

## FIȘA DISCIPLINEI

## Control de gestiune, anul universitar 2017-2018

## 1. Date despre program

1.1	Instituția de învățământ superior	Universitatea din Pitești
1.2	Facultatea	Facultatea de Științe Economice și Drept
1.3	Departamentul	Finanțe, Contabilitate și Economie
1.4	Domeniul de studii	Finanțe
1.5	Ciclul de studii	Licență
1.6	Programul de studiu / calificarea	Finanțe și Bănci / Economist

## 2. Date despre disciplină

2.1	Denumirea disciplinei	Control de gestiune									
2.2	Titularul activităților de curs										
2.3	Titularul activităților de seminar / laborator										
2.4	Anul de studii	II	2.5	Semestrul	II	2.6	Tipul de evaluare	E	2.7	Regimul disciplinei	O

## 3. Timpul total estimat

3.1	Număr de ore pe săptămână	4	3.2	din care curs	2	3.3	S / L / P	2
3.4	Total ore din planul de învăț.	44	3.5	din care curs	22	3.6	S / L / P	22
<b>Distribuția fondului de timp alocat studiului individual</b>								ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe								25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren								8
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii, eseuri								18
Tutorat								3
Examinări								2
Alte activități .....								
3.7	Total ore studiu individual			56				
3.8	<b>Total ore pe semestru</b>			<b>100</b>				
3.9	<b>Număr de credite</b>			<b>4</b>				

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1	De curriculum	Cunoștințe de bază în domeniul contabilității
4.2	De competențe	Capacități de analiză și sinteză

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1	De desfășurare a cursului	Dotarea sălii de curs cu tablă / flipchart și cretă colorată / marker
5.2	De desfășurare a laboratorului	Dotarea sălii de seminar cu tablă / flipchart și cretă / marker Fiecare student folosește un minicalculator pentru rezolvarea calculelor

## 6. Competențe specifice vizate

Competențe profesionale	<b>C3 Realizarea de lucrări de natură economico-financiară la nivelul entităților/organizațiilor private și publice</b> C3.1 Descrierea lucrărilor de natură economico-financiară realizate la nivelul entităților/organizațiilor private și publice C3.2 Explicarea lucrărilor de natură economico-financiară realizate la nivelul entităților/organizațiilor private și publice C3.3 Aplicarea cunoștințelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor pentru realizarea lucrărilor economico-financiare C3.4 Utilizarea unor indicatori de calitate pentru evaluarea realizării lucrărilor de natură economi co-financiară C3.5 Elaborarea unui studiu referitor la realizarea lucrărilor economico-financiare
Competențe transversale	CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasa, eficienta și responsabila CT2 Identificarea rolurilor și responsabilitatilor într-o echipa plurispecializata și aplicarea de tehnici de relationare și munca eficienta în cadrul echipei CT3 Identificarea oportunitatilor de formare continua și valorificarea eficienta a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

## 7. Obiectivele disciplinei

7.1	Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul general al disciplinei „ Control de Gestiune” este de a forma competențe în domeniul controlului, calculației costurilor și urmării performanțelor întreprinderii
7.2	Obiectivele specifice	<b>A. Obiective cognitive</b> 1. Cunoașterea și înțelegerea conceptelor controlului de gestiune; 2. Operarea cu conceptele și pătrunderea sensului principiilor fundamentale ale controlului de gestiune; 3. Explicarea și interpretarea corectă a rolului și obiectului de studiu al controlului de gestiune, identificarea și valorificarea metodelor specifice de control; 4. Definirea și descrierea conceptelor, procedeele și metodelor folosite în contabilitatea și controlul de gestiune la nivelul entității/organizației economice și a factorilor economici, sociali și legislativi care influențează procesul de control; 5. Identificarea și descrierea abordărilor utilizate în control și a metodelor înscrise în fiecare

	<p>abordare.</p> <p><b>B. Obiective procedurale</b></p> <p>1. Aplicarea unor principii și metode de contabilitate și control pentru rezolvarea de probleme/situații bine definite;</p> <p>2. Utilizarea adecvată de criterii și metode standard de control de gestiune;</p> <p>3. Identificarea unor situații concrete de utilizare a instrumentelor controlului de gestiune care să permită viitorului licențiat în științe economice, să analizeze prompt și să ia decizii sintetice și corecte referitoare la controlul diferitelor elemente patrimoniale ale întreprinderii sau a entității în ansamblul ei;</p> <p>4. Elaborarea unor teme de casă profesionale cu utilizarea unor noțiuni, principii, metode consacrate în domeniul controlului de gestiune.</p> <p><b>C. Obiective atitudinale</b></p> <p>1. Respectarea normelor de etică și deontologie profesională specifice experților contabili și contabililor autorizați din România;</p> <p>2. Familiarizarea cu rolurile specifice din rețeaua unei echipe și cooperarea în activitățile specifice sau munca în echipă pentru rezolvarea diferitelor teme de casă și referate;</p> <p>3. Utilizarea unor metode specifice de elaborare a unui plan de dezvoltare personală și profesională, alături de conștientizarea nevoii de formare continuă care să includă controlul de gestiune.</p>
--	---

## 8. Conținuturi

8.1. Curs		Nr. ore	Metode de predare	Observații Resurse folosite
1	<b>Fundamentele controlului de gestiune</b> 1.1. Introducere în controlul de gestiune 1.2. Forme de organizare a controlului de gestiune 1.3. Implicațiile controlului de gestiune asupra managementului întreprinderii	2		
2	<b>Costul – mijloc de realizare a controlului de gestiune</b> 2.1. Diferența între cheltuială și cost 2.2. Structuri privind costurile 2.3. Transpunerea cheltuielilor din contabilitatea financiară în contabilitatea de gestiune	3		
3	<b>Metode de calculație a costurilor- Metoda Standard Cost</b> 3.1.1. Aspecte generale cu privire la standarde 3.1.2. Stabilirea standardelor 3.1.3. Calculul urmărirea și analiza abaterilor de la cheltuielile standard 3.1.4. Avantaje și limite ale metodei Standard Cost	3		
4	<b>Metode de calculație a costurilor-Metoda Target Costing (costului țintă)</b> 4.1. Noțiunea de target costing și evoluția acesteia 4.2. Costul țintă 4.3. Costul estimat 4.4. Procesul de reducere a costurilor 4.5. Avantaje și limite ale metodei Target Costing	3	Prelegerea Studiul de caz Dezbaterea	Studentii au acces la suportul de curs și în format electronic
5	<b>Metode de calculație a costurilor-Metoda A.B.C. (costurilor pe activități)</b> 5.1. Prezentarea generală a metodei 5.2. Calculul costurilor prin metoda ABC 5.3. Avantaje și limite ale metodei ABC	3		
6	<b>6. Gestiunea bugetară și controlul bugetar</b> 6.1. Fundamente teoretice privind bugetul 6.2. Principiile generale ale gestiunii bugetare 6.3. Tipuri de bugete. Ierarhia și interdependența dintre bugete 6.4. Tehnici de previziune	3		
7	<b>Prețurile de cesiune internă</b> 7.1. Obiectivele urmărite prin prețul de cesiune 7.2. Metode de stabilire a prețului de cesiune internă	3		
8	<b>Sisteme de urmărire a performanțelor firmei</b> 8.1. Tabloul de bord 8.2. Reporting-ul 8.3. Balanced Scorecard 8.4. Skandia Navigator	2		
Bibliografie 1. Albu N., Albu C., <i>Instrumente de management al performanței</i> , vol.II, Control de gestiune, Editura Economica,				

Bucuresti, 2007 ;				
2. Dumitrana M., Caraiani C., <i>Contabilitate si control de gestiune</i> , Editura Universitară, București, 2008;				
3. Ionascu I.(coordonator), <i>Control de gestiune</i> , Editura Economica, București, 2008;				
4. Ionescu I., Iacob C., Ţaicu M., <i>Control de gestiune</i> , Editura Universitaria, Craiova, 2012;				
5. Sgârdea F.M., <i>Control de gestiune</i> , Editura ASE Bucuresti, 2009.				
6. 8. Ţaicu Marian, <i>Control de gestiune – curs pe suport electronic</i> , Pitești,2016				
8.2. Aplicații: Seminar / Laborator / Teme de casă		Nr. ore	Metode de predare	Observații Resurse folosite
1	Fundamentele controlului de gestiune	1	Dezbateră Studiul de caz Exercițiul	În cadrul primului seminar se stabilesc obligațiile de seminar ale masteranzilor, se precizează criteriile utilizate în evaluarea rezultatelor învățării și bibliografia recomandată.
2	Costul – mijloc de realizare a controlului de gestiune	2		
3	Elaborarea calculațiilor standard pentru cheltuielile directe	2		
4	Procedeu global pentru tratarea cheltuielilor de regie;	2		
5	Procedeu analitic utilizat în determinarea cheltuielilor de regie;	2		
6	Stabilirea abaterilor de materiale, de manoperă, de la cheltuielile standard de regie	2		
7	Metoda Target-Costing (costului țintă)	2		
8	Metoda A.B.C. (costurilor pe activități)	2		
9	Gestiunea bugetară și controlul bugetar.	2		
10	Tehnici de previziune	2		
11	Preturile de cesiune internă	1		
12	Instrumente de masurare a performanțelor întreprinderii	2		
Bibliografie				
1. Alazard Claude, Separi Sabine, <i>Contrôle de gestion - CAS PRATIQUES</i> , Editura Dunod, Paris, 2009;				
2. Albu N., Albu C., <i>Instrumente de management al performantei</i> , vol.II, Control de gestiune, Editura Economica, București, 2007 ;				
3. Doriath Brigitte, <i>Contrôle de gestion en 20 fiches</i> , 5 edition, Editura Dunod, Paris, 2008;				
4.Dumitrana M., Caraiani C., <i>Contabilitate si control de gestiune</i> , Editura Universitara, București, 2008;				
5. Ionașcu I.(coordonator), <i>Control de gestiune</i> , Editura Economica, București, 2008;				
6. Ionescu I., Iacob C., Ţaicu M., <i>Control de gestiune</i> , Editura Universitaria, Craiova, 2012;				
7. Sgârdea F.M., <i>Control de gestiune</i> , Editura ASE București, 2009.				
8. Ţaicu Marian, <i>Control de gestiune – curs pe suport electronic</i> , Pitești,2016				

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori din domeniul aferent programului**

Cunoștințele teoretice și practice dobândite prin studierea acestei discipline asigură continuarea studiilor în domeniul contabilității la nivelul cerințelor reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluare finală	Test scris – întrebări teoretice și aplicații practice	50%
10.5 Seminar / Laborator / Tema de casă	Referat Evaluare periodică Activitate la seminar	Prezentare și dezbateră Test scris – întrebări teoretice și aplicații practice Răspunsuri în timpul seminarului	20% 20% 10%
10.6 Standard minim de performanță	Nota 5 la evaluarea finală		