

Programul de studiu: **MANAGEMENT**
 Disciplina: **Simulări și proiecte de management**
 Anul de studii: **III**
 Semestrul: **II**

CALENDARUL DISCIPLINEI

Perioada	Săptămâna	SEMINAR față în față (SF)		LABORATOR (L)		PROIECT (P)		EVALUĂRI	
		Tematica abordată	Nr. ore	Lucrare de laborator	Nr. ore	Tematica abordată	Nr. ore	Data	Forma (E/C/V)
Pregătire curentă	1								
	2					■ Prezentarea obiectivelor disciplinei, a competențelor vizate, distribuirea proiectelor – 2 ore ■ Culegerea, înregistrarea, interpretarea datelor și informațiilor la nivelul firmei – 2 ore	4 ore		
	3					■ Documentarea preliminară – 2 ore: - Caracteristicile tipologice ale firmei investigate - Situația economico-financiară a firmei - Întocmirea și utilizarea tabloului de bord al managerului - Sistemul de management-particularități constructive și funcționale ■ Analiza viabilității economice și manageriale (partea 1) – 2 ore: - Analiza viabilității economice - Analiza viabilității manageriale - Analiza flexibilității exploatarei - Analiza riscurilor manageriale majore	4 ore		
	4								
	5								
	6					■ Analiza viabilității economice și manageriale (partea a 2-a) – 1 oră: - Analiza viabilității economice - Analiza viabilității manageriale - Analiza flexibilității exploatarei - Analiza riscurilor manageriale majore	4 ore		

					■ Evidențierea cauzală a principalelor puncte forte și slabe – 2 ore: - Sinteza punctelor forte - Sinteza punctelor slabe ■ Determinarea potențialului de viabilitate economică și managerială (partea 1) – 1 oră: - Modelul de analiză diagnostic MEREUȚĂ - Diagnosticul în mediu concurențial			
	7							
	8				■ Determinarea potențialului de viabilitate economică și managerială (partea a 2-a) – 1 oră: - Modelul de analiză diagnostic MEREUȚĂ - Diagnosticul în mediu concurențial ■ Simularea cererii produselor companiei pe o perioadă de 30 de zile cu ajutorul tehnicii Monte Carlo – 3 ore	4 ore	29.IV.2023	- Evaluare periodică
	9							
	10				■ Modelarea managerială a sistemului firmă pe fluxurile de personal, utilaje, materiale, energie și bani – 3 ore ■ Analiza pieței firmei (partea 1) – 1 oră: - Evaluarea dinamicii cifrei de afaceri - Analiza concurenței și a poziției strategice a companiei	4 ore		
	11				■ Analiza pieței firmei (partea a 2-a) – 1 oră: - Evaluarea dinamicii cifrei de afaceri - Analiza concurenței și a poziției strategice a companiei ■ Recomandări strategico – tactice de amplificare a potențialului de viabilitate – 3 ore: - domeniul tehnic și tehnologic - domeniul producției - domeniul comercial - domeniul economic - domeniul managerial - schimbări organizaționale care se impun	4 ore	19.V.2023	- Evaluare proiect
	12							
	13							

	14								
Sesiunea de examene	1								
	2								
	3	Evaluare	2 ore						Examen
	4								

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs

Coordonator disciplină,
Lect. univ. dr. Antoniu Eliza

Cadru didactic activități aplicative,
Lect. univ. dr. Antoniu Eliza

Programul de studiu: MANAGEMENT
 Disciplina: Managementul resurselor umane
 Anul de studii: III
 Semestrul: II

CALENDARUL DISCIPLINEI

Perioada	Săptămâna	SEMINAR față în față (SF)		LABORATOR (L)		PROIECT (P)		EVALUĂRI	
		Tematica abordată	Nr. ore	Lucrare de laborator	Nr. ore	Tematica abordată	Nr. ore	Data	Forma (E/C/V)
Pregătire curentă	1								
	2								
	3								
	4	■ Seminar organizatoric: prezentarea obiectivelor disciplinei, a competențelor vizate, distribuirea temelor și a referatelor – 1 oră ■ Definirea și particularitățile managementului resurselor umane – 1 oră: ➤ Exemple de activități ale departamentului de Resurse Umane într-o organizație; ➤ Teste-grilă de verificare a cunoștințelor ■ Activități specifice departamentului de Resurse Umane – 2 ore	4 ore						
	5	■ Tipuri de strategii în domeniul resurselor umane – 2 ore: ➤ Principalele cerințe ale politicilor din domeniul resurselor umane ➤ Elaborarea și implementarea politicilor din domeniul resurselor umane ➤ Teste-grilă de verificare a cunoștințelor ■ Modele de proiectare a posturilor – 2 ore: ➤ Abordări și metode ale definirii sau proiectării posturilor ➤ Proiectarea posturilor în cadrul S. C. ➤ Teste-grilă de verificare a cunoștințelor	4 ore					01.IV.2023	- Evaluare periodică
	6								

	7								
	8								
	9	■ Modele de planificare a resurselor umane – 2 ore: ➤ Planificarea resurselor umane la S.C. Muntenia S.A.. Studiu de caz ➤ Teste - grilă de verificare a cunoștințelor ■ Recrutarea și selecția resurselor umane – 2 ore: ➤ Redactarea unui curriculum – vitae ➤ Redactarea scrisorii de intenție / motivare ➤ Prezentarea la interviul pentru angajare	4 ore					06.V.2023	- Evaluare temă de casă
	10								
	11								
	12								
	13								
	14								
Sesiunea de examene	1								
	2	Evaluare	2 ore						Examen
	3								
	4								

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs

Coordonator disciplină,
Conf. univ. dr. Secară Carmen

Cadru didactic activități aplicative,
Conf. univ. dr. Secară Carmen

Programul de studiu: MANAGEMENT
Disciplina: Managementul proiectelor
Anul de studii: II
Semestrul: II

CALENDARUL DISCIPLINEI

Perioada	Săptămâna	SEMINAR față în față (SF)		LABORATOR (L)		PROIECT (P)		EVALUĂRI	
		Tematica abordată	Nr. ore	Lucrare de laborator	Nr. ore	Tematica abordată	Nr. ore	Data	Forma (E/C/V)
Pregătire curentă	1	- Proiect – definire, caracteristici. Tipologia proiectelor. Mixul de marketing în managementul proiectelor. Structuri organizatorice în managementul proiectelor – 2 ore - Analiza funcțională și dimensionarea funcțiilor prin Analiza și ingineria valorii – 2 ore	4 ore						
	2					- Managementul proiectelor cu ajutorul metodelor de planificare a activităților în rețea - Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda C.P.M.	4 ore		
	3								
	4	- Evaluarea economică a proiectelor. Costuri generate de un proiect. Estimarea costurilor. Managementul riscurilor – 2 ore - Aplicarea metodei C.P.M. în calculul și derularea proiectelor – 1 oră - Aplicarea metodei M.P.M. în calculul și derularea proiectelor – 1 oră	4 ore						
	5					- Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda M.P.M. – 2 ore - Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda P.E.R.T. (partea 1) – 2 ore	4 ore	02.IV.2023	- Evaluare periodică

	6	- Aplicarea metodei P.E.R.T. în calculul și derularea proiectelor – 2 ore - Lansarea în execuție a proiectelor. Controlul și evaluarea derulării proiectului. Predarea și acceptarea proiectului. Evaluarea post-proiect – 2 ore	4 ore					08.IV.2023	- Evaluare temă de casă
	7								
	8								
	9								
	10				- Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda P.E.R.T. (partea a 2-a) – 2 ore - Evaluare periodică (verificare finală) – 2 ore	4 ore		13.V.2023	- Evaluare portofoliu
	11								
	12								
	13								
	14								
Sesiunea de examene	1								
	2	Evaluare	2 ore						Examen
	3								
	4								

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs

Coordonator disciplină,
Conf. univ. dr. Grădinaru Doruleț

Cadru didactic activități aplicative,
Conf. univ. dr. Grădinaru Doruleț

Programul de studiu: **MANAGEMENT**

Disciplina: **Managementul aprovizionării și vânzării**

Anul de studii: **III**

Semestrul: **II**

CALENDARUL DISCIPLINEI

Perioada	Săptămâna	SEMINAR față în față (SF)		LABORATOR (L)		PROIECT (P)		EVALUĂRI	
		Tematica abordată	Nr. ore	Lucrare de laborator	Nr. ore	Tematica abordată	Nr. ore	Data	Forma (E/C/V)
Pregătire curentă	1	- Seminar organizatoric: prezentarea obiectivelor disciplinei și a competențelor vizate; prezentarea generală a structurii proiectului ce trebuie elaborat și distribuirea temelor – 2 ore - Dimensionarea și gestiunea optimă a stocurilor de resurse materiale – partea 1 – 2 ore	4 ore						
	2								
	3	- Dimensionarea și gestiunea optimă a stocurilor de resurse materiale – partea a 2-a	4 ore					18.III.2023	- Evaluare temă de casă
	4								
	5	- Fundamentarea și operaționalizarea planului de aprovizionare – partea 1	4 ore						
	6	- Fundamentarea și operaționalizarea planului de aprovizionare – partea a 2-a – 2 ore - Evaluare periodică – 2 ore	4 ore					07.IV.2023	- Evaluare periodică
	7								
	8								
	9	- Fundamentarea și operaționalizarea planului de vânzări – partea 1	4 ore						
	10	- Fundamentarea și operaționalizarea planului de vânzări – partea a 2-a – 2 ore - Organizarea și conducerea activităților de aprovizionare și vânzare – studii de caz – 2 ore	4 ore					12.V.2023	- Evaluare portofoliu
	11								
	12								
	13								
	14								

Sesiunea de examene	1	Evaluare	2 ore						Examen
	2								
	3								
	4								

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs

Coordonator disciplină,
Conf. univ. dr. Mihai Daniela

Cadru didactic activități aplicative,
Conf. univ. dr. Mihai Daniela

Programul de studiu: MANAGEMENT
Disciplina: Managementul serviciilor
Anul de studii: II
Semestrul: II

CALENDARUL DISCIPLINEI

Perioada	Săptămâna	SEMINAR față în față (SF)		LABORATOR (L)		PROIECT (P)		EVALUĂRI	
		Tematica abordată	Nr. ore	Lucrare de laborator	Nr. ore	Tematica abordată	Nr. ore	Data	Forma (E/C/V)
Pregătire curentă	1	- Seminar organizatoric: prezentarea obiectivelor disciplinei, a competențelor vizate, distribuirea proiectelor – 1 oră - Calculul valorii adăugate de servicii – 1 oră - Eficiența economică și socială a serviciilor – 1 oră - Utilizarea metodologiei de stabilire a capacității și a metodelor privind determinarea locației firmelor de servicii – 1 oră	4 ore						
	2					- Prezentarea de ansamblu a firmei de servicii – 1 oră - Analiza aspectelor specifice managementului serviciilor – 1 oră - Analiza capacității firmei de servicii – 1 oră - Determinarea structurii necesarului de aprovizionat – 1 oră	4 ore		
	3								
	4	- Determinarea structurii necesarului de aprovizionat – 2 ore - Utilizarea algoritmului ungar în amplasarea și identificarea produselor – 2 ore	4 ore						
	5								
	6								
	7								

	8					- Organizarea spațiilor de depozitare – 1 oră - Analiza organizării ergonomice a locurilor de muncă – 2 ore - Identificarea modalităților de creștere a eficienței activității firmei (partea 1) – 1 oră	4 ore		
	9								
	10								
	11	- Optimizarea planului de transport auto – 2 ore - Modele de fire de așteptare – 2 ore	4 ore					20.V.2023	- Evaluare periodică
	12					- Identificarea modalităților de creștere a eficienței activității firmei (partea a 2-a) – 1 oră - Concluzii și propuneri de îmbunătățire a activității firmei – 1 oră - Utilizarea modelelor de fire de așteptare în prestarea serviciilor de către firmă – 2 ore	4 ore	26.V.2023	- Evaluare temă de casă
	13								
	14								
Sesiunea de examene	1								
	2	Evaluare	2 ore						Examen
	3								
	4								

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs

Coordonator disciplină,
Lect. univ. dr. Dascălu Nicoleta

Cadru didactic activități aplicative,
Lect. univ. dr. Dascălu Nicoleta

Programul de studiu: MANAGEMENT
Disciplina: Management strategic
Anul de studii: III
Semestrul: II

CALENDARUL DISCIPLINEI

Perioada	Săptămâna	SEMINAR față în față (SF)		LABORATOR (L)		PROIECT (P)		EVALUĂRI	
		Tematica abordată	Nr. ore	Lucrare de laborator	Nr. ore	Tematica abordată	Nr. ore	Data	Forma (E/C/V)
Pregătire curentă	1								
	2	- Seminar organizatoric: prezentarea obiectivelor disciplinei, a competențelor vizate, distribuirea temelor și a proiectului – 2 ore - Locul și rolul strategiei în cadrul firmei – 2 ore	4 ore						
	3	- Modelul O. Nicolescu. Exemple – 2 ore - Modelul S. Oréal. Exemple – 2 ore	4 ore						
	4								
	5	- Modelul A. Desremaux. Exemple – 2 ore - Evaluare periodică – 2 ore	4 ore					31.III.2023	- Evaluare periodică
	6								
	7								
	8	- Fundamentarea, elaborarea, implementarea și evaluarea strategiei generale a S.C. PROIECT S.A. și a strategiei parțiale a DTAC – 2 ore - Recomandări strategico-tactice privind amplificarea potențialului de viabilitate economică și managerială a S.C. PROIECT S.A. Implicarea deținătorilor de interese ai DTAC – 2 ore	4 ore						

	9	- Elaborarea strategiei de ansamblu – 2 ore - Studiu de caz - Strategia în cadrul organizației – 2 ore - Prezentarea primei părți a proiectului	4 ore					05.V.2023	- Evaluare temă de casă
	10								
	11								
	12	- Planul strategic în cadrul organizației – 2 ore - Prezentarea părții a doua a proiectului	2 ore 2 ore					27.V.2023	Colocviu
	13								
	14								
Sesiunea de examene	1								
	2								
	3								
	4								

E – examen, **C** – colocviu, **V** – verificare pe parcurs

Coordonator disciplină,
Conf. univ. dr. habil. Sinisi Crenguța

Cadru didactic activități aplicative,
Conf. univ. dr. habil. Sinisi Crenguța