

**UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI
FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

**PLAN MANAGERIAL
pentru candidatura la funcția
de DIRECTOR DE DEPARTAMENT
DEPARTAMENTUL DE ȘTIINȚE ALE NATURII
2015 - 2019**

Candidat

Conf. univ. dr. SOARE Liliana Cristina

Pitești, 08.10.2015

INTRODUCERE

Planul managerial este în acord cu reglementările actuale din domeniul educației, respectiv:

- Legea nr. 1/2011 – Legea educației naționale cu modificările și completările ulterioare,
- Carta Universității din Pitești revizuită în 2013,
- Metodologiile Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) pentru Autorizarea și Acreditarea programelor de studii de licență și a domeniilor universitare de master.

Departamentul de Științe ale Naturii (DSN) organizat în anul 2011 în cadrul Facultății de Științe gestionează trei programe de studiu de licență: *Biologie, Chimie, Ecologie și protecția mediului*, precum și următoarele programe de masterat: *Biologie medicală* (domeniul Biologie), *Aplicații ale biotehnologiilor în horticultură și protecția mediului* (domeniul Știința mediului, interdisciplinar cu Biologie și Horticultură), *Aplicații interdisciplinare în științele naturii* (domeniul Chimie, interdisciplinar cu Biologie, Fizică), *Monitorizarea și protecția mediului* (domeniul Știința mediului, interdisciplinar cu Horticultură, Biologie). Domeniul Biologie dispune de Școală Doctorală, care are în prezent trei conducători de doctorat.

Conform misiunii asumate în Cartă, de către Universitatea din PITEȘTI, Departamentul de Științe ale Naturii, își asumă ..." *misiunea de educație și cercetare, prin realizarea trinomului universității moderne: educație – cercetare – servicii în comunitate:*

1. *formare profesională la nivel universitar, postuniversitar și în conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, în scopul dezvoltării personale, a inserției absolvenților pe piața muncii, a satisfacerii nevoii de competență a mediului socioeconomic și de adaptare la schimbările permanente;*
2. *generare și transfer de cunoaștere prin cercetare științifică fundamentală și aplicativă, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, creație individuală și colectivă, relevante și semnificative la nivel regional, național și internațional;*
3. *promovare și dezvoltare de parteneriate la nivel local, regional și național în scopul implicării Universității în rezolvarea problemelor comunității și creșterii vizibilității și prestigiului."*

Obiectivele propuse în *Planul managerial* sunt în concordanță cu obiectivele generale din Carta Universității din Pitești:

"a. asigurarea calității în toate componentele activității academice și administrative;

-
- b. promovarea unei oferte educaționale flexibile, constant adaptată la cerere, în acord cu cerințele de pe piața muncii și cu evoluția previzibilă a acestora;*
 - c. centrarea procesului didactic pe student și rezultatele învățării - cunoștințe, abilități și competențe - cu utilizare directă în profesie și societate;*
 - d. formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate;*
 - e. promovarea mobilității naționale și internaționale a cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților;*
 - f. creșterea dimensiunii internaționale a programelor de studii pentru formarea de absolvenți competitivi în spațiul european;*
 - g. creșterea rolului și importanței cercetării științifice în dezvoltarea instituțională pe termen lung;*
 - h. realizarea unei cercetări științifice competitive prin susținerea unor programe și proiecte definite inter- și transdisciplinar, pe axa priorităților strategiei naționale și europene;*
 - i. dezvoltarea infrastructurii destinate activității de cercetare, susținerea Institutului de Cercetare și a activităților specifice;*
 - j. afirmarea constantă a prestigiului științific, cultural și artistic al Universității, prin editarea de publicații, organizarea de manifestări științifice, expoziții, spectacole, competiții, etc."*

A.ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Formarea profesională la nivel universitar și postuniversitar reprezintă activitatea fundamentală a Departamentului de Științe ale Naturii. În contextul actual, prima grijă a unui departament trebuie să o constituie atragerea candidaților către programele de studiu gestionate. Un punct forte al DSN îl constituie oferta educațională care cuprinde programe de studiu acreditate ARACIS, la nivel de licență și de master, pentru programul Biologie existând și Școală Doctorală.

Obiectivele propuse pentru derularea activității didactice

1. Menținerea planurilor de învățământ în standardele ARACIS astfel încât acestea să fie în concordanță cu planurile de învățământ ale programelor de studiu similare din țară; optimizarea acestora (cu menținerea standardelor) astfel încât să crească eficiența financiară a programelor de studiu.
2. Actualizarea fișelor disciplinelor pentru planurile de învățământ ale programelor de studiu, în conformitate cu competențele înscrise în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS), astfel încât să se evite suprapunerea unor teme și să se obțină o creștere a adecvării acestora la cerințele actuale. Verificarea anuală a acestora, de către responsabilii desemnați și întocmirea unui raport privind conținutul și corectitudinea întocmirii acestora.
3. Modernizarea materialelor didactice, a metodelor de transmitere a cunoștințelor; evaluarea riguroasă a cunoștințelor studenților.

4. Elaborarea de tratate și cărți de specialitate, cursuri și manuale de lucrări practice.
5. Accesul studenților la suporturile de curs în format electronic sau tipărit, accesul la cursurile și lucrările practice editate de către cadrele didactice.
6. Îmbogățirea bazei materiale a bibliotecii prin solicitarea achiziționării de tratate, cărți de specialitate, cursuri și lucrări practice necesare pregătirii studenților.
7. Elaborarea unui orar al activităților didactice astfel încât să fie optim pentru programul studenților, cadrelor didactice, pentru accesul la salile de curs, seminar și de lucrări practice, pentru recuperarea activităților didactice și pentru consultații sau alte activități.
8. Implicarea studenților în activitățile extracurriculare desfășurate în cadrul departamentului, facultății, universității, dar și cu mediul socio-economic și cultural, organizații non-guvernamentale ș.a., în scopul creșterii vizibilității programelor de studiu gestionate de departament și a dezvoltării competențelor transversale la studenți.
9. Desfășurarea în bune condiții a activităților de practică cuprinsă în planurile de învățământ, în scopul dezvoltării abilităților practice ale studenților.
10. Evaluarea calității serviciilor educaționale oferite studenților prin mecanisme de tip feedback.

B.RESURSA UMANĂ A DEPARTAMENTULUI

Derularea în bune condiții a activităților DSN depinde de calitatea resursei umane de care dispune, astfel încât sunt propuse următoarele **obiective**:

1. dezvoltarea unui mediu academic în care să primeze respectul reciproc, cooperarea interumană și profesională, recunoașterea valorii, principiile eticii și deontologiei profesionale;
2. menținerea gradului de acoperire a posturilor cu titulari, cadre didactice și de cercetare cu competențe în domeniul disciplinelor predate, în vederea respectării indicatorilor ARACIS și a asigurării premisei unei formări de calitate a studenților;
3. perfecționarea cadrelor didactice prin studii doctorale, postdoctorale, prin obținerea de granturi de studii în țară și străinătate, prin burse de formare/predare la universități partenere Erasmus ș.a.;
4. promovarea cadrelor didactice la grad de conferențiar/profesor, astfel încât să existe permanent un grad de acoperire confortabil pentru programele de studiu gestionate;
5. susținerea cadrelor didactice ale DSN pentru obținerea abilitării, astfel încât să se dezvolte Școala doctorală/Școlile doctorale;
6. sprijinirea publicării de către cadrele didactice și de cercetare de cursuri, manuale, tratate ș.a., sprijinirea participării acestora la diferite manifestări naționale și internaționale;
7. implicarea cadrelor didactice cu experiență în formarea tinerilor specialiști, în activitățile extracurriculare și în alte activități desfășurate în cadrul comunității academice;

8. dezvoltarea unei culturii organizaționale care să consolideze relațiile dintre membrii departamentului, să confere încredere în colectivul din care fac parte;
9. aplicarea procedurilor interne pentru evaluarea cadrelor didactice în vederea îndeplinirii managementului calității.

C.CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea de cercetare științifică, alături de activitatea didactică universitară, este determinantă pentru promovarea cadrelor didactice, pentru asigurarea indicatorilor ARACIS și pentru creșterea vizibilității pe plan național și internațional.

Obiectivele propuse

1. Stabilirea direcțiilor de cercetare pentru fiecare domeniu, în acord cu direcțiile de actuale de cercetare la nivel național și internațional.
2. Actualizarea *Planurilor de cercetare* care cuprind strategiile de cercetare pe termen scurt, mediu și lung, echipele de cercetare, responsabili, rezultate așteptate.
3. Menținerea și dezvoltarea echipelor de cercetare interdisciplinare (în cadrul departamentului, facultății, universității) care să permită publicarea de articolele în reviste cotate ISI, indexate în baze de date internaționale, precum și depunerea de proiecte de cercetare naționale și internaționale.
4. Dezvoltarea activităților de cercetare în parteneriat cu institutii locale, regionale, naționale, internaționale.
5. Implicarea studenților, masteranzilor și a doctoranzilor în activitatea de cercetare științifică prin includerea acestora în proiectele de cercetare, prin participarea la manifestările științifice organizate de departament, prin publicarea rezultatelor obținute.
6. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare prin achiziționare de echipamente moderne, îmbunătățirea accesului la bazele de date de specialitate, reviste și cărți din domeniu.
7. Indexarea și menținerea publicațiilor departamentului în Baze de Date Internaționale.
8. Menținerea, dezvoltarea și internaționalizarea celor două manifestări științifice ale DSN: Simpozionul "Tendințe Actuale în Științele Naturii" și Simpozionul "Chimie și Dezvoltare" la organizarea cărora participă două asociații profesionale: Asociația Română de Pteridologie și Societatea de Chimie din România (filiala Argeș), asociații din care fac parte cadre didactice ale DSN.
9. Publicarea de către fiecare cadru didactic al DSN a cel puțin două lucrări indexate BDI/an (ca prim autor), participarea la cel puțin o manifestare științifică națională (internațională)/an, publicarea/trimiterea spre publicare a cel puțin un articol ISI/an (ca prim autor).
10. Dezvoltarea Centrelor de Cercetare Științifică, creșterea vizibilității acestora, atragerea de noi membri și de fonduri pentru cercetare.

D.BAZA MATERIALĂ A DEPARTAMENTULUI

Obiectivele propuse

1. Dezvoltarea bazei materiale prin atragerea de fonduri structurale, bugetare sau extrabugetare, dotarea laboratoarelor cu aparatură și echipamente performante, menținerea în bună stare a bazei materiale existente.
2. Cunoașterea dotărilor existente în laboratoarele departamentului, facultății, universității, în Centrele de cercetare ale ICUpit, astfel încât acestea să fie utilizate de către toți membrii departamentului, în cadrul colaborărilor stabilite.
3. Eficientizarea colecțiilor didactice, înregistrarea acestora în baze de date astfel încât să fie integrate mai ușor în procesul didactic sau în cercetare.
4. Organizarea unor expoziții tematice, pe baza colecțiilor existente, corelate cu diferite evenimente (manifestări științifice, marcarea unor zile importante din punct de vedere științific etc.).
5. Punerea la punct a unei biobaze necesară pentru realizarea lucrărilor de licență/disertație/doctorat, pentru cercetările realizate de cadrele didactice.

E.DIRECȚII STRATEGICE DE MENȚINEREA ȘI DEZVOLTARE A DEPARTAMENTULUI

- 1.Punerea în aplicare a unor strategii performante de recrutare a studenților din rândul absolvenților de liceu din județul Argeș și din județele limitrofe pentru atingerea unei cifre de școlarizare convenabile.
- 2.Menținerea, consolidarea și dezvoltarea programelor de studii de licență și masterat gestionate de către Departamentul de Științe ale Naturii, implementarea unor programe bazate pe dezvoltarea aptitudinilor practice în concordanță cu normele ARACIS, competențele stabilite de RNCIS, exigențele impuse de piața forței de muncă. Susținerea și dezvoltarea Școlii Doctorale.
- 3.Implicarea cadrelor didactice în cercetări interdisciplinare ceea ce va permite obținerea și publicarea rezultatelor în reviste indexate BDI, în reviste ISI, participarea la manifestări științifice naționale/internționale, crescând astfel vizibilitatea, posibilitatea de atingere a standardelor naționale necesare pentru promovare, de îndeplinire a criteriilor de eligibilitate pentru depunerea de proiecte de cercetare la competițiile naționale/internaționale.
- 4.Depunerea de proiecte de cercetare la competițiile naționale/internaționale de către toți membrii DSN, astfel încât să crească șansele de finanțare.

5. Realizarea și menținerea parteneriatelor cu mediul socio-economic local, regional, național în vederea realizării unor stagii de practică pentru studenți, a unor internship-uri pentru absolvenți, pentru inserția pe piața forței de muncă, pentru cercetări comune și pentru depunerea de proiecte cercetare.

Gestionând două dintre cele mai vechi programe de studiu din Universitatea din Pitești, *Biologie* și *Chimie*, Departamentul de Științe ale Naturii definește Facultatea de Științe și trebuie să rămână un departament emblematic al Universității din Pitești, inclusiv în cazul unei alte structuri pe facultăți și departamente.

08.10.2015

Conf.univ.dr. Liliana Cristina SOARE