați și studenți/masteranzi din alte universități pentru a conferi caracter național acestor manifestări;
- Participarea studenților la procesul de decizie și evaluare universitară;
- Dezvoltarea activităților de sprijin precum orientarea în carieră, consilierea, tutoriatul, inclusiv prin programe speciale de tutoriat dedicate studenților non-tradiționali, studenților din medii dezavantajate și studenților străini;
- Încurajarea colaborării cu instituțiile din mediul preuniversitar pentru derularea în condiții de profesionalism a activităților în parteneriat cu profesorii din învățământul preuniversitar (de ex: inspecțiile speciale la activitățile cadrelor didactice aflate în programul de acordare a gradului didactic I);
- Continuarea colaborării cu instituțiile de învățământ, Bibliotecile Județene, Instituțiile prefectului, Primării, centrele de asistență socială, instituțiile mass-media, spitale, clinici și alte instituții din comunitatea socială pentru efectuarea

practicii de specialitate de către studenții de la programele de licență și de masterat gestionate de facultate.

e. Integrarea eficientă a resurselor: management financiar, investițional și administrativ în era digitalizării

Gestionarea strategică a facultății va fi analizată în contextul alinierii cu managementul strategic al universității. Se vor explora următoarele orientări:

- Corelarea viziunii strategice a facultății cu strategia universității și cerințele din mediul socio-economic;
- Consolidarea unei echipe manageriale puternice la nivel FSESSP, cu o distribuție clară a sarcinilor;
- Modernizarea spațiilor și serviciilor oferite studenților;
- Susținerea financiară a cadrelor didactice și a studenților pentru elaborare de materiale didactice, participare la conferințe naționale și internaționale, cofinanțări necesare derulării proiectelor etc.

f. Responsabilitate socială și comunicare

În ceea ce privește creșterea responsabilității sociale, ne propunem următoarele activități:

- Continuarea promovării printre elevii de liceu din județele limitrofe a programelor de licență disponibile în oferta educațională a facultății, în vederea completării numărului de locuri disponibile.
- Elaborarea unor strategii prin care directorii de departamente să identifice posibilitatea de a iniția noi programe de studiu în acord cu cerințele pieței din regiune;
- Atragerea unui număr mai mare de cursanți la programele de formare acreditate de către MEd, printr-o promovare susținută și prin colaborarea mai activă cu cadrele didactice din învățământul preuniversitar;

- Prezența cadrelor didactice din cadrul FSESSP în spațiul massmedia unde să promoveze oferta educațională a facultății și să dezbată teme educaționale și sociale cu impact asupra tinerilor și a publicului larg;