

UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI



PLANUL OPERAȚIONAL AL
UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI

2018

AVIZAT,

În edin a Consiliului de Administrație
din data de 31.01.2018

APROBAT,

În edin a Senatului
din data de 09.02.2018

RECTOR,

Conf. univ. dr. ing. Dumitru CHIRLEAN

PREȘEDINTELE SENATULUI,

Prof. univ. dr. Mihaela DIACONU

**PLANUL OPERAȚIONAL AL
UNIVERSITĂȚII DIN PITEȘTI
2018**



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectivele strategice care stau la baza planului operațional (direcția CALITATEA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI):

1. Evaluarea, analiza și restructurarea / consolidarea portofoliului de programe de studii (ciclul I – licență, ciclul II – master) care vor fi prezente în oferta educațională a Universității din Pitești pentru anul universitar 2018-2019.
2. Monitorizarea desfășurării diferitelor componente ale activității didactice în vederea creșterii calității serviciilor educaționale furnizate de Universitatea din Pitești.
3. Monitorizarea aplicării regulamentelor, metodologiilor și procedurilor și revizuirea acestor documente din Sistemul de Management al Calității (SMC) în vederea eficientizării proceselor desfășurate în cadrul Universității din Pitești.
4. Informatizarea proceselor de bază desfășurate în cadrul Universității din Pitești: realizarea programului unic de admitere, realizarea procesului de înscriere on-line a candidaților, restructurarea și optimizarea site-ului admiterii, restructurarea și optimizarea site-ului studenților, programul cadrelor didactice, orarul școlilor, gradul de ocupare a școlilor, programul activităților de practică, elaborarea statelor de funcții în vederea eficientizării consumului de resurse.

Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
(1) Creșterea competitivității Universității din Pitești și dezvoltarea unei culturi organizaționale care să contribuie la poziționarea acesteia ca o instituție academică de interes regional	1. Implementarea de soluții de informatizare la scară largă pentru gestionarea eficientă a studenților universității, a cercetării științifice și a celorlalte activități din universitate, ca element cheie în modernizarea managementului academic.	Informatizarea procesului de admitere 2018 – elaborarea programului informatic unic, restructurarea și optimizarea site-ului admiterii 2018, dezvoltarea programului de înscriere on-line a candidaților.	Prorector CSI Prorector CI CMCPU	Ianuarie – Iunie 2018
		Dezvoltarea unui sistem informatic integrat de management al proceselor didactice.	Prorector CSI Prorector CI	Permanent
		Informatizarea realizării statelor de funcții pentru anul universitar 2018-2019.	Prorectori Director TIC Decani CMCPU	Ianuarie – Iunie 2018
		Restructurarea și optimizarea orarului on-line UPIT.	Prorector CSI Prorector CI CMCPU	Ianuarie – Iunie 2018
	2. Dezvoltarea mecanismelor specifice care să faciliteze participarea la actul managerial a cât mai multor persoane din cadrul universității și desfășurarea proceselor.	Elaborarea/revizuirea documentelor SMC care reglementează desfășurarea principalelor procese: Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere pentru anul universitar 2018/2019 la Universitatea din Pitești; Regulamentului privind organizarea și desfășurarea finalizării studiilor pentru anul universitar 2017/2018 la Universitatea din Pitești.	Prorector CI Director CMCPU	Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
		<p>Elaborarea, aprobarea și difuzarea unei proceduri operaționale privind monitorizarea implementării recomandărilor ARACIS/corectarea neconformităților constatate cu ocazia vizitei de evaluare ARACIS prin care CMCPU să monitorizeze calitatea programelor de studii.</p> <p>Elaborarea și difuzarea unei proceduri privind monitorizarea activităților cadrelor didactice.</p> <p>Revizuirea Regulamentului privind examinarea și notarea studenților din Universitatea din Pitești.</p> <p>Revizuirea Regulamentului de întocmire a statelor de funcții 2018-2019.</p> <p>Elaborarea unei Proceduri operaționale de încetare a activității programelor de studii care se dovedesc nesustenabile.</p> <p>Elaborarea / Revizuirea altor documente SMC în conformitatea cu nevoile interne și modificările factorilor externi UPIT.</p>		
	3. Reducerea birocrăției și asigurarea transparenței, prin simplificarea fluxurilor informaționale și a procedurilor aplicate.	Elaborarea, aprobarea și difuzarea unei proceduri de sistem privind circuitul documentelor în cadrul UPIT.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Mai 2018
	4. Asigurarea accesului liber la informațiile referitoare la calitate pentru întreaga comunitate academică.	Actualizarea informațiilor privind managementul calității publicate pe site-ul www.upit.ro . Difuzarea documentelor SMC către toate punctele de aplicare / informare. Desfășurarea de sesiuni de instruire pentru aplicarea documentelor SMC aprobate și difuzate în cadrul UPIT.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Permanent
	5. Îmbunătățirea procedurilor de elaborare a statelor de funcții.	Revizuirea procedurii de întocmire a statelor de funcții pentru anul universitar 2018-2019.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Mai 2018
		Realizarea unor state de funcții cu încadrare eficientă și sincronizate transversal prin programul informatic. Coordonarea procesului de evaluare a statelor de funcții în vederea verificării respectării prevederilor Regulamentului de întocmire a statelor de funcții pentru anul universitar 2018-2019 și creșterii eficienței consumului de resurse.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U Decani Directori de	Septembrie 2018



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
			departamente	
	6. Participarea activ a studenților la procesul de asigurare a calit ții.	Integrarea reprezentanților studenților în structurile de calitate la toate nivelurile: program de studii / facultate / universitate.	Prorectori	Permanent
		Implicarea studenților în activit țile de cercetare științific (în principal pentru ciclurile de masterat i doctorat).	Director CMCPU CEAC-U	Permanent
		Realizarea unui mecanism pentru atragerea studenților în proiecte care vor avea aplicabilitate practic în diferite compartimente din universitate.	Decani Directori de departamente	Permanent
		Implicarea activ a studenților în promovarea ofertei educaționale a universit ții.		Permanent
(2) Îmbun t țirea permanent a calit ții programelor de studii, în vederea cre terii performanțelor acestora i a adapt rii ofertei educaționale la cerințele pieței muncii	1. Optimizarea ofertei educaționale de programe de studii a universit ții.	Evaluarea intern anual a programelor de studii, pe baza standardelor de calitate naționale și internaționale conform Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodic a programelor de studii. Evaluarea, analiza i restructurarea / consolidarea portofoliului de programe de studii (ciclul I – licenț , ciclul II – master) care vor fi prezente în oferta educațional a Universit ții din Pitești pentru anul universitar 2018-2019. Elaborarea, aprobarea i implementarea procedurii operaționale de încetare a activit ii programelor de studii care se dovedesc nesustenabile.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U CEAC-P	Ianuarie - Iulie 2018
		Realizarea unui studiu de piaț pentru identificarea nevoilor de educație și formare profesional din regiune i a oportunit ților de dezvoltare a noi programe de studii. Proiectarea unei cercet ri cantitative de tip sondaj. Culegerea datelor. Analiza statistic i elaborarea raportului final de cercetare. Difuzarea raportului c tre departamentele academice. Analiza posibilit ții de dezvoltare de noi programe de studii.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U Director CFM Decani Directori de departamente	Februarie- Septembrie 2018
		Îmbun t țirea calit ții curriculumului și a procesului didactic prin compatibilizarea cu programe de studii similare de la nivel național și internațional și cu cerințele pieței. Analiza planurilor de învă țământ elaborate pentru ciclul de studii de licenț / masterat în raport cu standardele ARACIS i cu	Prorector CI Director CMCPU Decani Directori de departamente	Mai- Iulie 2018



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
		Regulamentul în vigoare. Elaborarea Raportului de analiz a planurilor de învă țământ pentru programele de studii din Universitatea din Pitești. Prezentarea Raportului în Senatul Universit ții din Pitești.		
		Dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare i profesionale. Analiza necesit ții și posibilit ții înființ rii de noi programe de masterat.	Prorector CI Decani Directori de departamente	Permanent
		Dezvoltarea sistemului e-learning prin migrarea a cât mai multe programe de studii c tre un VLS al Universit ții.	Prorector CI Director CMCPU Decani Directori de departamente	Permanent
		Cre terea ofertei de programe de formare profesional adaptate regiunii i posibilit ților universit ții .	Prorector CI Director CFM Decani Directori de departamente	Permanent
		Regândirea sistemului de evaluare a calit ii procesului didactic de c tre studen i.	Comisie SUPIT	Februarie 2018
	2. Îmbun t irea sistemului de evaluare a calit ții procesului didactic.	Aprobarea i implementarea planului de audit intern al calit ții UPIT, 2018. Realizarea i aplicarea unei proceduri îmbun t ște de evaluare a calit ții procesului didactic.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Permanent
(3) Îmbun t șirea permanent a calit ții resursei umane	1. Selecția, dezvoltarea și managementul performanțelor personalului didactic pentru asigurarea competențelor necesare, de cercetare și educație.	Încurajarea i sprijinirea activ a tinerilor care doresc s îmbri țeze o carier academic . Sus inerea proiectelor i ini iativelor venite din cadrul departamentelor care implic formarea i perfec ionarea cadrelor didactice, a cercet torilor, dar i a personalului auxiliar.	Prorector CI Director CFM Decani Directori de departamente	Permanent
(4) Asigurarea unei bune comunic ri privind dezvoltarea academic i calitatea instituțional	1. Îmbun t irea cadrului de omunicare pentru proiectele majore ale universit ții.	Realizarea unui mecanism de colectare a tuturor ideilor i observa iilor care ar putea ajuta la mai buna func ionare a universit ii (ex. întâlniri periodice, po ta cu idei) / permanent.	Prorector CI Director CMCPU CEAC-U	Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	2. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității.	Realizarea unui plan de marketing integrat, care presupune analiza pieței și formularea eficientă a ofertei educaționale, de cercetare și servicii.	Prorector CI Director CMCPU Director RP Decani Directori de departamente	Martie 2018
	3. Promovarea web a universității.	Reproiectarea și actualizarea paginilor web ale universității, departamentelor și facultăților, precum și asigurarea versiunii informaționale similare în limba engleză.	Prorectori Director CMCPU Decani Directori de departamente	Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Criteria și Indicatori de Performanță Managerială asociați Calității învățământului

CRITERIUL	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ MANAGERIALĂ
OO1.1.: Restructurarea și optimizarea planurilor de învățământ actuale	IS1.1.1: Procent de planuri cu încercare minimală = 100% IS1.1.2: Procent de planuri sinergizate transversal = 80%
OO1.2.: Reformarea procedurilor de elaborare a statelor de funcțiuni, în vederea transparentizării și eficientizării acestora	IS1.2.1: Procent de state de funcțiuni cu încadrare eficientă = 100% IS1.2.2: Procent de state de funcțiuni sincronizate transversal = 90%
OO1.10.: Creșterea culturii calității actului educațional	IS1.10.1: Calificativ final în urma auditării calității = FOARTE BINE
OO2.1.: Optimizarea ofertei curente educaționale de programe de studii de învățământ superior în plaja EQF 5-8	IS2.1.1: Existența planului de marketing educațional = DA / NU IS2.1.2: Existența procedurii de încetare a activității programelor de studiu care se dovedesc nesustenabile = DA / NU
OO2.2.: Adaptarea ofertei educaționale curente la cerințele pieței din regiune	IS2.2.1: Procent de planuri de învățământ adaptate în acord cu cerințele specifice ale agenților socio-economici din regiune inadecvat ierarhizat > 75%
OO2.3.: Promovarea de noi programe de studii (LMD) cu rezonanță pe piața socio-economică din regiune	IS2.3.1: Număr de programe noi de studii cu rezonanță pe piața socio-economică din regiune > 5
OO2.5.: Promovarea eLearning prin migrarea a cât mai multe programe de studii către un VLS al UPIT	IS2.5.1: Procent de programe de studii migrate către VLS > 50%
OO3.1.: Analiza de fezabilitate și rentabilitate a intrării UPIT pe piața VET	IS3.1.1: Restructurarea internă a centrelor și departamentelor ce au de a face cu formarea profesională → Existența UPIT-VET = DA / NU
OO3.2.: Elaborarea de programe de formare profesională adaptate regiunii și posibilităților UPIT	IS3.2.1: Număr de programe de formare VET acreditate > 10 IS3.2.2: Existența UPIT-VET ca și Centru Regional de Evaluare a Programelor de Formare = DA / NU IS3.2.3: Existența UPIT-VET ca și Centru Regional de Evaluare de Competențe = DA / NU
OO3.3.: Elaborarea și implementarea unui plan de promovare și marketing asociat ofertei VET	IS3.3.1: Existența planului de marketing asociat ofertei VET a UPIT = DA / NU



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectivul strategic care stă la baza planului operațional (direcția CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INFORMATIZARE)

Creșterea volumului și a relevanței activităților de cercetare științifică din Universitatea din Pitești pentru a asigura încadrarea instituției în categoria universităților pentru educație și cercetare.

Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene	
(1) Organizarea activității de cercetare științifică și transfer tehnologic în Universitatea din Pitești	1. Asigurarea cadrului organizatoric pentru desfășurarea activităților de transfer tehnologic în cadrul Universității din Pitești.	Elaborarea și aprobarea <i>Regulamentului de organizare și funcționare a Centrului de Transfer Tehnologic</i> din cadrul Universității din Pitești.	Prorector CSI Director CTT	30.01.2018	
		Elaborarea și aprobarea procedurilor operaționale ce decurg din ROF al CTT.		01.05.2018	
		Elaborarea unei proceduri privind susținerea activităților de proprietate industrială în cadrul UPIT	Prorector CSI Director CCDI	Octombrie 2018	
	2. Acreditarea/evaluarea structurilor de cercetare și de management al cercetării științifice și creației universitare.	Evaluarea anuală a centrelor de cercetare.	CCS Directori CC	01.04.2018	
		Certificarea internă a unor noi unități de cercetare (în funcție de solicitări).	CCS Directori CC	Permanent	
	3. Raportarea rezultatelor activităților de cercetare științifică și creație universitară.	Raportarea activităților de cercetare științifică și creație universitară pe anul 2017.	Prorector CSI Director CCDI	28.02.2018	
		Elaborarea raportului de autoevaluare (ARACIS) privind cercetarea științifică pe perioada 2013-2017.		15.03.2018	
	(2) Atragerea de fonduri și resurse pentru cercetare	1. Popularizarea apelurilor pentru competiții de proiecte (naționale și internaționale).	Actualizarea paginii web a UPIT, secțiunile Cercetare științifică & Transfer tehnologic.	Director CCDI Director CTT	Permanent
			Informarea periodică a prodecanilor și directorilor centrelor de cercetare.	Director CCDI Director CTT	La lansarea competițiilor
2. Dezvoltarea legăturilor cu mediul socio-economic.		Realizarea planurilor interne de cercetare-dezvoltare-inovare ale unităților de cercetare / departamentelor / facultăților, adaptate nevoilor din mediul economic.	Directori UC Directori departamente Prodecani	15.02.2018	
		Identificarea domeniilor de cercetare și de transfer tehnologic de interes pentru mediul socio-	Prodecani Director CCDI	30.04.2018	



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
		economic.	Director CTT	
		Publicarea pe site-ul UPIT a domeniilor / realiz rilor de interes pentru transfer tehnologic.	Director CTT	30.05.2018
		Prezentarea domeniilor de cercetare i de transfer tehnologic din UPIT în cadrul unor ateliere de lucru / workshop-uri organizate la partenerii economici / în UPIT	Directori UC Director CTT	Permanent
(3-4) Stabilirea de acorduri de parteneriat pentru cercetare cu partenerii tradi ionali / parteneri noi & Dezvoltarea cercet rii de tip interdisciplinar i în colaborare interna ional	1. Stabilirea de acorduri de colaborare cu institute na ionale de cercetare, centre de transfer tehnologic i întreprinderi.	Acordarea de sprijin pentru elaborarea i punerea în aplicare a acordului de colaborare.	Director CCDI Director CTT	Permanent
	2. Utilizarea colabor rilor interna ionale existente la nivel didactic pentru stabilirea de parteneriate interna ionale de cercetare.	Identificarea domeniilor de cercetare comune, cu posibilit i de finan are bilateral / european / interna ional i dezvoltarea de parteneriate pentru cercetare tiin ific i crea ie universitar .	Prodecani	Permanent
		Utilizarea stagiilor de cercetare în universit i europene pentru demararea unor colabor ri de cercetare interna ionale.	Prorector RI Director CSUD Director CCDI	Permanent
		Dezvoltarea acordurilor de doctorat în cotelul i a stagiilor doctorale i postdoctorale în universit i europene.	Director CCDI	Permanent
(5) Diseminarea rezultatelor activit i de cercetare știin ific & încurajarea dezvolt rii activit ilor de cercetare tiin ific i crea ie universitar	1. Stimularea public rii de articole în reviste cotate ISI i ob inerea de brevete de inven ie.	Aplicarea procedurilor opera ionale privind stimularea activit ilor de cercetare știin ific i crea ie universitar a cadrelor didactice i cercet torilor din Universitatea din Pite ti.	Prorector CSI Director CCDI	Noiembrie-decembrie 2018
	2. Desf urarea competi iei interne de proiecte de cercetare tiin ific .			Ianuarie-februarie 2018
	3. Decontarea cheltuielilor de publicare i de participare la manifest ri știin ifice.			
	4. Stimularea tinerilor cercet ori cu rezultate de excelen .			
	5. Cre terea vizibilit ii cercet rii prin publica iile tiin ifice ale UPIT.	Realizarea sintezei anuale cu activit ile de cercetare din universitate (teme, contracte, colective, achizi ii importante, colabor ri i rezultate ale cercet rii) i publicarea ei pe site-ul UPIT.	Prodecani Directori UC Director CCDI Director CTT	01.06.2018



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene		
		Realizarea unei Bro uri de prezentare a activit ilor de cercetare tiin ific i crea ie universitar din UPIT.		01.10.2018		
		Dezvoltarea unui catalog cu oferte de produse, servicii i tehnologii ale unit ilor de cercetare din UPIT, care pot fi supuse transferului tehnologic.	Directori UC Director CTT	01.07.2018		
		Actualizarea paginii web a Centrului de Transfer Tehnologic i promovarea produselor inovative i tehnologiilor ce pot fi transferate c tre mediul socio-economic	Director CTT	Permanent		
		Participarea revistelor din UPIT la competi ia 2018 pentru <i>Subven ionarea Literaturii Tehnico- tiintifice</i> (reviste).	Director Editura UPIT Red. ef revist	La lansarea competi iei		
	6. Organizarea de manifest ri științifice în cadrul universit ții și participarea universit ții la organizarea de manifest ri științifice na ionale și interna ionale.		Atragerea de personalit i științifice de prestigiu interna ional în comitetele tiin ifice ale manifest rilor organizate de UPIT.	Prodecani Directori UC Director CCDI	Permanent	
			Participarea cercet torilor din universitate în comitete tiin ifice ale manifest rilor științifice na ionale și interna ionale.		Permanent	
			Organizarea manifest rilor tiin ifice din UPIT în colaborare cu parteneri na ionali / interna ionali i cu partenerii socio-economici.		Permanent	
				Organizarea i desf urarea <i>activit ilor extracurriculare - tiin ifice, tehnice, cultural-artistice i sportive na ionale, precum i a celor pentru studen ii capabili de performan e & accesarea fondurilor specifice acestora (OMECTS 5052/2012).</i>	Prodecani	Permanent
				Organizarea Salonului Inova iei i Creativit ii Elevilor i Studen ilor din jude ul Arge – SICESA.		Mai 2018
				Organizarea <i>Zilei na ionale a cercet torului i proiectantului din România.</i>		19 Noiembrie 2018
		(6 - 7) Asigurarea bazei documentare	1. Cre terea num rului de abonamente la publica iile interna ionale, în domenii de	Men inerea abonamentelor existente la publica iile interna ionale.	Director Biblioteca	Noiembrie 2018



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
pentru cercetarea tiin ific & Cre terea vizibilit ii cercet torilor din UPIT	interes ale cercet rii științifice.	Realizarea de abonamente la noi publicații internaționale.	Prodecani	
	2. Accesul la Bazele de date internaționale.	Continuarea contractelor anterioare - ANELIS+. Derularea unor ac iuni informative i de formare vizând accesul la resursele electronice.	Prorector CSI Director BUP	Permanent Iunie/noiembrie 2018
	3. Înregistrarea rezultatelor cercet rii tiințifice ale CD în baze de date internaționale publice (ResearchGate, Google Academic etc.).	Con tinentizarea cadrelor didactice pentru a- i face vizibil activitatea științific (publicații, rapoarte) în baze de date internaționale publice. Înregistrarea i stocarea continu a rezultatelor cercet rii științifice în SIIMADC.	Directori departamente Prodecani Director CCDI	Permanent
(8) Dezvoltarea infrastructurii i sistemului informatic al UPIT	1. Dezvoltare infrastructur .	Administrarea centralizat a rețelelor informatice.	Director TICI	Martie 2018
		Asigurarea accesului controlat la resursele partajate conform principiului "necesitatea de a cunoa te".		
		Asigurarea confidențialit ții datelor și informațiilor.		
		Protecția sistemelor la atacuri informatice.		
		Cre terea disponibilit ții serviciilor i aplicațiilor, asigurarea securit ții datelor.		
		Optimizarea i securizarea fluxurilor de date.		
		Utilizarea de produsele software licențiate.		
		Realizarea de parteneriate cu Oracle, Microsoft, IBM etc.		
		Protecția antimalware.		
	Asigurarea funcțion rii în parametri optimi a serverelor i activelor de rețea		Junie 2018	
			Octombrie 2018	
			Decembrie 2018	
			Permanent	
	2. Actualizarea datelor de pe pagina web a UPIT.	Adaptarea continu a structurii paginilor web i actualizarea datelor de pe pagina web a UPIT.	Director TICI Decani/Directori departamente	Permanent
3. Dezvoltarea softurilor de management la nivelul UPIT.		Asigurarea func ion rii platformei e-Learning i cre terea num rului de utilizatori.	Director TICI Directori departamente	Permanent
		Dezvoltarea modulelor din cadrul sistemului informatic integrat de management al activit ilor	Prorector CSI Prorector CI	Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
		didactice i de cercetare (SIIMADC).	Director TICI	

Criteria i Indicatori de Performan Managerial asocia i Dezvolt rii Cercet rii tiin ifice (4)

CRITERIUL	INDICATORI DE PERFORMAN MANAGERIAL
C4.1.: Restructurarea managementului cercet rii tiin ifice din UPIT	IP4.1.1: Existen a metodologiei de management al cercet rii tiin ifice a UPIT = DA / NU
C4.2.: Încurajarea cercet rii pe principiul „Cercet torul, mai întâi de toate”	IP4.2.1: Existen a setului de m suri menite s încurajeze i s ajute cercet torii de succes = DA / NU IP4.2.2: Raport procentual (planuri de cercetare localizate / departamente) > 90%
C4.3.: Orientarea cercet rii UPIT c tre nevoile imediate ale mediului socio-economic din regiune	IP4.3.1: Raport procentual (planuri de cercetare adaptate nevoilor / planuri de cercetare ale departamentelor) > 50%
C4.4.: Ierarhizarea pe criterii obiective i de performan a cercet torilor din UPIT	IP4.4.1: Existen a procedurii de ierarhizare a cercet torilor UPIT = DA / NU IP4.4.2: Existen a ierarhiz rii pe intranetul UPIT = DA / NU
C4.5.: Reconstruirea bazei de date cu rezultatele cercet rii UPIT, în acord cu reperele i cerin ele actuale	IP4.5.1: Existen a bazei de date cu acces diversificat, cu rezultatele cercet rii UPIT, func ie de categoria de utilizator = DA / NU
C4.6.: Încurajarea interna ionaliz rii cercet rii tiin ifice	IP4.6.1: Implicarea UPIT în cel pu in 3 proiecte de cercetare interna ionale pe an academic = DA / NU



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectivele specifice ale componentei planului strategic pentru INTERNAȚIONALIZARE:

OS.1. Abordarea unitară a internaționalizării activității UPIT.

OS.2. Identificarea domeniilor/programelor de studii cu potențial pentru internaționalizare.

OS.3. Creșterea numărului beneficiarilor de programe de studii internaționalizate.

OS.4. Formarea/dezvoltarea competențelor de comunicare într-o limbă de circulație internațională a personalului UPIT prin participarea la programe de formare specifice.

OS.5. Susținerea inițiativelor de accesare a surselor de finanțare și participarea la competiții de proiecte pentru susținerea activităților profesionale.

OS.6. Asigurarea de suport și consiliere în vederea managementului proiectelor din fonduri nerambursabile.

OS.7. Inovarea practicilor profesionale și a serviciilor oferite de comunitatea academică a UPIT.

OS.8. Creșterea numărului acordurilor bilaterale și a participării personalului UPIT la mobilitățile academice și profesionale internaționale.

OS.9. Dezvoltarea parteneriatelor strategice comunitare și extracomunitare în vederea creșterii participării studenților internaționali la programul de formare pentru anul pregătitor.

Obiective specifice	Proiecte propuse	direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
OG 1. Redresarea Universității din Pitești (OO1.6.: Încurajarea prin mijloace manageriale a atragerii de finanțări suplimentare celor tradiționale) (OS.5.) Susținerea inițiativelor de accesare a surselor de finanțare și participarea la	Reorganizarea și eficientizarea activității biroului Prorectorului pentru Relații Internaționale și a centrelor suport din subordine.	Eficientizarea activității Centrului pentru Relații Internaționale și a structurilor subordonate.	Prorector RI, Director CpRI	Permanent
		Identificarea și normarea activităților specifice personalului din RI.	Prorector RI, Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+	Februarie 2018
	Realizarea și aprobarea de către AUF a bugetului CRU (Centre de Réussite Universitaire) pentru anul	Vizibilitatea domeniilor/programelor de studii și a acțiunilor francofone ale UPIT (culturale și științifice) prin materiale promoționale și evenimente la nivel internațional, național, regional și local.		Coordonatori CRU



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
competiții de proiecte pentru susținerea activităților profesionale OS.6. Asigurarea de suport și consiliere în vederea managementului proiectelor din fonduri nerambursabile	universitar 2018-2019.			
	Actualizarea permanent a paginilor web dedicate Relațiilor Internaționale (RI).	Actualizarea permanent a paginii web a RI (www.upit.ro/international).	Prorector RI Director CpRI	Permanent
		Actualizarea permanent a paginilor de Social Media a RI (https://www.facebook.com/InternationalRelations.UPIT/ , https://www.youtube.com/channel/UCJwHutNzOvmFhf0rKbV3JDA)	Prorector RI Director CpRI	Permanent
	Identificarea și sintetizarea informațiilor despre competițiile de proiecte disponibile în România și despre instituțiile finanțatoare.	Identificarea și sintetizarea informațiilor despre proiectele cu finanțare nerambursabil (europene și structurale) derulate în UPIT și postate pe website-ul RI.	Prorector RI Director CpRI	Permanent, conform calendarului competițiilor
		Susținerea inițiativelor personalului UPIT de accesare a fondurilor nerambursabile (informații privind competițiile, oferirea de consultanță, materiale descriptive)	Prorector RI Director CpRI, Responsabil Mobilități	Permanent, conform calendarului competițiilor
	Actualizarea procedurilor și regulamentelor specifice Centrului pentru Relații Internaționale.	Actualizarea Metodologiei de management a proiectelor și procedurile specifice elaborate/implementate.	Prorector RI Director CpRI, Responsabil Mobilități	29.01.2018
		Realizarea Regulamentului Erasmus+.	Prorector RI Director CpRI, Responsabil Mobilități	29.01.2018
		Realizarea Regulamentului Studenților Internaționali.	Prorector RI Director CpRI, Responsabil Mobilități	29.01.2018
		Actualizarea Regulamentului privind recunoașterea perioadelor de studii și/sau de plasament efectuate de către studenți în cadrul mobilităților Erasmus+.	Prorector RI Coordonator Birou Erasmus+	Martie
	(OG 2. - OO2.4.) Internaționalizarea programelor de studii actuale ce au potențial pe piața educațional internațional	Organizarea și desfășurarea vizitelor delegațiilor instituțiilor partenere UPIT.	Organizarea vizitei la UPIT a delegațiilor oficiale ale instituțiilor partenere.	Prorector RI Director CpRI
Organizarea de festivități dedicate evenimentelor		Organizarea festivităților pentru evenimente precum: Ziua Europei, Ziua Culturii Chineze, Ziua Studenților Internaționali etc.	Prorector RI Director CpRI	Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiective specifice	Proiecte propuse	Directii de acțiune	Responsabil(i)	Termene
<p>OS.1. Abordarea unitară a internaționalizării activității UPIT</p> <p>OS.2. Identificarea domeniilor/programelor de studii cu potențial pentru internaționalizare</p> <p>OS.3. Creșterea numărului beneficiarilor de programe de studii internaționalizate</p> <p>OS.4. Formarea/dezvoltarea competențelor de comunicare într-o limbă de circulație internațională a personalului UPIT prin participarea la programe de formare specifice</p> <p>OS.7. Inovarea practicilor profesionale și a serviciilor oferite de comunitatea academică a UPIT</p>	naționale și internaționale relevante.			
	Facilitarea participării studenților internaționali la programele de studii ale UPIT.	Realizarea demersurilor specifice pentru eliberarea scrisorilor de acceptare la studii pentru studenții internaționali, înregistrarea lor la programele de studii, cazare, sintetizarea datelor pentru Serviciul pentru Imigrări al județului Argeș.	Prorector RI	Permanent
	Implementarea programului de burse Eugen Ionescu.	Realizarea demersurilor specifice privind prelucrarea dosarelor de candidatură, identificarea coordonatorilor, obținerea acordului acestora, comunicarea rezultatelor.	Director CpRI Coordonator Birou Francofonie	Permanent
	Promovarea și susținerea acțiunilor francofone în cadrul UPIT.	Organizarea seriei întâlnirilor periodice cu studenții (tip Soirée de ...), asigurarea asistenței lingvistice în cadrul UPIT, la cerere, realizarea diverselor activități de tip francofon.	Director CpRI Coordonator Birou Francofonie Responsabilii CRU	Permanent
	Organizarea de programe de formare/dezvoltare a competențelor de comunicare într-o limbă de circulație internațională pentru cadrele didactice și studenții UPIT.	Organizarea/promovarea și gestionarea programelor de formare/dezvoltare a competențelor de comunicare în limbi de circulație internațională (precum limba franceză, limba engleză, limba chineză etc.) pentru personalul și studenții UPIT.	Prorector RI Director CpRI	Permanent
		Realizarea demersurilor specifice în vederea asigurării de vorbitori nativi în calitate de stagiați sau lectori de limba franceză.	Director CpRI Coordonator Birou Francofonie Responsabilii CRU	Permanent
	Înscrierea ofertei de studii internaționalizate a UPIT pe platforme și website-uri specifice.	Sintetizarea și actualizarea informațiilor despre programele de studii internaționalizate/anul pregătitor pe platforme precum http://studyinromania.gov.ro/ etc.	Prorector RI Director CpRI	Permanent
	Realizarea de materiale de promovare a UPIT.	Prelucrarea și sintetizarea datelor în vederea realizării de materiale de promovare a programelor de studii internaționalizate/anul pregătitor/program Erasmus+ din cadrul UPIT (pliant, broșură, mape).	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+	Permanent
		Actualizarea și traducerea materialelor suport pentru programele de studii internaționalizate (Fișe discipline, Planuri de învățământ, materiale de curs).	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+	Permanent
	(OG 6. - OO6.1.) Identificarea	Crearea de baze de date	Identificarea/sinteza/centralizarea informațiilor și crearea bazelor de	Prorector RI



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiective specifice	Proiecte propuse	Direc ii de ac iune	Responsabil(i)	Termene
partenerilor potențiali ai UPIT (OG 6. - OO6.2.) Stabilirea de relații directe, oficiale cu partenerii potențiali ai UPIT OS.8. Cre terea num rului acordurilor bilaterale i a particip rii personalului UPIT la mobilit țile academice și profesionale internaționale OS.9. Dezvoltarea parteneriatelor strategice comunitare i extracomunitare în vederea cre terii particip rii studenților internaționali la programul de formare pentru anul preg titor	specifice activit ților RI.	date privind acordurile internaționale cadru și de implementare, acordurile bilaterale Erasmus+, Zilele Naționale și Internaționale oficiale/tradiționale etc.	Director CpRI	
	Contactarea diferiților potențiali parteneri ai UPIT în vederea promov rii/dezvolt rii.	Comunicarea cu Ambasadele ț rilor din care UPIT primește studenți internaționali.	Prorector RI	Permanent
	programelor de studii internaționalizate și atragerea de noi studenți internaționali.	Organizarea vizitelor și primirea delegațiilor oficiale ale partenerilor/potențialilor parteneri ai UPIT (inclusiv AUF-BECO).	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Francofonie	Permanent
	Participarea la evenimente organizate în țar i str in tate pentru promovarea ofertei UPIT.	Identificarea evenimentelor relevante i participarea la acestea .	Prorector RI Director CpRI	Permanent
	Implementarea de proiecte de mobilit ți pentru personalul și studenții UPIT.	Depunerea aplicațiilor pentru obținerea finanț rii mobilit ților personalului și studenților UPIT (Erasmus+ K103 & K107, CEEPUS Mevlana etc.).	Prorector RI Director CpRI Coordonator Birou Erasmus+	Permanent
		Gestionarea proiectelor finanțate (Erasmus+ KA103 & KA107) i cre terea num rului de mobilit ți în corelație cu absorbția fondurilor .	Prorector RI Coordonator Birou Erasmus+	Permanent
	Organizarea de evenimente dedicate promov rii programului Erasmus+ în UPIT.	Organizarea S pt mâinii Internaționale Erasmus+, Erasmus Open Doors, Seminare de informare & workshop-uri în cadrul facult ților, Workshop cu fo tii beneficiari de mobilit ți (alumni), Serile culturale Erasmus+.	Prorector RI Coordonator Birou Erasmus+	Permanent
	Dezvoltarea, în cadrul CRU (Centre de Réussite Universitaire), a activit ților profesionale în parteneriat cu actori din mediul socio-economic local i regional.	Ateliere de orientare profesional animate de angaja i ai Departamentului de Resurse Umane din societ i multina ionale (Dacia Groupe Renault).	Responsabili CRU	Permanent
		Concursuri organizate în parteneriat cu societ i din mediul socio-economic pentru studen ii UPIT.	Responsabili CRU	Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectivele specifice ale componentei planului strategic pentru **RELAȚIA CU STUDENȚII, ABSOLVENȚII ȘI MEDIUL SOCIO-ECONOMIC:**

Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
Creșterea atractivității ofertei UPIT prin îmbunătățirea condițiilor de viață în campusul studențesc; aducerea spațiilor de	Cămin studențesc multietnic	Identificarea oportunităților de finanțare pentru proiecte de construcție/consolidare/modernizare a spațiilor destinate cazării studenților.	Serviciul activități Sociale	Permanent
		Audit energetic pentru identificarea soluțiilor tehnice, anveloparea termică a clădirilor, instalarea sistemelor solare de producere a apei calde menajere.		01.06.2018
	Optimizarea serviciilor de alimentație publică	Dotarea/utilizarea Cantinei 1 cu aparatură profesională.	Serviciul activități sociale Administrator cantină	01.04.2018
		Flexibilizarea programului de servire a mesei în folosul studenților.		Permanent
		Deschiderea Cantinei 2, de lângă Rectorat.		15.03.2018



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
Învățământ la nivelul mileniului trei		Relocarea cabinetului medical din Corpul D în clădirea nouă din Târgu din Vale.	CAS	01.06.2018
	Creșterea calității actului medical	Extinderea programului de funcționare pentru cabinetele din Aleea colii Normale.	CAS	01.03.2018
	Bază sportivă de agrement pe Aleea colii Normale	Aducerea în parametri de funcționare a tuturor terenurilor din complexul sportiv.	Serviciul activități sociale Administrator patrimoniu bază sportiv	01.10.2018
		Amenajarea unui parc dendrologic.	01.10.2018	
	Darea în folosință a corpului central al UPIT	Adaptarea construcției la normele ISU.	DGA, CAS	01.10.2018
Dotarea cu mobilier specific a spațiilor de învățământ, cercetare, birouri, cabinete, spații de documentare.		DGA, CAS	01.10.2018	
UPIT – furnizor de servicii integrate pentru comunitate (FSIC)	Rolul universității în comunitate – din Aul în Agora	Analiza de fezabilitate și rentabilitate a intrării UPIT pe piața serviciilor culturale, sociale, sportive.	Biroul Relații publice, comunicare CCMSE&IA CCOC CAS	01.06.2018
		Identificarea resurselor care pot fi utilizate.		01.06.2018
		Organizarea unor structuri de tip club, centru de recreere, care să transpună în practică oferta de servicii a UPIT.		Permanent
		Organizarea unor evenimente cultural-sportive de anvergură în parteneriat cu autoritățile locale (festivaluri, târguri, expoziții, competiții de masă etc.).		Permanent
Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic	Identificarea partenerilor potențiali ai UPIT	Inventar critic al parteneriatelor derulate până acum; instrumentalizarea exemplelor de bună practică.	CCMSE	01.03.2018
		Identificarea unor parteneri noi prin sondarea pieței, predilect prin studenții absolvenți care apar în/au aparținut ambelor entități implicate.		Permanent
		Elaborarea unor studii cu mai multe componente (sociologic, economic, cultural, politic) pentru conturarea profilului partenerului ideal.		01.06.2018
	Stabilirea de relații directe,	Realizarea de reuniuni bilaterale cu fiecare dintre potențialii parteneri ai UPIT.		Permanent



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
	oficiale, cu partenerii UPIT	Identificarea intereselor comune sau complementare, personalizarea parteneriatului. Oficializarea relațiilor prin acorduri specifice.	CCMSE&IA	Permanent Permanent
Dezvoltarea și implementarea unui plan de cooperare regional pentru învățământ și formare profesională (PCRIFP)	Consiliul de Cooperare Regional - Upit organizație-leader	Organizarea de reuniuni periodice cu mai mulți parteneri din aceeași categorie socio-economic pentru identificarea unor priorități locale, zonale, regionale	CCMSE & IA CCOC Activ sociale	Permanent
		Alc tuirea unui Consiliu de Cooperare Regional pentru Învățământ și Formare Profesională, cu UPIT organizație-leader, alături de actori importanți din mediul socio-economic, de la nivelul administrației locale și regionale, reprezentanți ai societății civile.		Permanent
		Operaționalizarea obiectivelor strategice identificate/a priorităților și elaborarea Planului de Cooperare Regional.		01.06.2018
Consolidarea relației cu mediul pre-universitar	Formule de succes în viața personală și profesională. Rolul consilierii și orientării în carier	Elaborarea unui plan comun de acțiune sub forma unei strategii de tranziție de la învățământul preuniversitar la cel universitar	CCOC, Facultăți Directori Departamente	01.04.2018
		Crearea unor structuri comune și încurajarea mobilităților intrasistemice (profesori din învățământul liceal invitați să conferențeze în universitate, să participe la colocvii, simpozioane, cercuri, lucrări practice în laboratoarele UPIT etc.).	CCOC	Permanent
	Mentoratul – mod sau necesitate!?	Regândirea poziționării universitarilor în spațiul pre-universitar, dincolo de specificul instituțional (mentorat, grade didactice, formare post-universitar).	Facultăți	Permanent
		Realizarea unor activități comune, curriculare și extracurriculare (competiții sportive, excursii, editarea unor materiale de interes general, acțiuni cu profil social, umanitar, ecologic).	Facultăți Departamente	Permanent
	Scrierea de proiecte cu finanțare nerambursabilă cu implicarea ambelor segmente educaționale.	Facultăți Departamente	Permanent	
	Consolidarea parteneriatului cu ISJ-urile zonale prin crearea grupelor de excelență.	Facultăți Departamente	Permanent	



UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI PLANUL OPERAȚIONAL, 2018



Obiectiv specific	Proiecte propuse	Direcții de acțiune	Responsabil(i)	Termene
Restabilirea locului UPIT între actorii de top ai regiunii	UPIT – o nouă mentalitate, o nouă viziune, o nouă imagine	Crearea brand-ului UPIT ca marcă identitară în cadrul instituțiilor cu profil asemănător/furnizorilor de servicii educaționale, culturale, sportive.	Relații publice, comunicare	01.04.2018
		Accederea în diverse structuri locale și regionale care definesc comunitatea.	Colectiv	Permanent
		Participarea prin reprezentanți în forurile de decizie locale și regionale.	Colectiv	Permanent