



ROMÂNIA
 MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI
 CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
 UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI
 Str. Târgu din Vale, nr. 1, Cod poștal 110040-Pitești, Jud. Argeș
 Tel./fax: +40 348 453 100/123; CUI 4122183 CAEN 8542
<http://www.upit.ro>



**PLAN DE MĂSURI CE VIZEAZA FACULTATEA DE ELECTRONICA, COMUNICATI SI CALCULATOARE
 PRIVIND IMPLEMENTAREA RECOMANDĂRILOR COMISIEI ARACIS
 DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ**

*Recomandările sunt extrase din
 RAPORTUL DEPARTAMENTULUI DE EVALUARE A CALITĂȚII al ARACIS
 PRIVIND EVALUAREA EXTERNĂ A CALITĂȚII ACADEMICE
 DIN UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI
 (documentul de referință 1 - Nr. 4828/ 26.07.2012)*

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII				
1.	Schimbarea radicală a atmosferei și colaborării comunității academice și estomparea rapoartelor conflictuale dintre unele cadre didactice	- Constituirea comisiilor de analiza si mediere la nivel FECC - ROF și componentă comisii mediere - Raport comisie mediere - Dosar FECC la secretariat FECC	Permanent	Decan
2.	Dotarea tuturor sălilor de curs și seminar	- Analiză privind situația existentă - Întocmirea Planului de achiziții privind necesitățile de dotare a sălilor de curs și seminar	30.09.2016	Decan
3.	Distribuirea atentă a bazei materiale între facultăți	Analiză privind situația existent Mutarea bazei materiale din corp D	16.09.2016	Decan si resp ECTS EM
ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII				

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
4.	Regândirea fișelor postului și o corectă alocare a orelor pe diferite activități	Completarea fișelor de post pentru cadre didactice, cadre didactice auxiliare, personal nedidactic	20.07.2016	Prodecan Calitatea Învățământului și dir DECIE
5.	Obținerea acordurilor senatelor universităților unde cadrele didactice asociate sunt titulare	- De verificat/actualizat/revizuit <i>Procedura privind acoperirea activităților didactice în regim de suplinire a posturilor vacante prin cumul/plata cu ora</i> , aprobată de Senat în sesiunea din 30.09.2013 - De implementat procedura la nivel FECC	- 20.07.2016 - 1.10.2016	dir DECIE
6.	Introducerea programului de admitere pentru accesul în universitate	De analizat	1.12.2016	Decan
7.	Înmatricularea studenților pe programe de studii din anul I și eliminarea trunchiului comun, unde acest lucru este posibil	De verificat existența și corectitudinea realizării <i>Metodologiilor de organizare și desfășurare a admiterii 2016-2017</i> , elaborate de facultăți	14.07.2016	Decan
8.	Completarea necesarului de cadre didactice titulare prin angajarea de cadre didactice de specialitate și reglementarea situației tuturor cadrelor didactice asociate	- De verificat/actualizat/revizuit <i>Metodologia privind concursul de ocupare a posturilor didactice și de cercetare vacante din UPIT</i> , aprobată de Senat în sesiunea din 30.03.2015 - De verificat/actualizat/revizuit și implementat <i>Procedura privind acoperirea activităților didactice în regim de suplinire a posturilor vacante prin cumul/plata cu ora</i> , aprobată de Senat în sesiunea din 30.09.2013 - Analiză în departamente privind necesarul de cadre didactice titulare și asociate	- 20.07.2016 - 1.09.2016	dir DECIE
9.	Încadrarea în procente stabilite de standardele ARACIS pentru posturile acoperite de profesori și conferențiar	Analiză pe fiecare departament și program de studiu și realizarea Raportului pe Universitate	30.06.2016	dir DECIE
10.	Actualizarea bibliografiei la unele discipline	- Realizarea unei proceduri privind întocmirea Fișei disciplinei	- 1.09.2016	dir DECIE

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
		- Acțiune de audit privind existența și modul de întocmire a fișelor de disciplină	- 1.10.2016	
11.	Îmbunătățirea activităților de predare prin utilizarea rezultatelor evaluării studenților	- Realizarea <i>Metodologiei de evaluare periodică a cadrelor didactice și de cercetare</i> - Raport al directorilor de departament privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți și modul de utilizare a rezultatelor evaluării studenților (perioada 2012 – 2016) - Acțiune de audit CEAC-U privind modul de desfășurare a evaluării cadrelor didactice de către studenți și efectele ei asupra îmbunătățirii activității de predare (măsuri corective)	- 20.07.2016 - 31.01.2016 - 31.01.2017	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE dir DECIE
12.	Discutarea activităților de evaluare a cadrelor didactice de către studenți la nivelul Senatului Universității	Prezentarea și discutarea în CF FECC a Raportului anual privind rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți	02.2017	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE dir DECIE
13.	Realizarea unei evaluări realiste a capacităților corpului didactic	Realizarea <i>Metodologiei de evaluare periodică a cadrelor didactice</i> Realizarea <i>Fișei de evaluare a performanțelor cadrelor didactice și de cercetare</i>	20.07.2016	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE dir DECIE
14.	Revizuirea curriculei, cu respectarea standardelor ARACIS	- Realizarea <i>Procedurii privind întocmirea planurilor de învățământ</i> care să conțină și elemente privind respectarea standardelor ARACIS - Analize în departamente privind compatibilitatea planurilor de învățământ elaborate cu cele ale unor programe de studii similare din țară sau străinătate	- 20.07.2016 - 15.09.2016	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
15.	Includerea angajatorilor și stakeholder-ilor în programul curriculei	- Recomandarea trebuie inclusă în <i>Procedura privind întocmirea planurilor de învățământ</i> - Raport privind acțiunile desfășurate în	- 20.07.2016 - 15.09.2016	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
		departamente privind implementarea recomandării; - De inclus angajatorilor și stakeholder-ii într-un consiliu consultative al comisiei de calitate DECIE		Resp ECTS dir DECIE
16.	Inserarea în planurile de învățământ a disciplinei Elaborarea lucrării de licență pentru a se încadra în standarde	De prevăzut în <i>Regulamentul de întocmire a planurilor de învățământ</i> <i>De revizuit planuri de invatamant la masterele FECC</i>	20.07.2016	Prodecan Calitatea Învățământului CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
17.	Corelarea mărimii formațiunilor de studiu cu spațiile în care se desfășoară activitatea didactică	- Analize la nivelul Consiliilor Facultăților cu privire la spațiile în care se desfășoară activitățile didactice și îndeplinirea cerințelor ARACIS	- 15.09.2016	Prodecan Calitatea Învățământului Sef orar DECIE dir DECIE
18.	Reanalizarea orarelor astfel încât studenții să nu fie mutați dintr-o locație în alta în timpul unui semestru	- Realizarea la nivelul facultăților a unor proceduri de întocmire a orarelor și alocarea sălilor, cu respectarea cerințelor ARACIS	- 1.09.2016	
19.	Repartizarea sălilor de curs și seminar în funcție de efectivele formațiilor de studiu;	- Acțiune de audit privind întocmirea orarelor și alocarea spațiilor pentru desfășurarea activităților didactice	- 1.10.2016	
20.	Publicarea orarelor online și pentru programele de studii universitare care se desfășoară în afara municipiului Pitești	Publicarea orarelor online și pentru programele de studii universitare care se desfășoară în afara municipiului Pitești	1.10.2016	Decan
21.	Dotarea corespunzătoare a laboratoarelor și modernizarea acestora (Facultatea de Științe Economice etc)	- Analize în departamente privind dotarea laboratoarelor gestionate de DECIE - Informare scrisă prezentată în CF FECC privind dotarea laboratoarelor gestionate	- 15.09.2016 - 15.09.2016	Dir DECIE Resp laboratoare Decan
22.	Dotarea laboratoarelor, acolo unde este cazul, cu aparatură de actualitate	(progresul înregistrat față de situația din anul 2012)		
23.	Respectarea standardelor de calitate academică la nivelul tuturor programelor de	- De verificat/actualizat/revizuit și implementat <i>Procedura privind inițierea, aprobarea,</i>	- 1.09.2016	Prodecan Calitatea Învățământului

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
	studii organizate de universitate	<i>monitorizarea și evaluarea unui program de studiu</i> , aprobată de Senat în ședința din 31.03.2014 - Analiză în departamente privind respectarea standardelor de calitate la nivelul programelor de studiu gestionate - Acțiune de audit pentru toate programele de studii care vor fi evaluate extern	- 1.10.2016 - 1.12.2016	CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
24.	Inițierea de către Consiliul Facultății a unor analize a conținutului proiectelor de an și a corelării acestora	Analize în C.F. privind conținutul proiectelor de an și corelarea acestora	1.11.2016	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
25.	Dezvoltarea unei relații mai bune cu instituții de renume din țară (de exemplu: cu Arhiepiscopul Calinic al Argesului și Muscelului)	Acțiuni desfășurate la nivel de universitate și facultăți Colaborari FECC	Permanent	Decan
26.	Creșterea autonomiei studenților în procesul de învățare	- Analize în C.F. privind asigurarea suportului de curs/seminar/laborator/proiect și transmiterea lui studenților	- 1.11.2016	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
27.	Publicarea de cursuri pe pagina de internet a universității	- De analizat situația platformei E-learning - De găsit variante la nivel FECC	- 1.12.2016	
28.	Regândirea Regulamentului privind activitățile profesionale studențești pentru asigurarea procesului permanent de achiziție a cunoștințelor, aptitudinilor și competențelor specifice programelor de studii și aferente desfășurării activităților didactice	Revizuirea <i>Regulamentului privind activitățile profesionale studențești</i> (ciclul de studii licență, ciclul de studii de masterat, ciclul de studii de doctorat) Teste de evaluarea a calitatii actului educational la nivel FECC	20.07.2016 și 15.09.2016 pentru ciclul de studii de doctorat	Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
29.	Îmbunătățirea regulamentului de practică	Nu există un astfel de regulament; a se analiza dacă trebuie realizat un regulament la nivel de	1.10.2016 (pentru	Prodecan Calitatea Invățământului

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
		universitate sau este necesară întocmirea unor proceduri la nivel de departament, pentru programele de studii coordonate	regulament) și 1.12.2016 (pentru proceduri)	CEAUC-F-DECIE Resp ECTS dir DECIE
30.	Creșterea rolului practicii în educația studenților, încheierea de contracte în Universitate și integrarea studenților în activitățile practice	Inventarierea contractelor și parteneriatelor existente în Universitate privind asigurarea și desfășurarea practicii studenților	1.10.2016	Decan Prodecani Resp ECTS dir DECIE
31.	Încheierea de parteneriate cu mediul socio-economic pentru activitatea practică a studenților	Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016		
32.	Parteneriate pentru programe de practică cu o durată mai mare	Inventarierea programelor de practică cu durată mai mare decât cea impusă prin standardele ARACIS și parteneriatele existente Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Decan Prodecani Resp ECTS dir DECIE
33.	Diversificarea activităților de practică pentru unele specializări	Realizarea unor proceduri de organizare și desfășurare a practicii la nivel de departament, pentru programele de studii coordonate - Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Decan Prodecani Resp ECTS dir DECIE
34.	Adaptarea rapidă a practicii universitare la cerințele pieței	Inventarierea acțiunilor privind adaptarea programelor de practică la cerințele pieței - Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Decan Prodecani Resp ECTS dir DECIE
35.	Luarea măsurilor adecvate împotriva plagiatului în lucrările de licență, disertație și doctorat ale studenților și lucrările (cărți, tratate etc.) cadrelor didactice	De analizat și implementat prin achiziționarea unui program antiplagiat De testat lucrările de licență 2016 – FECC și precizarea procentuala (IS<15%; 15%<IS<30%; IS>30%)	2017	Decan Prodecani Resp ECTS dir DECIE
36.	Definirea unor proceduri clare de	- De analizat/revizuit documentele existente	15.01.2017	Decan

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
	îmbunătățire a predării, cercetării, guvernantei și administrației prin colectarea informațiilor și rezultatelor diferitelor evaluări	- De stabilit ce noi documente ar fi necesare - Contorizarea rezultatelor din proceduri FECC		Prodecani Resp ECTS dir DECIE
37.	Dezvoltarea mecanismelor de suport al personalului academic în misiunea de predare și cercetare	De analizat și raportat implementarea la nivel FECC	1.02.2017	Decan Prodecani Resp ECTS dir DECIE
38.	Elaborarea cu mai multă responsabilitate a rapoartelor anuale ale Comisiei de asigurare a calității	- Întocmirea Planurilor de activitate a CEAC-U și CMCPU - Întocmirea Planului anual de audit intern - Monitorizarea îndeplinirii planurilor de activitate și de audit de către comisia de specialitate a Senatului - Analiza raportului anual în comisia de specialitate a Senatului	- 20.07.2016 - 1.10.2016 - 1.03.2017	Decan Prodecan Calitatea Invățământului CEAUC-F-DECIE
ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				
39.	Creșterea vizibilității cercetării științifice, a cercetării interdisciplinare, cooperarea cu alte instituții, publicații în engleză	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
40.	Asigurarea unei mai bune vizibilități internaționale prin implicarea cadrelor didactice în proiecte de cercetare	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2012	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
41.	Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare și susținerea participării la conferințe internaționale, cercetarea în colaborare, cursuri de training	- Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic – Raport de activitate - De verificat/actualizat/revizuit și implementat <i>Procedura privind decontarea cheltuielilor participării la manifestări științifice și</i>	- 1.10.2016 - 20.07.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
		<i>realizării de publicații, a cadrelor didactice și cercetătorilor din Universitatea din Pitești, conform art.91 din C.C.M., aprobată de Senat în ședința din 17.07.2014</i>		
42.	Diversificarea surselor de finanțare pentru cercetare	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	permanent	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
43.	Îmbunătățirea activităților de cercetare științifică prin implicarea la un nivel mai ridicat a tuturor cadrelor didactice	- Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic - Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016 - Analiză în departamente și C.F. privind îndeplinirea activităților prevăzute în Fișa postului de către cadrele didactice și de cercetare	- 1.10.2016 - 30.09.2016	Prodecan pentru cercetare științifică dir DECIE
44.	Implicarea cadrelor didactice în echipe interdisciplinare de cercetare	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
45.	Dezvoltarea unor reviste interne prin atragerea unor personalități recunoscute spre publicarea lucrărilor	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
46.	Susținerea sistematică a cadrelor didactice pentru publicarea de articole ISI și BDI	De verificat/actualizat/revizuit și implementat <i>Procedura privind stimularea activității de cercetare din Universitatea din Pitești,</i> aprobată de Senat în ședința din 24.06.2014 De analizat situația la nivel FECC	20.07.2016	Prodecan pentru cercetare științifică

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
47.	Suținerea cercetării științifice prin accesarea de fonduri (granturi)	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan pentru cercetare științifică
48.	Atragerea tinerilor cu capacități reale de cercetare, cu studii doctorale în țară și străinătate	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
49.	Creșterea numărului de abonamente la publicații internaționale	Analiză în departamente și transmiterea către Bibliotecă a necesarului de achiziționat	15.11.2016	Decan Dir DECIE
50.	Atragerea studenților în activitatea de cercetare științifică	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Dir DECIE
51.	Actualizarea site-ului universității pentru oferirea de informații complete și corecte	În curs de realizare Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic	1.11.2016	Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
PROCESE SUPORT ȘI PROBLEME STUDENȚEȘTI				
52.	Creșterea numărului de locuri de lectură disponibile în bibliotecile universității	Analiză privind situația existentă și respectarea cerințelor ARACIS privind raportul dintre nr. de locuri disponibile în salile de lectură și nr. total de studenți Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016 Necesar FECC	1.10.2016	Prodecan Calitatea Invățământului
53.	Promovarea mai agresivă în cadrul învățământului preuniversitar și pe piața muncii a Universității din Pitești	- Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic - Realizarea unui Plan de acțiuni	1.10.2016	Prodecan Calitatea Invățământului
54.	Dezvoltarea unor relații și fluxuri	- Implementarea măsurilor prevăzute în planul	1.10.2016	Prodecan pentru

Nr. crt.	Recomandare	Măsuri	Termen	Responsabili
(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
	informaționale cu absolvenții și angajatorii	strategic - Realizarea unui Plan de acțiuni		cercetare științifică
INTERNAȚIONALIZAREA UNIVERSITĂȚII				
90.	Creșterea asistenței în programele de mobilități și schimburi universitare;	- Analiza situației existente - Realizarea unui Plan de acțiuni - Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan Calitatea Invățământului Resp rel Internat
91.	Diversificarea resurselor financiare, amplificarea surselor bazate pe proiecte și contracte cu parteneri externi și activități de lifelong learning	Implementarea măsurilor prevăzute în planul strategic Raport de activitate pe perioada aprilie – septembrie 2016	1.10.2016	Prodecan Calitatea Invățământului Resp rel Internat

OBSERVAȚII ȘI RECOMANDĂRI - EVALUATOR EXTERN DIN STRĂINĂTATE (spre informare, observațiile și recomandările evaluatorului extern regăsindu-se în recomandările anterioare)		
1. UPIT trebuie să acorde prioritate renovării/ construirii de săli de curs, modernizării laboratoarelor și dotării cu echipamente moderne de predare. Trebuie îmbunătățită calitatea căminelor. Numărul de studenți cazați în fiecare cameră trebuie să scadă până la maxim 2 sau 3 studenți. Se impune amenajarea unor spații comune, precum și a unor mini-bucătării ??	2. Pentru a discuta și rezolva situațiile sensibile care pot afecta personalul didactic și studenții, recomand înființarea unei comisii de etică instituțională care să fie formată jumătate din membrii care provin din UPIT și cealaltă jumătate din alte universități. Pot fi incluși și reprezentanți ai organismelor interesate ??	3. În calitate de universitate regională, UPIT trebuie să formalizeze excelența relație cu autoritățile locale și să încerce să semneze o serie de contracte de cooperare. Este necesară îmbunătățirea relațiilor și schimbului de informații cu absolvenții și angajatorii. Aceste grupuri au subliniat aprecierea pe care o au față de universitate. Universitatea trebuie să profite de această situație Decan Prodecani
4. Reducerea numărului de programe de studii oferite. [...] posturile vacante nu trebuie acoperite cu cadre didactice din cadrul universității, numai pentru suplimentarea veniturilor acestora	5. Adoptarea măsurilor care se impun împotriva plagiatului în lucrările studenților. Publicarea rezultatelor evaluărilor cadrelor didactice și utilizarea lor pentru îmbunătățire	6. Concentrarea cercetării acolo unde este posibil pentru a crește vizibilitatea. Întărirea cercetării interdisciplinare. Întărirea cooperării cu alte instituții. Sprijinirea publicării în limba engleză. Sprijinirea cercetătorilor tineri prin reducerea numărului de ore

Dir DECIE	activității de predare din universitate Prodecan Calitatea Invățământului Dir DECIE	de predare din normă și acordarea de sprijin financiar cadrelor didactice pentru a participa la conferințe naționale și internaționale, la proiecte comune de cercetare și cursuri de pregătire Prodecan pentru cercetare științifică Directorii de Centre de cercetare
<p>7. Definirea unor proceduri clare de îmbunătățire a procesului didactic, cercetării, administrării și managementului prin intermediul informațiilor colectate precum și a rezultatelor obținute în urma diferitelor evaluări. Utilizarea informațiilor colectate pentru planificare strategică. Dezvoltarea de mecanisme pentru a sprijini cadrele didactice în activitatea lor de predare și cercetare</p> <p>Decan Prodecani Dir DECIE</p>		

Nota: toate actiunile cu termenele prevazute pana in 1.09.16 se vor realiza pana in 30.09.15, daca nu au fost deja finalizate.

Pitești, 30.07.2016

Întocmit,

Prof. univ. dr. Nicu Bizon – decan FECC

Prodecan pentru cercetare științifică – Conf. Dr. Ing. Mihai Oproescu

Prodecan Calitatea Invățământului – Conf. Dr. Ing. Mihai Oproescu

Director DECIE - Prof. univ. dr. Gheorghe Serban