

**PLANURI OPERAȚIONALE PENTRU PRIMUL AN
(2018-2019)
DE FUNCȚIONARE A
COLEGIULUI TERȚIAR NONUNIVERSITAR**

Conform Proiectului de dezvoltare pe termen mediu a Colegiului, echipa managerială trebuie să acționeze în următoarele priorități (axe):

Prioritatea 1: Corelarea ofertei de învățământ cu nevoile de calificare identificate la nivel regional și creșterea ofertei Colegiului pentru formarea profesională continuă a adulților

Prioritatea 2: Promovarea coerentă a ofertei școlare a în vederea atragerii populației școlare, a creșterii gradului de cuprindere în învățământ

Prioritatea 3: Îmbunătățirea condițiilor de învățare în învățământul de nivel 5

Prioritatea 4: Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate a resurselor umane din Colegiu

Prioritatea 5: Creșterea calității și aplicabilității serviciilor de consiliere și orientare în vederea alegerii traseului profesional al elevilor

Prioritatea 6: Dezvoltarea sistemelor de asigurare a calității în procesul de învățământ

Prioritatea 7: Dezvoltarea activităților de parteneriat cu parteneri din țările europene și din România; asigurarea mobilității tinerilor în formare profesională

PRIORITATEA 1: Corelarea ofertei de învățământ cu nevoile de calificare identificate la nivel regional și creșterea ofertei Colegiului pentru formarea profesională continuă a adulților			
INDICATORI DE REALIZARE: Oferta educațională a Colegiului este adaptată nevoilor identificate pe piața muncii, marja de eroare la nivel regional fiind de cel mult 1,5% pe domeniu de formare profesională			
Obiectivul specific 1.1 – Dezvoltarea parteneriatelor cu agenți economici și comunitatea locală în vederea identificării nevoii de formare			
Indicatori de realizare: - implicarea agenților economici în realizarea curriculum pentru derularea stagiilor de practică din Colegiu			
Rezultate măsurabile: - număr de agenți economici implicați în realizarea curriculum la nivelul Colegiului, în realizarea stagiilor de pregătire practică pe baza încheierii de Contracte - număr de cursuri autorizate de MEN și Ministerul Muncii derulate în Colegiu			
Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Identificarea de agenți economici interesați de derularea de stagii practice de către elevi	- nr. procese verbale încheiate	De 2 ori pe anul școlar	Director Colegiu
2. Negocierea și încheierea contractelor de practică	- nr. de contracte semnate	anual	Director Colegiu

3. Monitorizarea parteneriatului dintre unitățile școlare și agenții economici	- harta parteneriatelor completată la nivelul Colegiului	continuu pe parcursul anului școlar	Responsabil comisie CEAC Colegiu
4. Pregătirea suportului privind calitatea și obiectivitatea examenelor de certificare a competențelor realizate în Colegiu prin propuneri de implicare a agenților economici la aceste examene	- numărul de agenți economici implicați în procesul de certificare a competențelor	finalul anului școlar	Director Colegiu
5. Realizarea curriculum pentru stagiul de practică de nivel postliceal în concordanță cu cerințele angajatorilor și implicarea activă a agenților economici la realizarea curriculum	- numărul de curriculum realizate în parteneriat	martie 2019	Director Colegiu

Resurse: locale, extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale

Precondiții și riscuri: diminuarea bugetului stabilit pentru Colegiu, poate conduce la nerealizarea acestor acțiuni propuse; numărul scăzut de agenți economici la nivel local care acceptă elevi în practică, mai ales că tutorii de practică nu pot fi plătiți; neimplicarea agenților economici la solicitările Colegiului

Obiectivul specific 1.2 – Adaptarea ofertei educaționale la nivelul Colegiului la cerințele identificate pe piața muncii din județ

Indicatori de realizare:

- stabilirea în planul de școlarizare pentru anul următor a 7 clase învățământ postliceal ca ofertă de formare
- corelarea ponderilor pe domenii de formare profesională la țintele propuse și stabilite în urma analizelor asumate în PLAI Argeș
- implicarea Colegiului în acțiuni din cadrul a cel puțin 3 rețele parteneriale

Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Proiect de dezvoltare realizat unitar pe baza metodologiei de actualizare a documentelor programatice aprobate la nivel național care să respecte prevederile și recomandările din PRAI și PLAI	Proiect de dezvoltare actualizat conform metodologiei	Anual	Responsabil Comisie pentru proiecte
2. Colaborarea în rețele parteneriale în vederea creșterii calității învățământului postliceal și diseminarea de bune practici	Implicarea Colegiului în acțiuni comune realizate în rețele	Pe tot parcursul anului școlar	Responsabili arii curriculare

Resurse: locale, extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale

Precondiții și riscuri: implicarea unităților școlare în activități comune în cadrul unor rețele parteneriale

Obiectivul specific 1.3 – Creșterea la nivelul județului a participării populației adulte la cursuri de formare profesională continuă organizate de universitate

Indicatori de realizare: implicarea Colegiului în alte servicii în folosul comunității, de diversificare a grupurilor țintă și a ofertei de servicii, de implicare activă pe piața formării adulților, în colaborare cu întreprinderile și alte organizații relevante pentru dezvoltarea județului și pentru ocuparea forței de muncă

- autorizarea și derularea a cel puțin 2 cursuri de formare/ perfecționare/ reconversie profesională pentru adulți, ținând cont de existența unor astfel de cursuri la nivel de universitate

Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
---------------------	----------------------	---------------------	-------------

1. Autorizarea în universitate, ca furnizori de formare profesională continuă pentru adulți	Număr de programe per Colegiu autorizate, minim 2	Finalul anului 2018	Director colegiu
2. Derularea de programe de formare profesională continuă în colaborare cu agenții economici, Primărie și AMOFM Argeș	Un număr de cel puțin 25 de persoane adulte formate în cadrul cursurilor autorizate	Finalul anului școlar 2018-2019	Director colegiu
Resurse: locale, extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale			
Precondiții și riscuri: existența fondurilor pentru autorizarea ca furnizori de formare profesională continuă, concurența de pe piața centrelor de formare profesională pentru adulți			
PRIORITATEA 2: Promovarea coerentă a ofertei școlare a în vederea atragerii populației școlare, a creșterii gradului de cuprindere în învățământ			
INDICATORI DE REALIZARE: Creșterea gradului de cuprindere în Colegiu cu 10% până în următorul an școlar			
Obiectivul specific 2.1 – Promovarea ofertei noastre școlare la nivelul regiunii, prin derularea de activități în parteneriat cu unitățile cu învățământ liceal			
Indicatori de realizare: creșterea numărului de acțiuni derulate în unitățile de învățământ cu clasele VIII- XII în vederea promovării imaginii Colegiului			
Rezultate măsurabile: - număr de acțiuni derulate			
Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Constituirea la nivelul Colegiului a unui portofoliu cu materiale promoționale care să fie prezentat on line pe site-ul propriu sau pe site-uri specializate	Număr de site-uri care prezintă oferta noastră școlară	Martie 2018	Director Colegiu Șef birou comunicare- UPIT Director Editura UPIT
2. Realizarea de materiale promoționale care să fie diseminate în licee în vederea creșterii vizibilității Colegiului	Număr de materiale realizate și distribuite	Martie 2018	Director Colegiu Șef birou comunicare- UPIT Director Editura UPIT
3. Organizarea Zilelor Porților deschise	Număr de participanți la acest eveniment	Decembrie 2018, mai 2019	Director Colegiu Diriginți
4. Participarea la târgurile de oferte școlare din județ	Număr de vizitatori stand Număr de pliante distribuite	Mai 2018	Director Colegiu Diriginți
5. Publicarea de articole în presa scrisă sau on-line	Număr de articole, tiraj ziare	Pe parcursul anului 2018-2019	Director Colegiu Șef birou comunicare- UPIT
6. Creșterea ponderii de absolvenți de clasa a XII-a care optează să continue studiile în Colegiul nostru	Pondere absolvenților de clasa a XII-a care optează la Colegii similare din țară	Începutul anului școlar 2018-2019	ISJ Argeș
Resurse: locale, resurse extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale			
Precondiții și riscuri: concurența unităților școlare similare în acțiuni de promovare a exemplilor de bună practică			
PRIORITATEA 3: Îmbunătățirea condițiilor de învățare în învățământul de nivel 5			
INDICATORI DE REALIZARE: Dezvoltarea bazei tehnico-materiale pentru a asigura condiții moderne necesare desfășurării activităților didactice de formare profesională, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități			
Obiectivul specific 3.1 – Igienizarea și întreținerea infrastructurii Colegiu			
Indicatori de realizare: total număr clase igienizate anual			

Rezultate măsurabile: - Colegiul va avea o infrastructură corespunzătoare standardelor moderne de pregătire profesională și derulării optime a procesului de învățământ până la finele anului 2019			
Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Asigurarea normelor de siguranță, securitate și igienă pentru elevi	avizul de funcționare, autorizațiile sanitare	Anual	Director Colegiu Director administrativ UPIT
2. Realizarea unui necesar de lucrări de reabilitare a infrastructurii anuale	Liste cu necesarul de lucrări	Anual	Director administrator UPIT
3. Activități de accesare de proiecte pentru reabilitarea infrastructurii școlare și sensibilizarea actorilor relevanți la nivel local pentru a depune astfel de proiecte	Număr de proiecte depuse	Anual	Director Colegiu Consiliu local
4. Atragerea de resurse extrabugetare prin sponsorizări și donații	Fondurile financiare atrase	anual	Diriginți, profesori
Resurse: locale, extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri europene			
Precondiții și riscuri: existența fondurilor în bugetele locale și aprobarea de proiecte de modernizare a infrastructurii			
Obiectivul specific 3.2 – Dotarea Colegiului cu echipamente de specialitate și IT în vederea creșterii calității procesului de învățământ și îndeplinirea standardelor de pregătire conform normelor în vigoare			
Indicatori de realizare: asigurarea nivelului de dotare cu echipamente de specialitate și IT pentru Colegiu, până în 2019, fără a mai folosi echipamentele din dotarea universității			
Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Realizarea unui inventar privind necesarul de echipamente pentru derularea optimă a procesului de învățământ	Listă cu echipamente necesare	Finalul anului 2018	Director Colegiu
2. Identificarea surselor de finanțare în vederea achiziționării de echipamente: agenți economici, ONG-uri, MEN, Consilii locale	Surse de finanțare identificate	Finalul anului 2018	Director Colegiu Responsabil Comisie proiecte
3. Realizarea achiziției de echipamente	Echipamente achiziționate	Final an școlar 2018-2019	Director Colegiu Director Economic UPIT
Resurse: locale, extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale			
Precondiții și riscuri: atragerea fondurilor prin proiecte, sponsorizări, donații care pot asigura achiziționarea de echipamente			
PRIORITATEA 4: Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate a resurselor umane din Colegiu			
INDICATORI DE REALIZARE: Toate cadrele didactice din Colegiu vor participa la cel puțin un stagiu de formare în vederea perfecționării pentru adaptarea la noile cerințe în predare – învățare – evaluare și în concordanță cu cerințele în continuă schimbare a pieței muncii din județ			
Obiectivul specific 4.1 – Creșterea numărului de cadre didactice participante la cursuri de formare profesională			
Indicatori de realizare: toate cadrele didactice din Colegiu vor participa la cel puțin un curs de formare profesională până în 2019			
Rezultate măsurabile: număr de cadre didactice formate, număr de ore de formare profesională, număr de materiale diseminate			

Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Realizarea de programe de formare profesională continuă a cadrelor didactice în colaborare cu agenții economici, universitatea, institute de cercetare, cu accent pe noile tehnologii	Programe de perfecționare realizate în parteneriat	Anual	Director Colegiu
2. Participarea și absolvirea programelor de formare	Număr de adeverințe certificate, diplome de absolvire a cursurilor	Anual	Director Colegiu
3. Schimburi de bune practici derulate între cadre didactice din rețelele parteneriale	Acțiuni de schimb de experiență derulate	Anual	Director Colegiu
4. Diseminarea și aplicarea noilor cunoștințe și competențe dobândite	Număr de acțiuni diseminare organizate	Semestrial	Responsabili comisii metodice

Resurse: locale, extrabugetare sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale

Precondiții și riscuri: interesul limitat pentru implicarea agenților economici în realizarea de programe de formare pentru cadrele didactice; motivarea cadrelor didactice de a participa la cursuri de formare continuă

PRIORITATEA 5: Creșterea calității și aplicabilității serviciilor de consiliere și orientare în vederea alegerii traseului profesional al elevilor

INDICATORI DE REALIZARE: Toți elevii participă la cel puțin o ședință individuală de consiliere

Obiectivul specific 5.1 – Creșterea numărului de elevi care au beneficiat de servicii de consiliere și orientare în vederea alegerii traseului profesional

Indicatori de realizare: toți elevii vor participa la consiliere individuală anual până în 2019

Rezultate măsurabile: număr de elevi consiliați

Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Aplicarea unui chestionar pentru a sprijini elevii în vederea orientării școlare	Chestionar realizat Grafice interpretare	Până februarie 2019	CCOC UPIT Diriginți
2. Completarea mapei diriginților cu documente standardizate pentru consilierea psihopedagogică și pentru carieră	Materiale informaționale	Până în martie 2019	CCOC UPIT Diriginți Parteneri sociali
3. Pregătirea psihologică a elevilor din Colegiu pentru susținerea examenului de bacalaureat	Număr de acțiuni de consiliere psihopedagogică în grup și individuale	Până în mai 2019	Consilier psihopedagog
4. Participarea elevilor la activitățile de consiliere pentru carieră derulate de UPIT	Număr de acțiuni de consiliere pentru carieră Număr de elevi participanți	Până în mai 2019	Coordonator Proiecte și Programe

Resurse: locale sau din cadrul unor proiecte finanțate din fonduri structurale

Precondiții și riscuri: realizarea unor instrumente coerente în vederea consilierii elevilor; implicarea agenților economici, implicarea UPIT, ONG-uri în consilierea elevilor

PRIORITATEA 6: Dezvoltarea sistemelor de asigurare a calității în procesul de învățământ

INDICATORI DE REALIZARE: Îmbunătățirea indicatorilor privind performanța școlară obținută de elevii Colegiului la finele anului 2019

Obiectivul specific 6.1 – Îmbunătățirea calității și eficienței sistemelor de educație și formare profesională**Indicatori de realizare: Participarea elevilor la concursuri, simpozioane, sesiuni de comunicări științifice la nivel județean****Rezultate măsurabile:** număr de elevi participanți, număr de acțiuni de dezvoltare a performanței școlare organizate

Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Planificarea la nivelul Colegiului a tuturor acțiunilor de dezvoltare a performanței școlare la care vor participa elevii	Elaborare listă și calendar acțiuni	Noiembrie 2018	Director Colegiu Diriginți
2. Identificarea elevilor interesați de îmbunătățirea performanțelor școlare prin participarea la aceste acțiuni	Listă potențiali participanți și profesori coordonatori	Noiembrie 2018	Director Colegiu Diriginți
3. Elaborarea programelor speciale de pregătire suplimentară a elevilor capabili de performanță (concursuri, parteneriate).	Listă programe de pregătire suplimentară pentru performanță Orar programe suplimentare	Noiembrie 2018	Director Colegiu Diriginți Profesori
4. Organizarea de concursuri profesionale în cadrul UPIT	Echipe de profesori propunători de subiecte, evaluatori Calendar concursuri	anual	Responsabili comisie curriculum Director Colegiu
5. Organizarea unui Simpozion cu tema <i>Viitorul începe azi</i>	Invitații Formular înscriere Listă participanți Lucrările depuse de participanți Editarea unei cărți cu aceste lucrări	Martie-iunie 2019	Director Colegiu Profesori Șef birou comunicare- UPIT

Resurse: locale, extrabugetare**Precondiții și riscuri:** implicarea agenților economici, UPIT, ONG-uri în creșterea performanțelor școlare, creșterea motivației elevilor Colegiului de a participa la concursuri, simpozioane, sesiuni de comunicări științifice, existența premiilor**PRIORITATEA 7: Dezvoltarea activităților de parteneriat cu parteneri din țările europene și din România; asigurarea mobilității tinerilor în formare profesională****INDICATORI DE REALIZARE:****Obiectivul specific 7.1 – Formarea competențelor specifice, a celor generale în concordanță cu cerințele standardelor de performanță profesionale naționale și europene;****Indicatori de realizare: participarea elevilor în formare profesională, la programe de mobilități europene****Rezultate măsurabile:** număr de elevi participanți, număr de proiecte europene elaborate și aprobate, număr de programe europene accesate

Acțiuni planificate	Rezultate măsurabile	Termen de realizare	Responsabil
1. Stabilirea unor obiective comune în ceea ce privește schimbul de bune practici cu Colegii similare din Europa, în cadrul proiectelor Erasmus+, POSDRU	Scrisori de intenție privind inițierea și derularea de parteneriate internaționale	anual	Coordonator proiecte și programe

2. Promovarea de parteneriate internaționale pentru a îmbunătăți învățarea limbilor străine și învățarea on-line	Acorduri de parteneriat Număr proiecte derulate Număr de elevi participanți	anual	Coordonator proiecte și programe Profesorii de la disciplina <i>Comunicare</i>
3. Participarea la proiecte POSDRU pentru derularea stagiilor de practică pentru elevi	Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu agenții economici implicați în proiecte pe baza contractelor de stagii de practică încheiate	anual	Coordonator proiecte și programe Director Colegiu
4. Depunerea de proiecte Erasmus+ pentru realizarea de mobilitati pentru elevi	Derularea cel puțin a unui proiect anual de tip Erasmus+: mobilitati pentru elevi	anual	Responsabili comisii curriculum
Resurse: fonduri locale, europene			
Preconditii si riscuri: respectarea ghidurilor de redactare si finantare a proiectelor europene, respectarea termenelor de depunere a acestor proiecte			