



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI

Str. Târgu din Vale, nr. 1, Cod poștal 110040-Pitești, Romania

Tel.: +40 348 453 100; <http://www.upit.ro>

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI DREPT



**PLAN STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ȘI DREPT**

2020-2024

I. CONSIDERENTE GENERALE

Facultatea de Științe Economice și Drept (FSED) este unitatea funcțională care elaborează și gestionează programe de studii universitare de licență și masterat în următoarele domenii: Administrarea Afacerilor, Administrație Publică, Contabilitate, Drept, Economie și Afaceri Internaționale, Finanțe, Management și Marketing.

Planul Strategic al FSED a fost realizat având în vedere:

1. misiunea Universității din Pitești asumată prin Carta Universității;
2. planul strategic de dezvoltare instituțională 2020-2024;
3. planul managerial al Decanului FSED;
4. cerințele specifice învățământului superior în domeniile economic, juridic și administrație publică.

Misiunea FSED este să formeze și să perfecționeze personal calificat și înalt calificat pentru domeniile economic, juridic și administrație publică și să dezvolte cercetarea științifică în domeniile menționate.

Obiectivul principal al FSED este îmbunătățirea rezultatelor activităților educaționale și de cercetare științifică în scopul creșterii vizibilității și poziției facultății în mediul academic național și internațional.

II. OBIECTIVE STRATEGICE

Obiectivul strategic: Dezvoltarea activității de cercetare științifică

Obiectivul operațional 1 (OO1): Dezvoltarea competențelor și stimularea implicării în activitatea de cercetare.

Activități:

- Analiza nevoilor de formare a competențelor de cercetare ale cadrelor didactice FSED și a factorilor de motivare / barierele de implicare în activitatea de cercetare, elaborarea și implementarea unui program de formare în metodologia cercetării științifice. (min. 50% din cadrele didactice FSED au beneficiat de o formare în Metodologia cercetării științifice).
- Organizarea unui workshop / an universitar pe teme de metodologia cercetării (4 workshop-uri desfășurate).
- Organizarea unui workshop / an universitar pe teme legate de accesarea fondurilor nerambursabile / scriere aplicații proiecte (4 workshop-uri desfășurate).
- Organizarea și desfășurarea unei mese rotunde / an universitar cu participarea membrilor centrelor de cercetare - Centrul de Studii Juridice și Administrative și Centrul de Analiză și Modelare Economică – cu scopul stimulării formării echipelor interdisciplinare (4 mese rotunde).
- Analiza potențialului de abilitare al cadrelor didactice FSED, elaborarea și implementarea unei strategii care să conducă la creșterea numărului de cadre didactice abilitate cu scopul organizării de Școli Doctorale în cadrul FSED.

Obiectivul operațional 2 (OO2): Dezvoltarea cadrului organizatoric și a infrastructurii cercetare

Activități:

- Organizarea unui centru de consultanță și scriere de proiecte pentru accesarea finanțărilor nerambursabile și a fondurilor de cercetare.
- Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare a FSED prin accesarea de proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (POCU, POR, FDI, ROSE, alte linii de finanțare), dezvoltarea de laboratoare și infrastructuri necesare cercetării pentru cadre didactice și studenți.
- Sprijinirea centrelor de cercetare funcționale la nivelul FSED cu scopul dezvoltării infrastructurii, colaborărilor cu alte entități publice / private pentru atragere de finanțări și pentru centrarea cercetării pe problemele specifice mediului socio-economic regional / național și internațional.
- Desfășurarea de activități de cercetare științifică fundamentală și aplicată, în contextul unui cadru organizatoric al centrelor de cercetare, colective și echipe de cercetare pe domenii și interdisciplinare, conduse unitar pe baza Planului operațional elaborat la nivelul fiecărui centru de cercetare cu integrare în strategia generală a Universității din Pitești.
- Constituirea unui Corp de Redacție pentru gestionarea Buletinului Științific al Facultății de Științe Economice și Drept. Seria: Economice. Continuarea procesului de indexare a revistei în baze de date internaționale recunoscute în domeniu. Dezvoltarea unui număr special al revistei dedicat cercetării studenților masteranzi.
- Dezvoltarea unei rețele de firme simulate CID: Start-up pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale ale studenților ca infrastructură de practică și cercetare pentru studenți.

Obiectivul operațional 3 (OO3): Creșterea producției științifice și accesarea fondurilor de cercetare Activități:

- Creșterea numărului de articole publicate de către cadrele didactice titulare în reviste internaționale de prestigiu cotate ISI, în reviste naționale și internaționale de prestigiu indexate în baze de date internaționale cu recunoaștere în domeniu, în volumele unor manifestări științifice internaționale indexate în Web of Science etc.
- Creșterea numărului de aplicații la competițiile naționale și internaționale pentru atribuirea de granturi și contracte de cercetare științifică.
- Sprijin acordat revistei "Studii Juridice și Administrative" în vederea asigurării continuității și vizibilității.
- Atragerea studenților Facultății de Științe Economice și Drept în activitatea de cercetare științifică prin susținerea /dezvoltarea cercurilor / cluburilor științifice studențești și prin atragerea acestora în cadrul activităților de cercetare desfășurate la nivelul centrelor de cercetare.
- Creșterea numărului studenților participanți în olimpiade / concursuri / sesiuni științifice organizate la nivel național și internațional prin activități de informare și facilitare a accesului acestora în competiții.
- Creșterea prestigiului și vizibilității manifestărilor științifice organizate de FSED prin creșterea numărului de parteneri / participanți internaționali – *ETAEC: Emerging Trend and Approches in Knowledge Based Economy, The International Conference "European Union's History, Culture and Citizenship"*
- Facilitarea / asigurarea cadrului de dezvoltare a colaborărilor internaționale în cercetare științifică.

Obiectivul strategic: Creșterea vizibilității internaționale a FSED și a fluxului activităților ERASMUS

Obiectivul operațional 4 (OO4): Creșterea numărului de parteneri internaționali ai FSED – evenimente cu participare internațională (conferințe, workshop-uri, proiecte, mobilități, cercetare etc.)

- Creșterea numărului de parteneri UE și non-UE pentru organizarea evenimentelor științifice ale facultății
- Identificarea de oportunități de colaborare în proiecte / evenimente internaționale prin parteneriat cu alte universități / instituții internaționale.
- Creșterea numărului de parteneri ERASMUS și diversificarea ofertei de mobilități.
- Creșterea numărului studenților și cadrelor didactice participante la mobilitățile Erasmus.

Obiectivul operațional 5 (OO5): Dezvoltarea ofertei educaționale internaționale și creșterea numărului studenților străini care accesează oferta educațională a FSED

- Analiza oportunității și posibilității dezvoltării gradului de internaționalizare a ofertei educaționale a FSED prin organizarea și autorizare unor programe de studii în limbă străină.

- Implementarea unor proiecte pilot pentru formarea competențelor / deprinderilor de predare în limbă străină a cadrelor didactice FSED.
- Identificarea posibilităților de promovare a programului Management Strategic și Dezvoltarea Afacerilor pentru creșterea numărului studenților străini care accesează acest program de studii.
- Elaborarea și implementarea unei campanii de promovare în rândul studenților străini care urmează anul pregătitor în cadrul Universității din Pitești, pentru atragerea acestora la programele de licență / masterat.

Obiectivul strategic: *Perfecționarea și extinderea activităților specifice realizării misiunii didactice a facultății*

Obiectivul operațional 6 (OO6): Îmbunătățirea calității procesului educațional

- Efectuarea analizelor de benchmarking a planurilor de învățământ ale programelor de studii similare din țară și străinătate, în vederea stabilirii măsurilor de îmbunătățire a acestora.
- Dezbaterea măsurilor de îmbunătățire la nivelul departamentelor și revizuirea anuală a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor din planurile respective.
- Actualizarea la începutul fiecărui an universitar a conținutului fișelor de disciplină, în funcție de cerințele formulate de actorii relevanți de pe piața muncii și de evoluția legislației.
- Elaborarea și editarea de noi cursuri, îndrumare, culegeri de practică și actualizarea celor existente, ca sarcină permanentă a cadrelor didactice.
- Adaptarea materialelor de învățare pentru modul de predare on-line.
- Analiza și avizarea obligatorie în departamente a conținutului noilor materialelor de învățare, anterior editării.
- Folosirea resurselor pe care le oferă platforma e-learning a Universității atât pentru învățământul cu frecvență redusă cât și pentru cel cu frecvență.
- Menținerea în condiții bune a infrastructurii de educație și de cercetare existente și realizarea demersului pentru îmbunătățirea acesteia, prin achiziționarea de aparatură, calculatoare, soft-uri de specialitate;
- Asigurarea unei funcționări corespunzătoare a laboratoarelor de criminalistică și informatică.
- Asigurarea repartizării echitabile a spațiilor ce se vor da în folosință în cadrul noului campus universitar în scopuri educaționale, de cercetare și administrative.
- Îmbunătățirea procesului de digitalizare a activității didactice și a celei administrative.
- Întocmirea unui plan anual de formare profesională pentru cadrele didactice și a cadrelor didactice auxiliare; realizarea demersurilor către conducerea universității pentru asigurarea resurselor financiare necesare perfecționării cadrelor didactice prin urmarea programelor de formare continuă.
- Continuarea procesului de scoatere la concurs a posturilor didactice vacante, îndeosebi a unor posturi de asistent, menite să atragă tineri absolvenți în activitatea didactică, în conformitate cu politica de resurse umane a universității.
- Coordonarea procesului de acreditare a unor noi programe de studii de masterat și de evaluare periodică a tuturor programelor de studii universitare de licență și de master.
- Urmărirea procesului de întocmire a documentelor școlare în concordanță cu reglementările interne și legislația în vigoare.

- Supravegherea activităților desfășurate la nivelul secretariatului pentru asigurarea furnizării la un nivel de calitate ridicat a serviciilor către studenți.
- Implementarea de noi metode de predare și evaluare pentru creșterea nivelului de pregătire teoretică și practică a studenților.
- Îmbunătățirea ofertei de stagii de practică.
- Realizarea unui dialog constant cu studenții, prin reprezentanții acestora și prin realizarea de sondaje, în scopul identificării posibilităților de îmbunătățire a procesului de învățământ.
- Încurajarea atragerii de surse de finanțare, atât prin participarea la competiții naționale și internaționale pentru fonduri europene și de cercetare, cât și prin derularea unor programe de formare continuă pentru salariații din administrația publică locală, pentru care există deja solicitări.

Obiectivul strategic: Întărirea legăturilor cu mediul socio-economic și creșterea vizibilității facultății

Obiectivul operațional 7 (OO7): Dezvoltarea procesului de învățământ în concordanță cu cerințele mediului socio-economic

- Realizarea de parteneriate cu operatorii economici și instituțiile publice interesate în recrutarea forței de muncă din rândul absolvenților facultății noastre și în implementarea unor proiecte.
- Actualizarea permanentă a paginii web a facultății și a contului de facebook.
- Extinderea colaborării cu facultăți de profil din țară și străinătate.
- Organizarea de vizite în licee, porți deschise și alte evenimente care să ne permită popularizarea ofertei educaționale.
- Prezența în mass media vizuală și scrisă.
- Informarea și participarea la reuniunile naționale consacrate problemelor actuale ale învățământului superior economic, juridic și administrativ.
- Participarea la consultările anuale organizate de Institutul Național al Magistraturii și de Asociația Facultăților de Economie din România.
- Organizarea de mese rotunde împreună cu organizațiile profesionale județene în domeniul juridic, administrativ și economic, pe teme de îmbunătățire a competențelor absolvenților.
- Crearea unui colegiu consultativ al decanului cu 3 membri, respectiv câte un reprezentant al organizațiilor profesionale din domeniul economic, juridic și administrativ sau al angajatorilor relevanți din aceste domenii.
- Implicarea angajatorilor în procesul de instruire practică a studenților și încheierea de parteneriate de lungă durată, care să includă și susținerea financiară a studenților pe perioada studiilor universitare și oferte de locuri de muncă la finalizarea acestora.
- Înființarea unui punct de documentare și informare în care studenții să poată beneficia de consiliere și îndrumare pentru: găsirea unui loc de muncă, susținerea unui interviu sau concurs pentru angajare, cunoașterea drepturilor și obligațiilor care decurg din statutul de persoană angajată.

Obiectivul operațional 8 (OO8): Promovarea imaginii facultății

- Actualizarea permanentă a paginii web a facultății și a contului de facebook..
- Organizarea de vizite în licee, porți deschise și alte evenimente care să ne permită popularizarea ofertei educaționale.
- Prezența în mass media vizuală și scrisă.

Obiectivul strategic: Implementarea unui sistem de management al calității adecvat

Obiectivul operațional 9 (OO9): Creșterea calității activităților și proceselor desfășurate în facultate

- Revizuirea regulamentelor, metodologiilor și procedurilor facultății.
- Întărirea funcției de control a îndeplinirii atribuțiilor de serviciu și a hotărârilor adoptate de forurile de conducere ale universității și facultății.
- Revigorarea procesului de evaluare periodică a activității desfășurate de cadrele didactice și de personalul auxiliar și folosirea rezultatelor drept criteriu decisiv pentru ierarhizarea personalului;
- Implementarea și consolidarea unei culturi a calității în facultate.
- Monitorizarea activității de asigurare a calității programelor de studii universitare de licență și masterat. Toate activitățile de asigurare și evaluare a calității vor ținti asigurarea unui proces educațional de înaltă calitate adaptat cerințelor actuale ale pieței muncii și societății bazate pe cunoaștere.
- Asigurarea îndeplinirii standardelor de calitate asumate de Facultate și a celor elaborate de ARACIS.
- Extinderea conceptului de învățământ centrat pe student.
- Încurajarea participării tuturor membrilor comunității academice la dezvoltarea și implementarea unui sistem modern și eficient de asigurare a calității în domeniul educației.

Prezentul plan strategic a fost avizat în ședința Consiliului Facultății de Științe Economice și Drept din data de 13 iulie 2020.

Decan

Prof. univ. dr. Daniela PÎRVU